

## «وقي لاركرت زوني عيا»

اللعَنايع في لأي بَ بَرَميت لوهت احِرَة اللقنكبة والركيزة الفرسَ بَيَّة فيهت رج نهضية في الليت إوي الطغش لمية كافةً، فلجسل ميث تى فرقصير يَعَمَقُ الْوُلُولُهِ بِي وَيَنِي الْفُبْرِلِينِ ، ومَا دُورُ الْعِسِلِم الْفُرْعَبَ فَيْلِرْمِ بِهُ اللزين على الكت إنه نقوع هسنده النهضت.

والملكة العربيت السعودية تزخراليق بالرائرس والمعت إهر والطابعات والكيتات اللتخفيصة، المزوَّوة بما توحَّق الليه العِسل الطرسيث والتكوَّلوجيا الِلْتَطْوِرَة مِن أُرْجِرَة وَمُع مِن وَمُعزَلِفَ . وَيَزْلُانَ غَمْرَتْ قِصَّةَ الْمُعْتَلِيمَ تَوْلَقْتُ وَلَحِرَة مِينَ لِمُروَجِ الْمُصَفَّاتِ وَلَشَرَفَهَا فِي تَمَرِيحَ الْمُلَكَة الْحُرمِينَ. فرُولَكَ ولِيَهَ الْحَسَارِيُ وَلَعَزَيز جَانِبُ مِن قَصَّةِ النَّعَلِيمِ فِي هَنْ هُ الْفِلِقَاوَ الْعَنَيْتَ يَةً فيعتل اللبتعل

## بنب بالله التمن التحيم قاهلة آلزيت

العدد السابع المجلد العشرون

تَصُدُر شَهْرِيًا عَنْ شِكْ الزَيّالَعَرَبِيّةِ الْأَمْرُ فِيكِيّةِ لِمُوَطَّفِيهُ ا ادَارَةَ العَلاقاتِ العَالَة - سَوْزِع عِبَانًا العنوان : صُندُوق البرَيْد رقم ١٣٨٩ - الظهرَان - الملكَ العرَبّة السّعوديّة

## مح تويات (لع سرو

تاريخ الحركة التعليمية في المملكة العربية السعودية منذ توحد أجزائها. معالي الأستاذ حسن بن عبد الله بن حسن آل الشيخ – الرياض

الأبحاث العلمية وتأثيرها على صناعة الزيت والمعادن الدكتور بكر عبد الله بن بكر – الظهران

المناهج التعليمية وأساليب التدريس الحديثة وأثرها على المجتمع (ندوة).

التعليم في المملكة العربية السعودية اليوم

برامج التدريب في شركة الزيت العربية الأمريكية

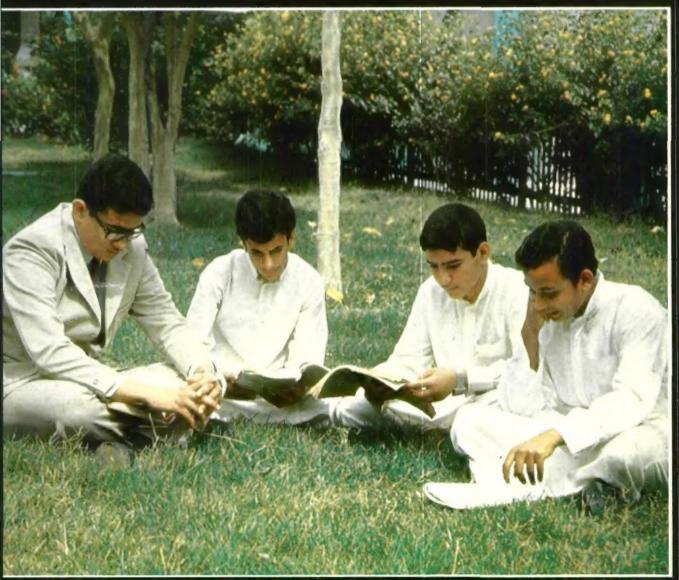
كلماينظرفي اللغذازية بغيرات الامعية التوريع بواداواكمنا والكناء أخلهم والايمكر الضرورة عن رأي الصاغفة وعن اجتماعها. يموز إسادة نشر الوّاضيع العنظم أب الشافلة " دون إذب مُسبق عل أن تُذكر حسمُ مَد. لانفشيّل النسافلة " إلّا للوَاصِيع القِلسَم يَسُبق نشرُها، وهِي تَوْشِر سَلَقِيّ النسفةِ الأصليةِ مَطبوعَةٌ على الآلةِ الكاتِية ، ومُستّقة يَحْ تُنسِيقُ المَوَامْيْعِ فِكُنَّ عَنَدُوفَعُمَّا لِمِتَعَيَّاتِ فَنِيمٌ لاَتَتَعَلَّقَ بَعَكَامٌ الْكَابِ أُوأُهُمِّيِّتِ المُوضوع. مُنتَسِعُ المقالاتِ عَل النحوالذي تطهروب يَجْري عَادةً وَفَوْطُرُونِ يَعَتْ يَعْيِمَا نَهُمُ الصَّافلة

المديرالعتار، فيصل محد البسّام المديرالمسؤول، عَبرات المحمّعة ويُسل المعرّد المساعد، عَوَني الوكشيك رئيس التعريد: عوني الوكشيك



مَهِمَرَة مَعْ الْعُلِلَالُهُ الْعُلَى فَعَيْنَ الْعَلَى فَعَيْنَ الْعَرَيْزِ الْكَسِيَعُوكِ عَلَى الْعُلَدُ الْعَزِيرِتِ الْقَيْعِولَةِ ، وَرَلِيْرِ النَّهَ فِي الْعَرِيدَةِ فَعِيلًا

# تَ اللَّهُ الل



مجموعة من طلاب مدرسة الصديق النموذجية في الخبر يستذكرون دروسهم بين الأشجار والأزهار .

المعاور والعاد الماد

## بقلم معالي الاسناذ حسن بن عبد الله بن حسن آل الشيخ

## يُرْوِم فِي الْجِرْالِعِيلَ



. قلر عام لجامعة الملك عبد العزيز في جدة .

ه ابن بشر ه في تاريخه المعروف
 ان ه الدرعية » كانت تشهد في النهار البناء والعمل المتواصل ، وفي اللبل حلقات التدريس ، التي كان يقوم بها الأمام الشيخ «محمد بن عبد الوهاب » رحمه الله ..

وهذه الفترة التي تحدث عنها وابن بشر و هي فترة البناء الشاملة التي شهدتها الدرعية ، مع بداية الدعوة السلفية . ومع ان اهتمام البلاد حيندالك يتوجه أكثر ما يتوجه نحو بناء كبان الدولة من الناحيتين العسكرية والسياسية الا انه ما كان لها ان تغفل ناحية مهمة وهي اعداد افراد المجتمع اعدادا تعليميا ليفقهوا أمور الدين التي كانت المنطلق الاساسي لهذه الدعوة ..

ولعل هذا العمل يضرب لنا أروع الأمثال في تاريخ التعليم في بلادنا ، فما أسرع ما ما توسعت حلقات التدريس والذكر ، في المساجد والمنازل ، توسعا جعل « الدرعية ، مركزا يشع منه نور العلم ، وتشد الرحال اليه من انحاء الجزيرة العربية كافة ..

ولما شملت الدعوة انحاء الجزيرة العربية ، كان علماء الدعوة يقومون بجولاتهم لاقامة حلقات الندريس في كل بلد يرحلون اليه . أما في الحجاز ، فان الحرمين الشريفين كانا بمثابة المدارس الكبرى في تاريخنا الاسلامي ، وفي الوطن الاسلامي الكبير ..









ولم تكن الناحية التعليمية في الأعوام التي تلت بعد ذلك ذات شأن الا من بعض علماء نجد والأحساء ، كما يقول الشيخ حافظ وهبة في كتابه وجزيرة العرب في القرن العشرين ، اذ ان كل المجهودات ، كما يقول ، انحصرت في انشاء مدرسة صغيرة في اقليم الأحساء الواسع . وفي هذا الوقت لم يكن في الحجاز الا مدرستان هما : و المدرسة الصولتية بمكة المكرمة ، و العلوم الشرعية ، بالمدينة المنورة ..

وعلى هذا فالمدارس التي أنشئت بعد ذلك لم تكن ذات شأن في طريقة تدريسها .

وكانت الانطلاقة الحقيقية للتعليم في هذه البلاد حينما تم للمغفور له الملك عبد العزيز استرجاع ملك اجداده ، فقد كان أول عمل قام به ، أن اهتم باقامة حلقات التدريس لتودي واجبها نحو تفقيه الناس بأمور دينهم ، فعادت حلقات التدريس الى سابق مجدها .. ولم يلبث أن جمع العلماء في الحجاز ، فتحدث معهم عن أهمية نشر التعليم في نطاق ما يأمر به ديننا الحنف ..

وماليعث من ان البلاد في تلك الأيام تاريخها ، الأمر الذي يجعل جميع الجهود تتجه الى البناء نحو توحيد اجزاء البلاد التي كانت تعاني من عدم الاستقرار والأمن بسبب تشتتها وتفرقها .. فان الحدث التعليمي الهام وهو انشاء مديرية المعارف في غرة رمضان عام ١٣٤٤ هجرية ، سبق اعلان توحيد البلاد في عام ١٣٥١ هجرية ، فلقد كان المغفور له يومن ايمانا كاملا ان بناء العقول يجب ان يسبق أي بناء لأنها الأساس في كل بناء ..

وقد واجهت مديرية المعارف عدة صعوبات في أول تاريخها ، ولعل أول هذه الصعوبات واهمها اقناع الناس بمدى أهمية التعليم الحديث ، وادخال بعض مواده كالجغرافيا والرسم وتعليم اللغات ، وقد سجل التاريخ مواقف الراحل الكبير في سبيل تذليل هذه الصعوبات .

وحين أنشت مديرية المعارف ، كان عدد المدارس آنذاك لا يزيد على أربع ، واخذ هذا العدد يتزايد مع جهود المديرية خلال تسع وعشرين سنة زاد خلالها عدد المدارس في عام ١٣٧٢ هجرية حتى بلغ (٣٠٦) مدارس ، وقد شهدت البلاد في عهد هذه المديرية مولد العديد من مدارسنا العتيدة ، فأنشىء في عام ١٣٤٥ هجرية المعهد العلمي السغودي ، الذي كان له دور هام في تاريخ الحياة التعليمية في بلادنا ، كما تأسست مدرسة تحضير البعثات سنة ١٣٥٥ هجرية وهي المدرسة التي تعد طلابها للالتحاق بالجامعات في البلاد العربية .

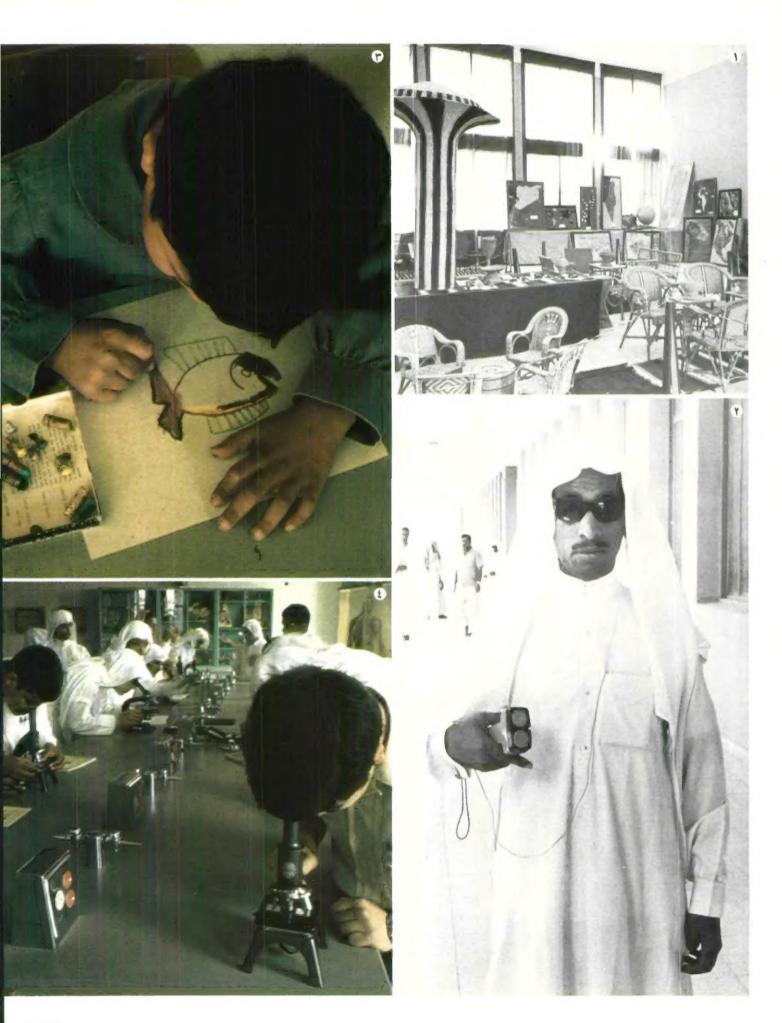
ومن الاحداث الهامة في تاريخ هذه المديرية صدور نظامها في عام ١٣٥٧ هجرية الذي نظم طريقة اشرافها على التعليم في البلاد ، وكذلك صدور نظام المدارس الأهلية في العام نفسه ..

وبعد تسع وعشرين سنة ، من احداث مديرية المعارف العمومية ، صدر مرسوم ملكي بانشاء وزارة المعارف في عام ١٣٧٣ هجرية لتواجه مسووليات التعليم في المملكة على مستوى يكفل للتعليم مسايرة التطورات التي تعيشها البلاد ..

الوزارة التغلب على العديد من العقبات التي واجهتها ، وكان من أبرز هذه العقبات تباعد مناطق المملكة وتعددها ، وايجاد المدرس الوطني ، وبناء المدارس العصرية وتحضير الادوات المدرسية ، فهيأت الدولة الامكانيات المالية حتى قفزت ميزانية التعليم من ٢٠٠٠ ١٢٨٠ ريال الى ميزانية التعليم من ٢٠٠٠ وعدة .. وقد تضاعفت هذه الميزانية حتى بلغت بعد عشر سنوات من احداث وزارة المعارف أكثر من سنوات من احداث وزارة المعارف أكثر من

وقد لاحظ المراقبون ان الزيادة المطردة في نفقات التعليم في بلادنا ، تعد من النسب العالمية في العالم ، فقد ارتفع معدل ميزانية وزارة المعارف وحدها لهذا العام حتى وصل ٨٩٢ ٨٩٢ ريالا ، واصبح معدل ما يصرف على الطالب اكثر من ٢١٥٠ ريالا في العام .. أما عدد

٣ – أحد قصول رياض الأطفال التابعة لدار الحثان في جدة .









- ١ مجموعة من الكراسي واللوحات ونموذج مصغر لبرج
   مياه الرياض صنعها طلاب معهد النور في الرياض .
- ٢ طالب في معهـــد النور بالرياض يــتعين بجهاز راداري أثناء المثني .
- ٣ الرسم وسيلة لصقل المواهب الفنية لدى الأطفال،
   ويبدو هنا أحسد أطفال الروضة التابعة لمعهد
   العاصمة النموذجي في الرياض .
   تصوير: خليل ابو النصر
- إحد المعامل الحديثة التابعة لمعهد العاصمة النموذجي
   أي الرياض .
   تصوير : خليل ابو النصر
- ه لفيف من طلاب المعهد الصحي يستمعون الى شرح
   أحد الأساتذة عن كيفية قياس ضغط الدم .
- ٦ أحد الأخصائيين في معهد الصم والبكم يفحص
   سمع أحد المنتسيين في المعهد .
- v = v العقل السليم في الجسم السليم v مهرجان رياضي يقوم به طلاب مدرسة الفلاح في جدة .

الطـــلاب في مدارس وزارة المعارف فقد بلغ هذا العام ٤٣٢ ٨٦٤ طالبا ..

وامام هذا ، التفجر المدرسي ، سخرت وزارة المعارف جهودها لكي تفتتح مدرسة كل ثلاثة أيام ..

من الناحية الكيفية ، فقد شهد التعليم في السنوات الأخيرة تنوعا في مناهجه ليواجه متطابات البلاد في مراحلها المتطورة ، فاهتمت الوزارة بانشاء مدارس التعليم الفني بفروعه (الصناعي ، والزراعي ، والتجاري) كما أولت عنايتها لمن فقدوا نعمة البصر والسمع ، والمتأخرين عقليا ، فقامت مدارس التعليم الخاص بهذا العبء الانساني ..

وأما في مجال محو الأمية وتعليم الكبار ، فقد توجت جهود وزارة المعارف في هذا المجال الهام في تكوين وبناء حضارتنا ، بالاعلان عن بدء تنفيذ الخطة العشرينية لمحو الأمية ، وتهدف هذه الخطة الى القضاء على الأمية في المملكة نهائيا خلال عشرين سنة ..

وأولت الوزارة العملية التربوية عنايتها التامة ، باعتبارها الهدف الأساسي من بين اهدافها ، ولتحقيق ذلك تقوم معاهد اعداد المعلمين والمراكز التكميلية وكلية التربية بهذا العبء في تخريج المدرسين الموهلين تربويا ...

ولقد توجت هذه الجهود، بصدور سياسة التعليم في المملكة في عام ١٣٩٠ هجرية وقد حددت السياسة التعليمية الأسس العامة التي يقوم عليها التعليم في المملكة وهي التصور الاسلامي الكامل للكون والانسان والحياة ، وأن الوجود كله خاضع لما سنه الله تعالى ، ليقوم كل مخلوق بوظيفته دون خلل أو اضطراب .

« فهم الاسلام فهما صحيحا متكاملا ، وغرس العقيدة الاسلامية ، والمثل العليا واكسابه المعارف والمهارات المختلفة ، وتنمية الاتجاهات السلوكية البناءة ، وتطوير المجتمع اقتصاديا واجتماعيا ، وثقافيا وتهيئة الفرد ليكون عضوا نافعا في بناء مجتمعه . »

وهناك العديد من الأهداف الاسلامية التي تحقق غاية التعليم ..

وقد حددت السياسة التعليمية اهداف مراحل التعليم ، والتخطيط لمراحل التعليم ابتداء من دور الحضانة ورياض الأطفال حتى التعليم العالي ، وتناولت كذلك عددا من الأحكام الخاصة فيما يتعلق بالمعاهد العلمية ، وتعليم البنات ، والتعليم الفني ، واعداد المعلم ، ومدارس القرآن الكريم ومعاهده ، والتعليم الأهلي ، ومكافحة الأمية وتعليم الكبار ، والتعليم الخاص بالمعوقين ، ورعاية النابغين ..

ورسمت السياسة التعليمية وسائل التربية والتعليم، ومن حسنات سياستنا التعليمية انها تقوم على اساس متين من التمسك بالعقيدة الاسلامية في اطار مستلزمات الحياة المعاصرة ..

أما الانتقالة الكبيرة في تاريخ التعليم في المملكة ، فهي انشاء جامعة الرياض في عام ١٣٧٧ هجرية ، فبانشائها استطاع التعليم ان يخطو خطوة أخرى نحو زيادة السلم التعليمي للاستمرار في التحصيل .. وقد بدأت الجامعة بكلية الآداب ، ولم يزد عدد الطلاب حين انشائها على واحد وعشرين طالبا .. أما اليوم فقد زاد عدد كلياتها حتى أصبحت ثماني كليات هي : الآداب ، والعلوم ، والتجارة ، والصيدلة ، والزراعة ، والهندسة ، والتربية ، والطب .. وهي أحدث كليات الجامعة حيث تم احداثها في العام الدراسي ١٣٨٩٠/١٣٨٩ .. وعدد الطلاب في هذه الكليات ٧٧٥ طالبا .. و حققت كليات جامعة الرياض في و الكفاءات التي عمرها نوعا من الكفاءات التي خدمت البلاد ، فقد تخرج منها منذ انشائها حتى العام الدراسي ١٣٩٢/١٣٩١ هجرية ١٧٠٣ طلاب يحملون البكالوريوس فسي مختلف الاختصاصات التي تدرسها كليات الجامعة .. ومعظم هيئة التدريس من هوًلاء المتخرجين ممن يحملون والدكتوراه » و والماجستير » ..

وفي الوقت نفسه تواصل كليتا ( اللغة العربية » و ( الشريعة » بالرياض جهودهما ، نحو أمداد البلاد بالمتخرجين في مجالات اللغة والشريعة الاسلامية .. الى جانب ( كلية البترول والمعادن » بالظهران التي تم افتتاحها في عام 1972م .. و ( الجامعة الاسلامية بالمدينة المنورة

.. ثم «جامعة الملك عبد العزيز» بجده بكلياتها المتعددة . التي ضمت الى كلياتها كليتي الشريعة والدراسات الاسلامية والتربية بمكة ..

وفي عام ١٣٧٩ هجرية خطا التعليم في بلادنا خطوة أخرى نحو تكامل افراد المجتمع تعليميا . فقد اعتمدت الدولة في ميزانيتها لذلك العام ، ميزانية للرئاسة العامة لتعليم البنات ، وبدأ التعليم الرسمي في المدارس الحكومية في عام ١٣٨٠ه .. وبذلك أتيح للنصف الثاني من المجتمع أن ينعم بنعمة التعليم على نطاق واسع ، تدعمه الدولة دعما كليا مباشرا . وسار هذا التعليم بخطى وتابة في حدود ما تأمر به الشريعة الاسلامية ..

وقد تطور هذا التعليم تطورا سريعا .. مكنه بعد سنوات قليلة من ان يسد حاجات المجتمع الاولية في قطاع المرأة سواء في مجال التعليم أو في مجال التمريض أوفي مجال التربية المنزلية .. وقد بلغ عدد المدارس لتعليم البنات هذا العام ١٣٩٢/١٣٩١ هجرية المدارس فيبلغ ١٥٠١ الماليات في هذه المدارس فيبلغ ١٣٦٠ ١٧٠ طالبة.. هذا ، بالنسبة للتعليم الحكومي الذي لا يشمل قطاع التعليم الأهاب ومدارس وزارة الدفاع . ويبلغ ١٨٢٠ ملابة في جميع القطاعات بما فيها الحكومي للطالبات في جميع القطاعات بما فيها الحكومي ١٨٢ ١٨٧ طالبة في ١٥٠ مدرسة ..

ان الفترة التي حدثت فيها هذه التطورات الشاملة في التعليم في بلادنا لا تتعدى تسع عشرة سنة، ومع ذلك فقد خطت بلادنا هذه الخطوات المجريثة والكبيرة لتحقق مجدها الحضاري بتوجيهات قائد هذه البلاد الفيصل المعظم .. ...

معاني الاستاذ حسن بن عبدالله بن حسن آل الشيخ وزير المعارف – الرياض

معروضات من انتاج طلاب مدارس الثغر النموذجية في جدة . نصوير : على عبد الله خليفة



# الأبحارث العلميت والمعاردة والمعاردة

بقلم الدكتور بكر عبدالاً بن بكر



نفر من طلاب كلية البترول والمعادن يجرون بعض التجارب العلمية في المختبر . تصوير : مل محمد عليفة

و ١٩٧١ عقدت ندوة علمية واشنطن الأمريكية حضرها كثير من العلماء ، وقد تركزت الدراسات والمناقشة فيها على دور البحث العلمي في النمو الاقتصادي . وكان من بين الأبحاث الهامة التي قدمت بحث قدمه الأستاذ « ادوين مانزفيلد » من جامعة « بنسلفانيا » ، استعرض فيه نتاثج الدراسات التي اجراها كثير من العلماء قبله لمعرفة العلاقة بين مقدار الاموال التي تستثمر في الأبحاث العلمية وبين معدل الانتاج وبالتالي النمو الاقتصادي ، وتوصل فيه الى عدة نتائج ، منها تأييد رأي « آر . سولوت » وزملائه الذين قاموا بدراسة اقتصاديات المؤسسات غير الزراعية من عام ١٩٠٩ الى عام ١٩٤٩،

و ان حصيلة عوامل انتاج ثابتة قد أمكن زيادتها بمعدل ١٩٠٪ في السنة ، وان ٩٠٪ من هذه الزيادة تعود الى التقدم التقلي الذي نتج عن البحث العلمي » .

أي ان جميع قطاعات الاقتصاد التي غطاها البحث زاد أنتاجها بمعدل ١,٣٥ ٪ في السنة على مدى أربعين عاما ، بدون زيادة وحدات الانتاج الأساسية ، مثل عدد العمال ورأس المال المستثمر ، وذلك بسبب تطور طرق الانتاج نتيجة للبحث العلمي . اما العوائد على المبالغ المستثمرة في البحث العلمي فقد درست من قبل كثير من الباحثين، منهم الاستاذ و دبليو . فيلينر و الذي قدم بحثا امام الجمعية الامريكية للاقتصاد (١) قال فيه : ١ ان معدل العائد السنوي المجتمع ككل من الاستثمارات في الابحاث العلمية يقدر بما يتراوح بين ١٣ و ١٨٪ تبعا لمقدار المبالغ المستثمرة ، وان هذا يتجاوز بكثير معدل العوائد من الاستثمارات في الموجودات الثابتة ، مثل المباني والمعدات وغيرها . »

واذا امكن تعميم نتائج مثل هذه الدراسات ، فاننا نستطيع ان نستنج ان استثمار الأمة في البحث العلمي امر مرغوب فيه من الناحية الاقتصادية البحتة ، بالإضافة الى الفوائد الأخرى الكبيرة التي منها التقدم الحضاري في العصر الحاضر . الا انه من الواجب التحذير بان المعدلات التي ذكرناها استخلصت بطرق احصائية تقريبية لمشاريع ابحاث كثيرة اخذت كمجموعة لمدد طويلة من الزمن ، وان كثيرا من الابحاث لا تودي الى نتائج ملموسة على المدى القصير ،

وبعضها يفشل في تحقيق اي منفعة كبيرة . ولتوضيح هذه النقطة اذكر القارىء بعملية التنقيب عن الزيت ، حيث تصرف مبالغ طائلة في كثير من الاحيان بدون جدوى ، بينما تصرف مبالغ اقل في بعض الحالات وتقود الى اكتشافات بترولية ضخمة . ففي المتوسط قد يكون العائد طيبا اذا اخذت العمليات كمجموعة يسعى خلالها الباحثون لاكتشاف الزيت مسلحين بالصبر والمعرفة ومزودين بالمعدات اللازمة ومؤهلين بالابحاث العلمية . فالاكتشافات الهامة لا يمكن تحقيقها عادة الا بمحاولة البحث عن معارف جديدة في جو علمي ملائم . وقد تم كثير من الاكتشافات في مختبرات جامعية بطريقة عفوية اثناء اجراء ابحاث لا تمت الى طبيعة المنجزات باية صلة مباشرة ، وفي بعض الأحيان لم يدرك القائمون بالبحث كيف طرأت لهم الفكرة الاساسية ، بل شعروا انها ربما كانت فكرة ومضت في خواطرهم ولم يتمكنوا من تعليلها بصورة منطقية ، ولكن كان ضروريا وجود البيئة العلمية التي تتوفر فيها المقومات الأساسية للرياضيات والعلوم الطبيعية ، وكذلك الأجهزة والمرافق اللازمة ، مع وجود جو يتم فيه تبادل الافكار ومناقشتها ويحفز الباحثين على بذل الجهد كما يثير ، ومضات خواطرهم ، . . فتاريخ الأبحاث العلمية حافل بامثلة على اكتشافات علمية مماثلة حققها باحثون مختلفون في أماكن مختلفة من العالم في آن واحد ، مثل اكتشاف موجات « مير ز » ، مما يشير الى أنه متى توفر الجو المناسب ، فان الأمر لا يتطلب الا وجود من يتوصل الى ايجاد حل لمشكلة مغلقة او مستعصية، وقد يكون هذا نتيجة « لومضة خاطر « او تدرج منطقى في الطريق الموصل الى

اما الاعتبار الثاني فهو ان التوصل الى نظريات او قوانين اساسية او تحقيق مخترعات نظرية هو الخطوة الأولى ، ويجب ان يعقبها كثير من الجهد لتطبيق النتائج بصورة عملية ، على أن يتم ذلك بوسائل بسيطة وتكاليف منخفضة تودي الى انتاج سلع اقتصادية ومأمونة . فنظرية الاحتراق الداخلي ، مثلا ، كانت معروفة منذ اكثر من سبعين سنة ، ومع ذلك فانها ما زالت تشكل احد المجالات الخمسة الرئيسية التي تجرى فيها الابحاث في الولايات المتحدة الأمريكية ، فيها الابحاث الفضاء ، والمعدات الكهربائية واجهزة المواصلات والمستحضرات الكيميائيسة والعقاقير ، والآلات ، والسيارات ، والتي صرف والعقاقير ، والآلات ، والسيارات ، والتي صرف

عليها في عام ١٩٦٩ حوالي ٨٧٪ من مجموع المبالغ التي انفقت في سبيل تنمية الأبحاث .

والاعتبار الثالث هو ان عملية تطوير الأبحاث تقوم على مبدأ انتاج سلع جديدة بالاضافة الى استنباط وسائل جديدة لانتاج السلع القديمة . ولايضاح هذا المبدأ ، يمكن الاشارة الى النشرة السنوية التي تصدرها احدى المؤسسات الكبرى تحت عنوان مشاريع الانفاق على المعامل والمعدات ، والتي تبين ان حوالي ٤٤٪ من مجموع المصروفات الرأسمالية تستثمر في الأبحاث المتعلقة باختراع سلع جديدة ، وان ٤٤٪ منها تستثمر في الابحاث المتعلقة بتحسين السلع المتداولة ، وان ١٣٪ منها تستثمر في استنباط اساليب جديدة للانتاج . وقد يقول قائل ان هذه النسب تعكس اقتصادا يقوم على التغير السريع في نماذج السلع وعلى اهمال السلع التي سبق انتاجها . ولكنه من الواضح ان استشمار مبالغ كبيرة في سبيل تطوير منتجات وسلع جديدة امر حتمي . اما الاعتبار الأكثر أهمية من الناحية

الاقتصادية فهو ان الاكتشافات الحامة التي تسفر عنها الأبحاث ، وكذلك أساليب التطبيق العملية التي تنجم عن الأبحاث في المجالات الهندسية لا تو ثر في النمو الاقتصادي الا بقدر تسويقها في القطاع الصناعي او الزراعي او التجاري , ومن هنا تصبح الأبحاث ونتائجها العملية استثمارا لا يحقق اية أرباح مادية الاحين يتم تسويق منتجاتها او خدماتها . وهذا يوضح عنصر ١ المجازفة ١ بالنسبة الى الأموال التي تستثمر في الأبحاث العلمية المحضة التي قد لا تسفر عن أية تطبيقات عملية الا أن الأبحاث في المجالات النطبيقية يقل فيها عنصر « المجازفة » على المدى الطويل لآن الاستثمار في المجالات التطبيقية مضمون النتائج نسبيا ، ولكنه قلما يودي الى تحقيق المنجزات الخارقة التي تأتى عن طريق الأبحاث العلمية المحضة ، كاكتشاف البنسلين ، وانصاف الموصلات ، واشعة ليزر ، والالياف الاصطناعية ، والحاسبات الالكترونية ، والمحركات النفاثة، وغيرها من المخترعات الآخري التي لا تعد ولا تحصي .

## وَوْرُ ( بِغُرِ مِعِلَة فِي ( بِهِمَثُ ( لِعِيلِي

البحث العلمي هو العمود الفقري لحياة المجامعة وبدونه تقل فعالية جميع الخدمات الأخرى التي تقوم بتأديتها مثل التعليم والمخدمات

<sup>(</sup>١) نشر هذا البحث فيما بعد في مجلة «أمريكان ايكانومكز رفيو » في شهر مارس ١٩٧٠ .



العامة ، وتتحول من مركز علمي الى منظمة 1 بير وقراطية 1 الاصدار الشهادات . فالجامعات تتوفر لديها الكفاءات العلمية بين افراد هيئة التدريس ، ومراجع المعارف والخبرات السابقة في مكتباتها ، والأجهزة الفنية الحديثة في مختبراتها ومراكز حاسباتها الالكترونية ، والحافز العلمي وحب الاستطلاع التي تستوجبه طبيعة مهنة التعليم . زد على ذلك أنها في وضع افضل من المؤسسات الصناعية التي تعمل على تطوير الابحاث في قطاع معين ، وافضل كذلك من المؤسسات الحكومية الأخرى التي تستهدف عادة في ابحاثها تحقيق اهداف محدودة . ولكن الجامعات تحتاج الى الاتصال المستمر مع الصناعات لمعرفة مشاكلها ، ومن ثم تغذية بحوثها التطبيقية والى الحكومات لدعمها بالمال وتوفير الجو العلمي اللازم .

والاستاذ الجأمعي يعمل على مداومة الاطلاع على آخر التطورات، لا سيما في المجالات المتعلقة بالاختصاصات العلمية او الفنية ، والاشتراك في الابحاث التي يجريها افراد آخرون على انفراد المجالات التي تتسم طبيعتها بميزة عملية كالهندسة مثلا – فانه كثيرا ما يسهم في الأبحاث ووسائل تطبيقاتها العملية ، كمستشار لدى احدى المؤسسات الصناعية ، ومن ثم طريق ربط الامكانات العلمية المتوفرة لدى المجامعات بالطاقات المتوفرة لدى المصناعة ، مع الحصول على ندعم المادي والمعنوي من الحكومات.

## لالايحاث المتعلقة بالسروالي وأنهادن

سبق أن بينا أن عوائد المبالغ المستثمرة في الأبحاث العلمية على المجتمع ككل قد تزيد على عوائد الاستثمارات في المجالات الأخرى . واذا نظرنا الى صناعة الريت والمعادن على حدة فان الصورة تبدو أكثر اشراقا. فقد قام ١٠٠١ نسفيلد المدراسة قيمة في عام ١٩٦٥م واستنج ان معدل العائد السنوي على المبالغ المستثمرة في الانحاث العلمية في صناعة الزيت يباغ حوالي ٤٠٪ . شريطة وفي الصناعات الكيميائية ٣٠٪ . شريطة تخصيص بعض الأموال المستثمرة في اقامة معدات لتطبيق الاكتشافات الناتجة عن البحث العلمي الأساسي . وقد أيد هذا بصورة عامة الاقتصادي «جي. ماينسيان » الذي بصورة عامة الاقتصادي «جي. ماينسيان » الذي

أجرى بحثا (٢) استنتج فيه ان معدل المردود بلغ في الصناعات الكيميائية حوالي ٥٠٪ في السنة .

ولقد انشثت ﴿ كلية البترول والمعادن ﴿ فِي الظهران لغرض اجراء الأبحاث وتأدية الخدمات العامة وتقديم الدراسات في المجالات العلمية والهندسية المتعلقة يصناعة البترول والمعادن . ومن المعلوم ان الكلية قد عمدت حتى الآن الى اعطاء التدريس الاسبقية الاولى في تنفيذ برامجها ، نظرا لان تأهيل الكفاءات الفنية للعمل في القطاعين العام والخاص يعتبر ضرورة ملحة لا تحتاج الى ايضاح ، كما انه يعتبر هدفا محدود المعالم معروف النتائج الى حد بعيد . اما الابحاث فقد تودى الى تحقيق منجزات عظيمة، ولكن النجاح فيها امر لايمكن التكهن به على وجه التأكيد ، غير أن المجازفة تقل اذا كان التركيز على الابحاث التطبيقية بدلا من الابحاث المحضة . ولهذا السبب قرر مجلس ادارة الكلية اجراء الابحاث في المجالات التطبيقية العملية في البداية وفي حدود الامكانات المتاحة . فمثلا قامت الكلية بانشاء مركز للحاسبات الالكثرونية ، وهي تعتزم في القريب العاجل اقتناء حاسبات من نوع احدث وافضل.

ويقدم هذا المركز خدمات كثيرة لعدة وزارات وموسسات حكومية . ومن المزمع ان تباشر ادارة الكلية في تنفيذ دراسات هامة تستهدف تمثيل عملية الانتاج من مكامن الزيت بمعادلات ستحققها من وراء هذه الدراسة التي قام اساتذتها بتخطيط الاساليب اللازمة لاجرائها . وحتى لو اسفرت هذه الدراسات عن نتائج منواضعة ، فانها قد تمكن المملكة ، من تحقيق توفيرات كبيرة في ثروتها البترولية .

وهناك مشروع آخر من قبيل الأبحاث التطبيقية تقوم الكلية بتنفيذه الآن ، وهو تأسيس وتشغيل مركز الاختبارات البترولية ، الذي ستكون نواته مختبرا لاجراء الفحوص على الزيوت ومنتجاتها ، مما ييسر اختبار منتجات الزيت التي تصنع او تستهلك في المملكة بقصد التحقق من مطابقتها للمواصفات الفنية المطلوبة ، كما انه يمكن تطوير مواصفات خاصة بالمملكة تناسب ظروفها الجغرافية والمناخية ، وكذلك تقديم خدمات هامة لمؤسسات الطيران المدنية والعسكرية والسكك الحديدية وشركات القوى الكهربائية

وغيرها . فمثلا قد يودي اجراء الفحوص على منتجات الوقود والزيوت والشحوم التي تستخدم حاليا في تشغيل الطائرات او محركات الاجهزة الصناعية الى اكتشاف اسباب ارتفاع استهلاك الوقود أو التلف في الآلات والتنبؤ بامكانية حدوث خلل في المحركات . فاذا تبين من فحص زيت محرك نفاث مثلا ، ما يشير الى امكانية قبل وقوعه قد يودي الى توفير يزيد بكثير على مجموع المبالغ المستثمرة في اقامة المختبر . وهناك ابحاث أخرى تجري في الكلية نشرت بعض المجالات العلمية المعروفة .

## بعض (لاكتشافك الهامة الدينة في عدد وير دانو و المعاور

الابحاث التطبيقية في مجال البترول والمعادن كمثل الأبحاث في المجالات الصناعية يمكن تصنيفها الى فئتين من حيث الأغراض المتوخاة منها: الاول ابحاث تستهدف تحسين نوعية المنتجات الحالية ، والثانية ابحاث تستهدف استحداث منتجات جديدة او استنباط اساليب تصنيع حديثة .

فالابحاث التي تستهدف تحسين نوعية المنتجات او اساليب التصنيع الحالية هي عملية ضرورية على الدوام بالنسبة الى أية صناعة . ونورد فيما يلي بعض الامثلة على هذا النوع من الأبحاث (٣) .

في شهر فبراير من عام ١٩٧٧م آفادت احدى الشركات الأمريكية الكبرى للأبحاث والاعمال الهندسية انها نجحت في استنباط اسلوب يودي الى تخفيض نسبة حامض الكبريت الذي يستخدم كحافز او مساعد في تفاعلات الألكلة من ١٧٪ الى ١٠٪ وانها في سبيل تسجيل براءة هذا الاختراع ، وهذا الاكتشاف يعتبر مثالا نموذجيا على الابحاث التي لا تنطوي على استثمارات رأسمالية في المعدات والمعامل ، ولكنها تودي الى تحسن ملموس في اساليب التصنيع ، وبالتالي الى تحقيق أرباح مادية كبيرة . وهو يتناول مركبا سائلا، تمتلك حق اختراعه أو صنعه احدى المؤسسات ، يضاف الى السائل المعاد الى وحدة الألكلة » اثناء دورانه في خط الأنابيب الذي يلقم بحامض الكبريت ، ومن ثم فانه يزيد

الجيولوجيا التطبيقية في جدة يعكفون
 على فحص عينات من الصخور بواسطة المجهر .
 تصوير : خليل ابو النصر

١ - يتلقى بعض طلاب كلية البترول والمعادن في الطهران
 تدريب عاليا على استخدام الآلات الحاسبة الألكترونية.
 تصوير: على محمد حدمة

<sup>-</sup> مجموعة من طلاب كلية البئرول والمعادن في أحد معامل الهندسة التطبيقية التابعة للكلية . تصوير : على معدد خليفة

 <sup>(</sup>٢) نشر هذا البحث في مجلة وأمريكان ايكانومكز ريفيو » في شهر مايو ١٩٦٩ .

قام يجميع هذه المعلومات الدكتور «روبرت كنج هول» من كلية البترول والمعادن بالظهران .

درجة تقاعل الحامض بالمواد الهيدروكربونية في ٥ الايسوبوتان x .

كذلك أعلن معهد أمريكي للأبحاث في شهر ديسمبر من عام ١٩٧١م عن استنباط عملية لاستخلاص الجلسرين من نفايات الصناعة البتروكيميائية عن طريق عملية امتصاص شعرية عكسية . وكان المعهد قد أجرى تحليلا لهذه النفايات ، فوجد انها تحتوي على نسبة ١٨٪ من الجلسرين المتعدد الذرات . وجميعها مواد مطلوبة باسعار الذائب في الماء . وجميعها مواد مطلوبة باسعار عالية في السوق .

وفي شهر يناير من عام ١٩٧٧م اعلنت مختبرات الابحاث التطبيقية البريطانية ، عن النبياط جهاز لقياس نسبة الكبريت في الزيت الموجود في خطوط الأنابيب المتحليل تواسطة الاشعاع الطيفي باشعة اكس ، وهذا الحهاز يمكنه في دقيقة واحدة ال يقيس محتويات الكبريت في زيوت الوقود حتى نسبة ٥٠٠٪ من وزنها ، وكذلك محتويات الكبريت في المقطرات الوسطى حتى نسبة ٢٠٠٪ من وزنها ، ومن الجدير بالذكر ان احدى شركات البترول البريطانية تعتزم تجربة نموذج من هذا الجهاز في اعمالها ، ويجدر بنا ان نشير هنا الى ان قسم الهندسة الكيميائية في كلية البترول والمعادن سيحصل الكيميائية في كلية البترول والمعادن سيحصل

قريبا على جهاز مناسب لقياس الاشعاع

بالتحليل الطيفي لاستعماله في اغراض الابحاث.

بالاضافة الى امكانية استعماله في اجراء بعض

الاختبارات المنتظمة على انواع والزيت الخام

المر الذي يستخرج من المملكة .
وفي نوفمبر من عام ١٩٧١ ، اعلنت جامعة وتردام و انها قد تمكنت بفضل الأبحاث الأساسية ، التي اجريت في مختبر الاشعاع فيها ، التي تساعد على احداث التفاعلات الكيميائية ، يمكن تطبيقها على نطاق تجاري ، اذ اكتشف كل من الدكتور و حرح . كار بري و والدكتور و جي . سي . كوكرسكي و ان انتاج مدة و اكسيد الإيبلين ، المهمة تحاريا . يمكن زيادته بمقدار و هر و كالسيوم الفضة و . ويعتبر بمقدا الاكتشاف انجازا هاما من الناحية الاقتصادية المنسبة الى الصناعة البتر وكيميائية .

وفي ديسمبر عام ١٩٧١م اعلنت احدى الشركات البريطانية انها قد نجحت في اجراء تجارب على «مركب تجميم سطحى » يعمل

على تقلص الزيت المتسرب الى مياه البحار وغيرها، هما يسهل ازالته. وهذا المركب غيرسام ولا يتفاعل الا فوق سطح الماء، كما انه يودي الى تخفيض درجة تلوث الشواطيء بالزيت بالحيلولة دون تسربه الى الرمال. وحديثا اعلنت احدى الشركات انها نجحت في تحقيق عدة منجزات، منها استنباط حافز كيميائي يزيد من سرعة التفاعل الكيميائي، وسيكون اثره كبيرا، اذ سيزداد انتاج الكيميائي، وسيكون اثره كبيرا، اذ سيزداد انتاج المصانع المقامة حاليا بما يتراوح بين ٣٠ و ٤٠٪، اي ان وطاقة الملصانع تزيد بدون زيادة في رأس المال المستثمر في المعدات والمرافق او زيادة في الابدي العاملة.

وهناك اكتشافات حديثة مهمة في مجالات التنقيب عن الزيت والحفر .. فمثلا اعلن الجج. ل. لومس لا . الحبير لدى احدى شركات الانتاج ، عن تطوير نماذج رياضية من شأنها ان تسهل عملية الحفر الى حد كبير ، وكذلك عن اجراء تعديل في جهاز صغير ، كان قد صمم في الأصل لتحويل الضغط الى طاقة كهربائية ، بحيث يمكن انزاله في آبار الزيت لاكتشاف مواقع الثقوب في أنابيب التغليف في الآبار ، بالاضافة الى استنباط اسلوب يعتمد على عملية الاحتراق الموضعي من شأنه استخلاص الزيت لاكتشاف ثانية من مواقع الآبار .

اما الابحاث المتعلقة بتطوير اساليب تقنية واستنباط سلع جديدة فانها تحتاج في معظم الاحيان الى رونوس اموال كبيرة لاستثمارها في على مجازفة، شأنه شأن جميع الاستثمارات، ولكننا يجب أن نتذكر أنه لا يمكن لأية صناعة بما في يجب أن نتذكر أنه لا يمكن لأية صناعة بما في المجازفة في الابحاث ، وتحافظ في الوقت ذاته على وضعها التنافسي . ويمكننا تقدير اهمية هذه الفئة من الابحاث من الأمثلة التالية :

١ – ان عملية الحفر تعتبر من اهم عمليات انتاج البترول ، وبالتالي صناعة البترول ، ويمكن ان تتم هذه العملية بثلاث طرق مختلفة : الضغط الناتج بفعل الاجهاد الميكانيكي ، او الضغط الناتج بفعل الاجهاد الحراري ، والانصهار والتبخر ، والعمليات الكيميائية . وقد عمدت صناعة الزيت في بداية الامر الى حفر الآبار بفعل الدق بجهاز او عمود متحرك لم يكن في الواقع الا مجرد مدق للاوتاد . اما معظم الآبار التي تم حفرها حتى الآن فقد اجريت بواسطة الجهزة الحفر الرحوي ، ، الجريت بواسطة الجهزة الحفر الرحوي ، ، التي هي عبارة عن مثقب يدار بواسطة البوب

أجوف تضخ عبره مركبات الطين الكيميائية التي تعمل ، من ناحية ، على رفع قطع الصخور المكسرة نتيجة للحفر من الآبار آلي سطح الارض، وعلى ٤ موازنة ٤-الضغط الموجود داخل الآبار . وقد تم في الآونة الاخبرة ابتكار اسالب فنية هامة لحفر الآبار بواسطة مثاقب توريسة تدار بسرعة عالية بفعل انابيب مرنة ، واثبتت هذه الأساليب انها مجدية للغاية في حفر الآبار . فتكاليف حفر الآبار بأجهزة الحفر الرحوي تتراوح بین ۱۵۰ و ۳۰۰ دولار لحفر کل متر یقع علی عمق ٣٠٠٠ متر عن سطح الارض ، غير ان الجزء الأكبر من هذه التكاليف يعود الى الوقت الذي يضيع بسبب سحب انبوب الحفر الى سطح الأرض لآبدال مثاقبه التالفة . ومن ثم فالله كلما زادت السرعة التي تتم بها عملية حفر البر ، انخفضت التكاليف التي تدفع لقاء استئجار او شراء أجهزة الحفر ولقاء الأيدي العاملة اللازمة لتشغيلها .

وعليه ، فان اي اسلوب في يمكن بواسطته تقصير الفترة اللازمة لانجاز عملية الحفر سيكون بلا شك ، ذا قيمة اقتصادية بالغة . ولهذا السبب ، عمدت الشركات الى ادخال عدة تحسينات على



طالب يتدرب على تشفيل احدى آلات الخراطة . تصوير : خليل ابو النه

اجهزة الحفر الرحوي تمكنت بفضلها من زيادة سرعة اختراق الصخور من عشرة اضعاف الى حوالي ١٠٠ ضعف عما كانت عليه من قبل. وقد قام في الآونة الأخيرة عالمان . احدهما روسي . يدعي ال اوسترفسكاي ١٠ والآخر أمريكي يدعي « روبنسون » . كل منهما على انفراد . بابتكار مثاقب تفجير يمكنها حفر الصخور الكلسية بمعدل يتراوح بين ٦ أمتار و ١١ منرا في الساعة الواحدة ، بغض النظر عن عمق البئر .

أما أحدث النجارب التي تجرى في سبيل تحسين عملية الحفر فهي تتناول محاولة استخدام أشعة ١١ ليزر ١ او المحركات الصار وخية الصغيرة في صهر الصخور ومحاولة ابتكار مثاقب نماثة عالية السرعة مشتقة من تلك التي اثبتت جدواها في طب الاسنال . ومثاقب اخرى تعمل بالاهتزازات فوق الصوتية والقوة الكهربائية وتودي الى الصهار الصخور . وقد ذكر الأستاذ « م.سي. مورو » هذه الأساليب (٤) وتنبأ باستعمالها في النهاية في حفر الآبار في حقول الزيت .

٧ أما بالنسبة الى عملية التكرير . فقد اعلنت الشركات الكبرى في المانيا الغربية انها قد توصلت الى ابتكار أساوب كيميائي

جديد يعمسل باستمرار علسي معالجة المواد الهيدروكربونية السائلة بغاز الكلور ، حيث تتم عملية المعالجة بالكلورين في ثلاثة اعمدة فقاعية يمرر فيها غاز الكلورين ليتفاعل مع المواد الهيدروكربونية السائلة اثناء خروجها من

وقد حقق هذا الاسلوب نجاحا تاما ، كما تم اختباره بنجاح في معمل تجريبي ذي طاقة قدرها ١٠٠٠ طن ستويا .

٣ - وهناك مثل آخر على التقدم في الأساليب التقنية قد يشكل حلا جزئيا لما يسميه العلماء مشكلة نمو السكان المستمر والانخفاض المتوقع في كميات الطعام التي ستتوفر في العالم . فقد قام أحد العلماء منذ بضع سنوات باكتشاف نوع من الفطر ينمو بقرب بحيرة في القارة الأَفْرِيقية ، ويمكن استنباته بسرعة كبيرة فوق قاعدة من المنتجات البترولية في مزارع مائية . وسارعت موسسات عديدة الى اجراء ابحاث بشأن هذا الاكتشاف في انحاء مختلفة من العالم. وتقوم الآن احدى الشركات الانجليزية بانشاء معمل تجریبی تقدر تکالیفه بنحو ۲٫۳ ملیون دولار بقصد انتاج البروتينات الصالحة للعلف

الحيواني من الغاز المستخرج من بحر الشمال. ومن المتوقع ان ينتج هذا المعمل بعد انجازه نحو ١٠٠٠ طَن من العلف سنويا , وتشمل العملية انماء بعض الحيويات العضوية في مزيج اساسه « المثانول » ، الذي تنتجه هذه الشركة من غاز « الميثان » ، وتعتزم الشركة توسعة هذا المعمل حتى تبلغ طاقته ٠٠٠ ه طن سنويا عندما يثبت لديها نجاح هذه العملية .

ان المبلغ المستثمر في المعمل المذكور يعتبر مثالاً على المبالغ التي تنمق في كثير من الاحيان في عملية تطبيق نتائج الابحاث التي تثبت جدواها من حيث المبدأ . كما ان الترخيص للآخرين بحق استعمال هذا الابتكار يعتبر مثالا على استرداد المبالغ المصروفة على البحث والتطوير بدون تسويق المنتجات النهائية . وكذلك يبين هذا الاكتشاف أهمية البحث العلمي لحل احدى المشاكل الحيوية التي يواجهها العالم .

واخيرا وليس آخرا ، ان معظم الأبحاث وانجازاتها العظيمة تتم في الدول المتقدمة تقنياً ، وبعضها دول صغيرة في الحجم ، فقيرة في الموارد الطبيعية . الا أن وجود الجو العلمي الملائم وتوفير الامكانات الأساسية يكاد يكون شرطا لازما لجميع تلك الانجازات . وعليه فقد يكون من الصحيح الاستنتاج ان الانجازات في ميدان الأبحاث تعتمد الى حد كبير على خلق الجو الذي يتيح للعلماء اجراء تلك الأبحاث بدون ان يتوقف بالضرورة على توفر الثروات الطبيعية او الاعداد البشرية الكبيرة ، كما يشير الى اله في حالة قلة الامكانات فقد يكون من المستحسن تركيز الجهد لضمان تهيئة المناخ اللازم للعلماء في مكان او امكنة مختارة بدلا من تشتيت الامكانات في موسسات كثيرة ، على ان ينصب الاهتمام في المقام الاول على النوع ، وليس

آما في المملكة العربية السعودية فتوجد فرص كبيرة للبحث العلمي ، وخاصة في قطاع الزيت والمعادن . ولعل قيام موسسات ككلية البترول والمعادن تحاول الدخول في هذا المضمار ، وتعمل على تهيئة المناخ اللازم دليل على اهتمام المسوولين بأهمية هذا المضمار ، وليس هناك ما يمنع من تحقيق منجزات هامة ، خاصة وان المملكة كانت ولا تزال ، تنعم بثروات طبيعية كبيرة



تصوير : على معمد خليفة مجموعة من طلاب كلية البترول والمعادن في مطعم الكلية الأنيق .

الدكتور بكر عبدالله بن بكر عيد كلية البرول والمعادن بالظهران

## «نروة القت افِلنْ جَوْل :

## الرئيب الرئيب الرئيب والمرائبة والرئوب والمؤرث والرئوب والمرائب والمرائب والرئوب والمرائبة والم

الغرير معن المناهج التعليمية وأساليب التدريس الحديثة لا يستقطب اهتماء العاملين في هذا الميدان فحسب ، بل يجد آذانا صاغية لدى كل قرد منا لأنه يمس أشد الاوتار حساسية في كيان المجتمع . فاذا كنا نومن بالدور الخطير الذي يلعبه التعليم عامة في حياة الأمم من حيث تقدمها وتطورها ندرك معنى الاهتمام الكبير ، الذي يوليه الجهاز المهيمن على توجيه التعليم في بلد من البلدان ، بالمناهج التعليمية وغيرها من القضايا التربوية العديدة .

وحكومة المملكة العربية السعودية التي خطت خطوات واسعة في مجالات النعبيم في جميع

مراحله تحرص دائما . وبصورة مستمرة . على تطوير المناهج الدراسية المتبعة في مدارسها لتتمشى مع التقدم الحضاري ولتنسجم مع روح العصر ، حتى غدت مناهج المملكة تتسم بصفة النطور والحركة في اطار من الادراك الواعي لمتصبات المجتمع والتقاليد والمبادىء الاسلامية السامية .

وقد ارتأت « قافلة الزيت » مشاركة منها في هذا الموضوع الحيوي عقد ندوة في مدينة الرياض دعت اليها نخبة من أعلام الفكر والمختصين بشورون التربية والتعليم في المملكة ، لمناقشة بعض المسائل حول المناهج التعليمية الحديثة والقضايا التربوية . ولقد ضمت الندوة كلا

من الدكتور محمد عبده يماني ، وكيل وزارة المعارف للشو ون الفنية ، والاستاذ عبد العزيز الرفاعي المولف والأديب المعروف ، والدكتور عبد الله النافع ، عميد كلية التربية في جامعة الرياض ، والاستاذ محمد علي حبشي ، أمين عام جامعة الملك عبد العزيز بجدة ، والدكتور محمد اسماعيل ظافر ، خبير البحوث والمناهج التعليمية في وزارة المعارف . وقد اضطلع بادارة هذه الندوة الاستاذ منصور مدني ، رئيس تحرير وقافلة الزيت » ، ودار النقاش حول ذلك الموضوع على النحو التالي :



السادة المشتركون في الندوة .

تموير ، راد

ه قبل الخوض في المناهج التعليمية الحديثة التي أخذت بعض البلدان المتقدمة صناعيا وتكنولوجيا تطبقها في كثير من مدارسها ، أرى أن تحدد ماهية المنهج التعليمي السليم ، وما يجب أن تتوفر فيه من عناصر حتى يعتبر منهجا تعليميا فعالا ، وما مدى تحكم المعتقدات الدينية والعادات والتقاليد والتركيب الاجتماعي بين المجتمعات المتباينة بالنظم التربوية الحديثة ومناهج التعليم المتطورة ؟

## محمد اسماعيل ظافر:

ان لكل مشترك في العملية التعليمية نظرة خاصة في ماهية المنهج التعليمي ، ففي مفهوم المدرس مثلا هو عبارة عن ذلك الكتاب الذي تصنعه لجنة أو ادارة معينة ليقوم هو بتنفيذه ، أما السلطة الموجهة للتعليم فترى أن المنهج هو ما ينبغى على الطالب أن يتعلمه في حدود السياسة العامة للتعليم . ومن هنا تعددت التعريفات فأخذ كل تعريف منها بفلسفة معينة تنسجم مع اتجاه البلد الذي ينفذ المنهج . فهناك نظرة على أن المنهج هو المادة الدراسية ، بمعنى أن مادة معينة تعتبر منهجا ، بغض النظر عن ارتباطها بمواد دراسية أخرى . وهناك نظرة على أن المنهج هو محتوى المادة الدراسية، وليس اسمها. وهناك فريق يرى أن المنهج هو الخبرة المقصودة التي تقدمها المدرسة ، سواء كانت مكتوبة أو غير مكتوبة . تلك هي بعض الآراء حول ماهية المنهج وكل منها ينظر الى المنهج من زاوية خاصة . على أنني شخصيا أميل الى تعريف المنهج تعريفا مغايراً لَكُلُّ هَذَهُ التَّعْرِيفَاتُ ، وهو تعريفُ نابع من احساسي كأب أولا وكمعلم ثانيا، فأقول: أنَّ المنهج هو تهيئة البيئة التعليمية لينمو فيها المتعلم، سواء كان هذا النمو مقصودا ، وهو ما بني عليه الأساس الاجتماعي للمنهج، أو غير مقصود، وهو الجانب الآخر الذي ينبغي أن يعطى للمتعلم ذاته . وهذه البيئة اما أن تكون داخل المدرسة أو قد تهيأ خارجها . فالخبرات التي يتعلمها الطفل في المدرسة عن قصد تعتبر خبرات مبرمجة أو مقصودة تضعها الجهات المهيمنة على شوون التعليم . أما الخبرات غير المقصودة التي نتيحها للمتعلم فهي لا تعدو كونها تهيئة لجو تعليمي معين . وعليه لا بد من وضع كل الشروط التي تهيىء للمتعلم أن ينمو معرفيا وبدنيا وعقليا . فبالخبرة المخططة يتم تحقيق الجانب الاجتماعي للتربية . وجدير بالمنهج أن يوفق بين حاجّة المتعلم وحاجة المجتمع في اطار الأهداف العامة للتعليم .

محمد حبشي:

لكى يكون لدينا منهج بالمفهوم التربوي الواسع ، علينا أن نحدد تحديدا موضوعيا دقيقا أهداف كل مرحلة تعليمية ، لأن المنهج لا يعمل في فراغ ، بل يعمل في ضوء أهداف معينة نسعى الى تحقيقها . ويراعي في هذه الأهداف أولا احتياجات المجتمع ، وثانيا احتياجات الطفل أو التلميذ ككائن حي ينمو وينتقل من مرحلة نمو الى أخرى ، لكل منها خصائصها المميزة . فحينما نتكلم عن احتياجات المجتمع غالبا ما ننسى التعليم كتعليم. لهذا يجب، حين نسعى الى تلبية احتياجات المجتمع من اقتصادية واجتماعية وما الى ذلك ، ألا ننسى حقيقة أن التعليم كما هو وسيلة لنمو اجتماعي هو أيضا غاية . فما أسهل أن نزلق في هوة تسيان هذه الحقيقة فنندفع وراء تحقيق هذا المطلب او ذاك للمجتمع على حساب التعليم نفسه . أما فيما يتعلق بالتلميذ السعودي فأشعر اننا لا نعرف الكثير عن خصائص نموه . وكل ما لدينا عنه هو معلومات عامة، منها ما يتصل بعلم النفس العام، ومنها ما يتصل بعلم النفس التربوي. فما ينطبق على الطفل الغربي من مبادىء تعليمية على سبيل المثال قد لا ينطبق على الطفل السعودي أو العربي . وتتحمل المؤسسات التعليمية ، وخاصة تلك التي تعنى باعداد المعلمين . والمؤسسات التي تهتم بالتربية وعلم النفس ، مسوولية كبيرة من حيث دراسة الطفل السعودي لمعرفة خصائص نموه والمؤثرات التي يتعرض لها في المنزل والمدرسة والشارع والمجتمع الكبير. وفي هذا الصدد أورد شيئا مما قاله بعض المربين التربويين حول أهمية تكييف التعليم وفق ظروف كل مجتمع . فهذا « أدولف لوين -Adolf Loine ، يقول : « لا يمكن اعطاء نظام تعليمي حقه من التقدير أو النقد الا اذا تم هذا على ضوء النظام الاجتماعي الذي يعمل فيه هذا النظام التعليمي . والسبب في هذا أن التربية تخدم دائما غرضا اجتماعيا، حتى ولو لم يكن المدرسون والطلاب واعين لهذه الحقيقة ويقوءون بممارسة عملية التعلم على أساس أنها مهمة تلقائية ٥ . وما ينطبق على المراحل التعليمية الدنيا من مبادىء ينطبق أيضا على مرحلة التعليم العالي وما يتصل بها ، فهذا « اليوت ... C. W. Eliot » يويد هذه النظرة ، فعندما عين رئيسا لجامعة هارفارد - Harvard University في الولايات المتحدة الأمريكية منذ قرن أو يزيد،

قال في معرض حديثه عن التعليم العالي : « ان

الجامعة يجب أن تبدأ من بذرة . انها لا يمكن ان تنقل من انجلترا أو المانيا وهي كاملة النمو . عندما تظهر الجامعة الأمريكية فانها سوف لا تكون نسخة من موسسات أجنبية ، ولكنها سوف تمثل النمو التدريجي والطبيعي للعادات الأمريكية الاجتماعية والسياسية » .

« ما مدى الانتفاع من تجارب الغرب في رأيكم من حيث تطبيق المناهج الحديثة في بلادنا ؟

عبد العزيز الرفاعي :

- هناك موضوعان مهمان جداً في هذا الصدد . أولهما مفهومنا الخاص عن المنهج بالذات ، وثانيهما خصائص الطالب السعودي ، ولهذين الموضوعين علاقة كبيرة بمدى الاستفادة من المناهج المطبقة عند الآخرين في بيثتنا الخاصة . فالمطلوب من المنهج أن يودى خلال العملية التعليمية هدفا آخر مهما ، ألا وهو الخلمة الاجتماعية أو التربية بمعناها الواسع بحيث تكون العلاقة وثيقة بين عملية التعليم وعملية التربية . أما كيف نستطيع أن نطبق هذه النظرية مع ما تنطوي عليه من مثالية فهذا هو مجال الآختلاف بين بلد وآخر ، ولذا نلاحظ التباين الواضح في طريقة التطبيق في كثير من البيئات. أما فيما يتعلق بموضوع الطالب السعودي فأرى أنه قبل أن نستقى أي منهج تعليمي من أية جهة ينبغي أن نتعرف على حقيقة الطالب السعودي وحقيقة البيثة المحلية ودراسة مدى امكانية تطبيق بعض المناهج الغربية عندنا . فعندما نفكر في الاستفادة من أية مناهج تعليمية ننقلها عن الغير أرى أن نضع في عين الاعتبار أمورا كثيرة ، منها المعتقدات ، والتقاليد ، والبيثة المحلية ، والرواسب القديمة ، فمن المعلوم أنه لا يمكن التخلص من الرواسب القديمة بسهولة ويسر . ولا شك في ان التقدم العلمي قد أحدث نظريات جديدة في صميم المناهج التعليمية يمكن الاستفادة منها بعد تعديلها بحيث تصبح ملائمة لبيئتنا المحلية .

و ظهرت في امريكا وأوروبا خلال العقد الأخير من هذا القرن طريقة تعليمية حديثة يصفها الخبراء بأنها تتمشى مع واقع التطور العلمي والتكنولوجي ، وأطلق عليها « برنامج التعلم المبي على حاجات الطالب — Program for Learning

وهي طريقة تعليمية فردية في جوهرها من حيث أن سير الطالب وتقدمه في برنامجه التعليمي يتوقف على نشاطه ومقدرته . ولهذا فانها تضع



الدكتور محمد عبده يماتي : الاستفادة من مناهج الغير نمكنة الا أن التطبيق تحكمه ظروف لا يمكن بحال تجاهلها .

الطالب في المقام الأول لأنها تهدف الى تنمية شخصيته وتعويده الاعتماد على نفسه وعلى التخاذ قرارات تتعلق بصميم حياته منذ نعومة أظفاره . ما رأيكم في هذه الطريقة التعليمية ؟ محمد عبده يمانى :

لا شك في أن المناهج المتبعة في الغرب تعكس صورة حقيقية لواقع ذلك المجتمع . فالمناهج بما تنطوي عليه من أساليب ووسائل تعليمية ما كانت لتصبح في مجموعها سلوكا عاما لولا الحاجة التي أوجبتها , واذا كان هنالك من سبب لوجود مثل هذا النوع من التعليم فأقول ، أن الطاقات البشرية الهائلة في البلدان الغربية، وفي أمريكا بوجه خاص، تحتم على أن تتخرج أعداد ضخمة من المؤسسات التعليمية ، الأمر الذي دعا الى التفكير في النوعية قبل التفكير في الكمية التي تتخرج . ومع التقدم التكنولوجي تعددت الحقول العلمية فتعددت التخصصات ، عما أوجب توجيه الطلاب الي هذه التخصصات التي لا تحصى. فأصبح لا يكتفى بأن يتخصص الطالب في مادة معينة ، بل وجب عليه التعمق في جزء بسيط من تلك المادة . ولم يقتصر التعليم المبنى على حاجات الطالب على المرحلة التعليمية العالية، بل امتد الى المراحل التعليمية الدنيا. وهذا يقتضي فصل الطلبة النابهين على حدة والمتخلفين على حدة لاتاحة الفرص أمام كل فئة للتقدم وفقا لقدراتها

واستعداداتها، ومن ثم استغلال طاقاتها الفكرية. ولا شك في أن هذا النوع من التعليم مقيد . وقد نوقش ادخال هذا النوع من التعليم في المملكة في فترة من الفترات ، وقد كان ذلك ممكنا لولا أن هذا التوسع السريع في المناهج بالنسبة للمملكة استدعى تأجيل كثير من هذه البرامج التعليمية من ناحية التطبيق الى حين استكمال البناء التعليمي في المملكة وإيجاد الموسسات التعليمية في كل أرجاء المملكة بنفس المستوى الموجودة عليه في المدن الكبيرة . وهناك نواح كثيرة في تلك المناهج يمكن الاستفادة منها، بيد أن عملية التطبيق قد تتأجل الى حين، بناء على ظروف معينة تفرض نفسها في بيئة أو في اخرى . وهناك نوع آخر من التعليم تبعا للحاجة اخذت المملكة في تطبيقه، وهو النوع الذي يلبى احتياجات المجتمع السريعة . وقد شرعت جامعة الرياض بالاستفادة منه . وهذا النوع من التعليم يتطلب تغيير المناهج بطبيعة تتلاثم مع هذه الاحتياجات، كما حدث بالنسبة للاتجاه العلمي والأدبى . فقد وجدت المملكة العربية السعودية في عملية بنائها ونهضتها أنها محتاجة بالدرجة الأولى الى خريجي الفرع العلمي اكثر من من خربجي الفرع الأدبي . فراحت تركز على هذا الاتجاه وتشجع على هذا النوع من التعليم ، فأصبح لدينا اتجاه لسد احتياجات البلاد في المجالات التي تحتاج اليها المملكة حقيقة. وهكذا اخذنا بالتدرج في هذا السبيل لنحقق نوعا من التعليم تبعا لحاجة البلاد بصورة مشابهة لما يجري في البلدان الغربية ومختلفة بصورة تتلاثم مع

واقع المجتمع . عبد الله النافع :

ان البرنامج التعليمي المبني على حاجات الطفل هو في حد ذاته ظاهرة وجدت بعدما ظهرت نظريات في علم النفس توكد على الفروق الفردية الموجودة بين الناس . فالأطفال ، وان كانوا متساوين في السن ، الا أننا نجد بينهم فوارق كبيرة في المستوى العقلي والشخصي وفي السلوك الاجتماعي . ولكي يكون البرنامج التعليمي عادلا يرى المعنيون بشوون التربية والتعليم يركز البرنامج التعليمي على الجوانب الفردية التي تميز طفلا عن آخر . وقد اتخذ تنفيذ تلك يركز المكالا عدة . فمثلا ظهرت مدرسة أطلق عليها ه مدرسة أطلق عليها ه مدرسة أطلق عليها وقد التحد تنفيذ تلك عليها ه مدرسة غير ذات الفصول التي تصمم برامج الطلاب فيها تبعا لسرعة التعلم التي تحتوي برنامج برامج ين طالب وآخر بحيث يحتوي برنامج

كل طالب على الناحية التثقيفية العامة وعلى النشاط الخاص الذي يحقق للطالب أكبر قدر محكن من الفرص لاشباع رغباته وميوله واستغلال طاقاته وقدراته . وليس من شك أن هذا النظام التعليمي مفيد وفعال ، ولكن تكتنف تطبيقه على صعيد عام صعوبات وعقبات ومشاكل عديدة ، لعل أبرزها الناحية الادارية والتنظيمية . فمدرسة تضم ٢٠٠ طالب لهم برنامج واحد تحتاج ، تبعا لهذه الطريقة التعليمية ، الى وضع حوالي ٢٠٠ برنامج لكي تراعى الفروق الفردية بين الطلاب .

محمد عبده يماني :

يمكن القول بصفة عامة أن أي اجراء تطوري في المناهج التعليمية هو أمر مرغوب فيه طالما انه يحقق نتائج طيبة، وخاصة في الدول النامية. بيد ان التطبيق تحكمه امكانات الدولة المادية والظروف الاجتماعية . وفي وأيي أن تركيز الجهود لتعميم التعليم بصورة تحقق نتائج مثمرة على المستوى العام في القطاع الأفقي في البلدان النامية أهم بكثير من تطبيق النظريات التربوية الخديثة التي لا أنكر مدى فعاليتها وامكانية الاستفادة منها . ولا أرى مانعا من أن نبدأ بمدارس تجريبية يطبق فيها مثل هذا النوع بمدارس تجريبية يطبق فيها مثل هذا النوع من المناهج، على أن يتم هذا تحت اشراف مربين ثربويين يدركون ظروف البيئة وطبيعتها وحدودها، ثربويين يدركون ظروف البيئة وطبيعتها وحدودها،



الأستاذ عبد العزيز الرقاعي : ان تكليف الطالب بالبحث الذاتي يشعره بلذة عارمة . وانني أحبذ تطبيق هذا الأسلوب في التعليم اذا ما توفرت الامكانات لذلك وسنحت الظروف الادارية .

بحيث تتم الاستفادة منها بصورة تدريجية تتلاءم والظروف التي تمر بها المرحلة التعليمية الحالية ، كما هو الحال في كلية التربية بجامعة الرياض ، حتى تصبح النتائج مضمونة . أما أن تدخل وزارة المعارف في مغامرات لا يمكن التكهن بنتائجها ومدى فعاليتها ، فهذا أمر مستبعد .

### محمد اسماعيل ظافر:

ان مشكلة تطبيق هذه المناهج ادارية ، كما سبق وأن أشار الى ذلك الدكتور عبد الله النافع ، اذ ليس باستطاعة المدرس اكتشاف الميول والقدرات المختلفة للطفل في حجم الفصل الحالي ، وهذا في حد ذاته لا يولف مشكلة ادارية محسب ، بل فنية أيضا . ومن ناحية أخرى فان مرونة المنهج و وجود المدرس الناجع كفيل بأن يحقق هذا النوع من التدريس . ان أية طريقة تعليمية مستعارة مهما كانت نوعيتها ، لا بد وأن يصحبها منهج مرن يتيح للمدرس والمتعلم والمدرس المتعلم في آن واحد شيئا من الحرية للتوصل الى ذلك النوع من التعليم المبني على للتوصل الى ذلك النوع من التعليم المبني على حاجة المتعلم .

م تدعو بعض المناهج التعليمية المعمول بها في الغرب الى ما يسمى به «التعليم الجماعي Team Teaching » وهو أسلوب في التعليم يختلف عن الطريقة التقليدية من حيث أنه يتطلب أكثر من مدرس واحد في الفصل الواحد لتدريس مادة معينة . ماذا ترون في هذا الأسلوب التعليمي ؟

محمد عل حبشي :

ان أسلوب التعليم الجماعي حديث نسبيا ، وقد حظى بتعريفات عديدة كل منها يركز على زاوية معينة. وأستطيع القول، أن أسلوب التعليم الجماعي هو عبارة عن تنظيم تعليمي يقوم على وجود مجموعة من المدرسين تقع عليها مسوولية تدريس مادة معينة أو جزء منها لمجموعة من الطلاب . ولعل أبرز المشاكل التي تواجه هذا الأسلوب التعليمي هي تضارب فلسفات فريق المدرسين التربوية المتباينة التي ستنعكس آثارها على الطلاب أنفسهم وتحدث فيهم مايشبه انفصام الشخصية . قد ينجع هذا الأسلوب التعليمي اذا ضحى كل مدرس من المجموعة بشيء من حريته الشخصية وعرف كيف يندمج مع الآخرين في ايجاد فلسفة تربوية عامة ينضوي تحت لواثها هذا النوع من التعليم . كما يتوجب على كل مدرس من المجموعة أن يكون عارفا ومدركا لحدوده فلا يتعداها .

عبد العزيز الوفاعي :

أرى أن طريقة التعليم الجماعي عسيرة التطبيق ، فاذا كان تدبير مدرس جيد واحد الفصل أمر مزعج وصعب فسيكون تدبير مجموعة من المدرسين أشد تعقيدا وصعوبة . وهناك سبب قوي يجعل من الصعب تطبيق هذا الأسلوب التعليمي ، وهو ما يمكن أن نسميه و تنازع المثل و فالطالب يتخد من مدرس واحد في الفصل فلسقع الطالب أكثر من مدرس واحد في الفصل فسيقع الطالب في حيرة نفسية تفقده جزءا من شخصيته . لقد كان معهودا لدينا حتى زمن قريب طريقة تقليدية شبيهة الى حد ما بهذا الأسلوب التعليمي تعرف و بطريقة المسجد و عادة فالطالب يدخل المسجد الذي يضم عادة فالطالب يدخل المسجد الذي يضم عادة



الدكتور عبد الله الناقع : ان الأخــذ بهذا النظــام التعليمي أو ذاك لا يرفع مستوى هذه الجامعة أو يخفضه . فلكل جامعة مستواها العلمي ، بغض النظر عن النظام التعليمي المتبع فيها .

اكثر من مدرس واحد يختار أحدهم . فهذا مدرس النحو ، وهذا الحديث ، وهذا التفسير ، وهذا البلاغة وهلم جرا . أما اذا اريد لأسلوب التعليم الجماعي أن ينفذ بشكل تنظيمي عن طريق وزارة المعارف أو الجهة المشرفة على التعليم فأرى أن الصعوبة في التطبيق كبيرة جدا .

مفهوم التعليم الجماعي الذي لا يزال تحت التجربة هو أن يشترك عدد من المدرسين في

تدريس مادة واحدة ، كالتاريخ مثلا ، بحيث يتم فيما بينهم الاتفاق على طريقة تدريس هذه المادة ، فيخططون لها سويا ويضعون تفاصيل المنهج الدراسي ، ومن ثم يتفقون على كيفية تدريس المادة بحيث يوكل لكل منهم تدريس جزء منها . هما لو ألقيت مسوولية تدريس المادة الواحدة على مدرس واحد . وهذا الأسلوب مستخدم على نطاق محدود في بعض المدارس ، أما الأسلوب السائد فهو استخدام مدرس واحد للمادة الواحدة .

محمد اسماعيل ظافر:

أرى أن لهذا الأسلوب التعليمي مآخذ تجعلنا نخشاه في الوقت الحاضر على الأقل لعدم توفر المدرسين الأكفاء بأعداد كافية . وهذا الأسلوب التعليمي هو شبيه بطريقتنا التقليدية، ولكن في صورة منهج مبرمج يضعه فريق من مدرسي المواد الأساسية ، بالاضافة الى ممثلين عن الطلاب لتكوين الخبرات المقصودة . ومن هنا ينشأ خليط عجيب من المناهج تتمشى حسب ما تراه كل مجموعة . ومن عبوب هذا الأسلوب التعليمي و تنازع القوى المعرفية ، اذ أن القيادة المعرفية تكون نهبة بين المدرسين ، وعلاوة على ذلك فان الطالب معرض بهذا الأسلوب التعليمي لأن يخسر معلومات لها علاقة مباشرة بالخبرات الاجتماعية التي توفرها له المدرسة. هذا، ويشترط في المدرس الذي يعمل بأسلوب التعليم الجماعي ان يكون ذا موهل علمي عال وان يكون متخصصاً بالمادة التي يشترك في تدريسها حتى يفيد منه الطلاب . وهكذا يصبح توفير المدرسين الأكفاء لهذا النوع من التعليم عقبة كاداء . على أنه يمكن الانتفاع بهذا الأسلوب التعليمي اذا وجد المدرس الكفوء وهيئت الظروف المرنة . وكما أشرت آنفا كان هذا التعليم قائما في صورة من صور الأسلوب الجماعي . فقد سئل أحد المشائخ عن طرق التدريس القديمة المتبعة في الحرم المكى ، فاجاب الشيخ : نحن قوم لا نشبع من العلم ، فاذا شعر المدرس أن طالبا يحتاج الى درس في البلاغة أرسله الى من يدرس هذه المادة، وهكذا . فالفرق بين الطريقتين أن التعليم الجماعي مبرمج أصلا ، بينما طريقة التدريس في الحرم على أيدي المشائخ مفتوحة منطلقة .

محمد عبده يماني :

طالما أن الطريقتين الآنفتي الذكر ، وهما التعليم تبعا للحاجة والتعليم الجماعي ، لا زالتا تحت التجربة فحري بنا أن نتريث قليلا حتى تنضج هذه التجارب وتصبح في وضع يمكن من



الأستاذ محمد على حبثي : المنهج التعليمي لا يعمل في فراغ، بل يعمل في ضوء أهداف معينة يسعى الى تحقيقها وتراعى فيها احتياجات المجتمع والطفل في آن واحد.

الاستفادة منها ، وينحصر دورنا عندئذ في تعميق التجربة مع ما يلائم طبيعة الطفل وبيئته ، كما أشار الى ذلك الاستاذ محمد حبشي . وأعتقد أن الجامعة أقدر على الاستفادة من التجارب من المراحل التعليمية الدنيا .. يعود ذلك الى أنه في المرحلة الجامعية اذا طبق نظام التعليم الفردي بغية اتاحة الفرصة للطالب المتفوق ان يستمر في منهاجه الدراسي ليقطع الشوط في مدة أقل من غيره من الطلاب فهذا ممكن ، وهو النظام المأخوذ به في كثير من الجامعات الأوروبية والأمريكية , فلو طبقنا هذا النظام في الجامعات عندنا لاستطعنا أن ندفع الطالب قدما دفعات كبيرة في تعليمه الجامعي . وفي الوقت ذاته فان التجربة في المرحلة الجامعية ليست صعبة، لأن العدد المطلوب من الأساتذة في المرحلة الجامعية أقل ثما هو مطلوب في المراحل التعليمية الدنيا . وانبي أميل الى الأخذ بنظام الساعات «Credit Hours» في المرحلة الجامعية .

محمد علي حبشي:

نجد في الدول النامية عموما أن هناك منطلقين أساسيين سائدين في النظم التعليمية ، وكلاهما خاطىء . المنطلق الأول هو اعتقاد البعض أن نجاح فلسفة تعليمية في بيئة معينة يضمن نجاحها

في بيئة أخرى . والمنطلق الثاني هو الخوف من التجربة , فالنتائج المترتبة على الاعتقاد الأول هي في غاية الخطورة . أما خوف البعض من التجربة فمنشوه المنطلق الأول ، منهم يرون أن اقتحام التجربة أمر غير محمود العواقب، فهم ينتظرون من الغير أن يخوضوا التجربة ليتبنوا نتائجها ويعملوا بمقتضاها كقضية مسلم بها . فالتسرع والجمود في هذا المجال كلاهما غير محمود. وفيما يتعلق بنظام «الفصول الدراسية - Terms؛ الذي أشار اليـــه الدكتور يماني فله فلسفته الخاصة وله ما يبرره ، كما هو الحال مع نظام السنة الدراسية . فلا يعني مثلا أن الأخذ بهذا النظام أو ذاكعلىانهذا او ذاك هو الأمثل . فبالنسبة لجامعة الملك عبد العزيز بجدة نوقش موضوع الأخذ بفلسفة الفصول الدراسية المتعددة . فكانتُ الصعوبة في تطبيق هذا النظام تتمثل في عدم وجود الاداري الكفوء وعدم وجود المدرس الذي يعرف هذا النظام . فعلينا اذا ما أردنا أن لتبنى نظاما تعليميا معينا أن نقوم ببحوث ميدانية واسعة مع الاستعانة بالأسس الموجودة لدينا والتي جاءت آما نتيجة لدراسات نظرية أو تفكير فلسفي معين أو لدراسات ميدانية أخرى . هذا بالاضافة الى الاستفادة من تجارب الغير في ناحية معينة ومتابعة البحوث فيها .

عبد الله النافع:

أود أن أضيف الى ذلك أن الأخذ بهذا النظام التعليمي أو ذلك لا يرفع مستوى هذه الجامعة او يخفضه. فلكل جامعة مستواها العلمي، بغض النظر عن النظام التعليمي المتبع فيها .

النظر عن النظام التعليمي المبع ليه .

التعليم - خاصة العالي منه - أسموه أسلوب التعليم النفس » وهو أسلوب لا يعتمد على المحاضرات ، ويقتصر عمل الأستاذ على الاشراف المدقيق ، بينما يعمل الطالب بمفرده أو مع زملائه للوصول الى الحقائق بنفسه عن طريق الاستقراء والبحث العملي في بطون أمهات الكتب والمراجع في ظل ذلك الاشراف . ما رأيكم في جدوى هذا الاسلوب ؟

عبد العزيز الوفاعي :

هذه ناحية مهمة جدا ، وأرى أن أنسب مرحلة تعليمية تحقق ما يهدف اليه أسلوب تعليم النفس هي المرحلة الجامعية حيث يكون الطالب أكثر استعدادا من ناحية فكرية وجسمانية لتلقي هذا النوع من التعليم . فتكليف الطالب بالبحث الذاتي للوصول الى لب الحقيقة يشعره بلذة عارمة . وانني أحبذ تطبيق هذا

الأسلوب في التعليم اذا ما توفرت الامكانات لذلك وسنحت الظروف الادارية . وأستطيع القول انه بالامكان البدء بهذا الأسلوب جزئيا على الأقل في المراحل المتقدمة من الدراسة الثانوية ، لأننا بذلك نمهد الطريق أمام الطلاب لبحوث أقدر وأوسع في المرحلة الجامعية .

عبد الله النافع:

قضية تعليم النفس مبدأ أساسي ممتاز وللعرب قصب السبق في هذا المضمار ، فقد عرف المسلمون في عصر ازدهار الحركة العلمية في العهد العباسي أسلوب البحث، فظهر بينهم علماء حذقوا مختلف العلوم كالحديث والتفسير وفقه اللغة والطب والرياضيات والفلك والفلسفة وعلم الكلام ، وبرعوا فيها فأضافوا ثروة ضخمة الى المعرفة الانسانية مما توصلوا اليه نتيجة لبحوثهم . وهذا الأسلوب في التعليم هو المتبع حاليا في الدراسات العليا بشكل خاص . والاعتماد على النفس في البحث يمكن تنميته منذ بداية حياة الطفل الدراسية . فكلما تدرج الطفل في النمو قوى اعتماده على نفسه وقويت معه امكانية قيامه بالبحث عن الحقائق . وللطريقة التي يتعلم بها الطفل أثر كبير على هذه الناحية . فاذا اقتصر دور المدرس على تلقين الطفل فانه بذلك يكون عنده على المدى الطويل عادة استقبال المعلومات



الدكتور محمد اسماعيل ظافر : طريقة التعليم الجماعي الحديثة شبيهة الى حد كبير بطريقة التدريس في الحرم المكي مع فارق واحمد هو أن الأولى مبرمجة والثانية مفتوحة منطلقة .

اكثر ثما يكون عنده عادة البحث عنها . اما اذا اعتاد الطفل تدريجيا على طريقة البحث عن المعلومات بوسائل شتى فانه سيكون أقدر على مواجهة المشاكل التي تعترضه في المستقبل. والتلقين ضروري الى حد معين حتى يتكوَّن لدى الطفل رصيد من المعلومات يستطيع الاعتماد عليها والانطلاق منها . أما ضرورة تنمية حب البحث ، والاعتماد على النفس فهما من الأمور الأساسية التي يجب أن يهتم بها القائمون على التدريس . فمهما لقنت الطالب فأنت لا تستطيع أن تعطيه الاجزءا ضئيلا من بحر المعرفة الواسع . وأرى أن تلقى المسوولية تدريجيا على الطفل في التعلم لأن المتعلم يجب أن يكون عنصرا ايجابيا في عملية التعلم ، اما اذا كان المتعلم سلبيا أو مستقبلا فقط فعملية التعلم تكون حينئذ فاشلة .

محمد عبده يماني :

يحسن أن نبدأ أسلوب تعليم النفس من مرحلة مبكرة كالروضة مثلا ، حتى تتولد لدى الطفل الرغبة في التفكير والابتكار . فننمى فيه حب الاستطلاع والتساول عن الأشياء بتشجيعه بكل الوسائل المتاحة . وهذا يساعد كثيرا في اكتشاف ميول الأطفال واستعداداتهم وقدراتهم منذ وقت مبكر جدا . والتعاون مع البيت أمر اساسي في تنمية روح البحث لدى الطفل التي لا شك ستنعكس على سيره في دراسته العليا . فاذا بلغ الطالب درجة يستطيع معها أن يسلك طريقه في يسر للوصول الى المعلومات التي ينشدها ، عندها تكون قد نمت فيه روح البحث وأصبحت جزءا اصيلا من سلوكه العام . وستنعكس آثار هذا السلوك على المجتمع يصورة عامة حيث يظهر العلماء والفقهاء والمفكرون والمخترعون .. الى غير ذلك .

محمد على حبشى :

ان الاهتمام بتعويد الطفل على البحث والتنقيب من مرحلة نمو مبكرة جدا لاكتشاف العالم من حوله والتفكير بنفسه لنفسه أمر مفيد جدا. والمنزل يلعب دورا كبيرا في هذه العملية من حيث اتاحة الفرصة للطفل لاكتشاف عالم جديد وتشجيعه ما أمكن الى الوصول الى المعرفة بنفسه ، سيما وأن دائرة المعارف الانسانية قد اتسعت بشكل مذهل . يكفي أن نعلم أن تضاعف المعلومات الانسانية يتسارع على لحو لا يمكن تخيله . فعام ١٧٥٠م شهد تضاعف المعلومات للفترة الممتدة من السنة الأولى للميلاد الى سنة • ١٧٥٥م ، ثم تضاعفت المعرفة الانسانية ثانية بين سنتي

١٧٥٠ و ١٩٠٠م ، وثالثــة بين سنتي ١٩٠٠ و ۱۹۵۰م، ورابعة بين سنتي ۱۹۵۰ و ۱۹۲۰، أي خلال عشر سنوات فقط ، والله أعلم كم تتضاعف هذه المعلومات في عصر الفضاء , ورحم الله زمانا كنا نقول فيه أن الكتاب المدرسي هو عبارة عن خطوط عريضة للموضوع ، فالكتاب المدرسي غدا الآن خطوطا عريضة للخطوط العريضة في الموضوع .

ه من أساليب صقل شخصية الطالب المتبعة في بعض البلدان الغربية اعطاؤه الحرية المطلقة في التفكير والتصرف على النحو الذي يوامن مستقبله ويحدد أهدافه التي يرنو اليها في أعقاب التخرج وفي معترك الحياة بدعوى أن ذلك ينمى فيه روّح الاعتماد على النفس ويساعد على بنآء شخصيته وعلى تفهم دقائق الحياة تفهما واعيا وصحيحا . ما جدوى هذا الأسلوب التربوي في نظركم ؟

محمد اسماعيل ظافر:

ليس هناك في الواقع حاجة اسمها حرية مطلقة ، فحتى في المدارس الأمريكية تتلاشى حرية الطفل في الفصل اذا ما دخل المدرس او دخلت المدرسة ، وحتى دعاة الحرية المطلقة انفسهم يحرمون على الطفل أن يكون حرا مطلقا . فالدين الاسلامي هو أول من اعترف بالحرية



الذي أدار الندوة .

الانسانية ، ولكنه قيد هذه الحرية بأن جعل لها حدودا وشروطاً . فنحن نتدرج في معنى الحرية في معاملة الطفل الى أن يصبح مكلفا . فالمجتمعات التي قد نقول أنها تتمتع بالحرية غدت الحرية فيها محدودة في نطاق معين أو في نقطة معينة .

محمد عبده يماني :

في رأيمي أن هناك فرقا بين الحرية والسلوك. فاذا عبث الطفل بشيء قد يجر الويل له أو لمن حوله فهذا ليس من الحرية في شيء ، بل هو سلوك يستدعي التقويم . أما حرية الطفل في التفكير واكتشاف العالم من حوله فهذا أمر مستحب لا أحد ينكره ، والحقيقة أن هذه مسألة تربوية محضة . فما أحرانا في معاملتنا لأولادنا لو نعمل بالمثل الشعبى القائل ه اذا كبر ولدك خاويه ، بمعنى التدوج في المعاملة واعطاء الطفل الحرية في التفكير والتصرف .

### محمد اسماعيل ظافر:

سلوك الطفل وحريته نابعان من البيئة ، فهو يتعلم التفكير من البيت باديء ذي بدء ، اي من الأم والأب . والتفكير كما نعلم لا يرى ولكن تری آثارہ .

## عبد الله النافع:

موضوع الحرية في التربية من الموضوعات التي بحثت كثيرا وتعرضت لأخذ ورد ولم يتوصل فيها الى قرار . فالحرية في رأيبي أمر نسبي . فمثلا اعطاء الطالب الحرية في اختيار تخصصه الذي يتناسب مع ميوله وأفكاره أفضل من أن يفرض عليه خط سير معين .

## عبد العزيز الرفاعي:

أرى أنه يتوجب علينا أن نتيح للطفل حرية التجربة ليمر بفرصة من التفكير والتصرف في الحدود التي لا تغر بالمجتمع . فكثيرا ما تكون النصائح غير مجدية ، فنضطر عندها الى أن نترك للطفل شيئا من الحرية للتجربة ليصل الى النتيجة بنفسه . ان املاء الرغبة على الأطفال ليست مستحبة .

والى هنا انتهى النقاش حول المناهج التعليمية وطرق التدريس الحديثة والأساليب التربوية الجديرة بالاتباع وقد تناول المشتركون في الندوة الموضوعات التي وضعت على بساط البحث بعمق مستمد من دراساتهم المستفيضة وتجاربهم عن بيئتهم وخبراتهم الواسعة في هذا المدان

## التعالم في المراجع بيناليون المراجع الم



١ - أطفال دار الحتان يمرحون ويلعبون وسط غمرة من القرح والسرور .

٢ - طلاب مدارس لثفر النموذجية أثناء تأديتهم الامتحانات النهائية
 ٩ مادرج قاعة الاختبارات . تصوير : مل عبد الله عليفة

ع -- فصل دراسي في مدرسة الخبر المتوسطة النموذجية .
 تصوير : احبد المتاخ

 ع - طلاب لقسم بدحي ي مدرس النفر النموذجية في جملة يداكرون دروسهم قبل النوم .



فدرك أبعاد بعض مظاهر الحركة التعليمية في المملكة العربية السعودية ، جدير بنا أن نعرف أن جميع أجهزة الدولة تقريبا تعمل متكاتفة بشكل أو بآخر و بصورة متكاملة على النهوض بالمستوى الثقافي والعلمي لجميع المواطنين حتى تتوفر للدولة الكفاءات والطاقات الكفيلة بالاضطلاع بأعباء الأعمال والمهام ، صغيرها وكبيرها ، التي تحتاجها المملكة في مرحلة التنمية الراهنة ، لتلحق بالركب الحضاري ولتأخذ المكان اللائق بها بين الأمم الراقية المتطورة .

ونحن اذا ما أدرنا عقارب الزمن الى الوراء ،
الى نصف قرن من الزمان ، نرى أن البون شاسع
والصورة مختلفة بين ما كان عليه التعليم في ذلك
العهد وبين ما هيو كائن الآن . فحين كينا
لا نسمع الا بوجود كتاتيب صغيرة متواضعة يتولاها
بعض المشافخ ، حيث يقتصر التعليم فيها على القرآن
الكريم ومبادى القراءة والكتابية والحساب ، أو
حلقات الدراسة في المساجد أو في المنازل يعقدها كبار
الفقهاء ، نجد اليوم أن التعليم قد تخطى تلك
الأنماط والأساليب القديمة وقفز قفزة جبارة مسايرا
ف ذلك ركب الحضارة و روح العصر .

والتعليم في المملكة في جميع مراحله أبعاد واضحة المعالم ، تنبثق من روح الاسلام الذي تدين به الأمة عقيدة وعبادة وخلقا وشريعة وحكما ونظاما متكاملا الحياة . ومما هو حرى بالذكر أن التعليم في المملكة مجاني ومتاح لجميم أبنائها ، في جميم مراحله : الابتدائية والمتوسطة والثانوية والجامعية بل تقدم الدولة لجميع الطلاب في مختلف مراحل التعليم وأقسامه ، الكتب المدرسية ، ووسائل النقل ، كما تصرف مكافآت مالية شهرية تشمل الجامعات والمعاهد المهنية وتشمل الطلاب العاجزين في كل المراحل . وعلاوة على ذلك فأن الدولة تدفع نفقات دراسة الطلاب المبتعثين الى الخارج ، وعلاجهم ، وملابسهم وتنقلاتهم . ونفقات معيشتهم حتى لقد بلغت ثلك النفقات في أشكالها المتعددة ما يربو على واحد وستين مليون ريال خلال العام الدراسي ١٣٩٠/١٣٩١ه. وحسبنا في هذا المجال أن فستعرض بايجاز

وحسبنا في هذا المجال ان نستعرض بايجاز نشاطات المؤسسات التعليمية العديدة في أرجاء المملكة بشيء من الاختصار يمليه علينا ضيق المجال .

## مؤلد وزارة المعَارفِ

بعد أن استنبت مقاليد الأمور لجلالة المغفور له الملك عبد العزيز وعم البلاد الأمن والاستقرار ، انصرف رحمه الله الى ارساء دعائم صرح الدولــــة

الوليدة ، وكان التعليم على رأس تلك الدعائم ، فعرفت المملكة في غرة رمضان المبارك عام ١٣٤٤ه و بذلك التقل التعليم من مرحلة الارتجال الى مرحلة التنظيم والتخطيط . واستطاعت مديرية المعارف ، رغم امكاناتها المحدودة ، أن تحقق الغايات النبيلة التي وجدت من أجلها ، حيث اشتد اقبال الناس على العلم والتحصيل الدراسي . وقد بدأت مديرية المعارف بأربع مدارس ابتدائية وما ان حل عام ١٣٧٧ه في أنحاء المملكة . وتمثيا مع ركب التطور وتضخم في أنحاء المملكة . وتمثيا مع ركب التطور وتضخم مندوحة من احداث جهاز فعال تلقي على عاتقه أعباء التعليم الصخمة ، فكان أن أنشئت في الثامن عشر من شهر ربيع الثاني عام ١٣٧٧ وزادة

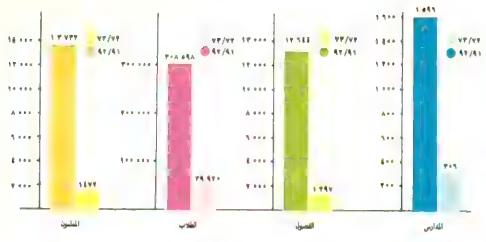
المدارف ، التي أصندت مهامها الى صاحب السهو الملكي الأمير فهد بن عبد العزيز آلى سعود كأول وزير لها ، فوضع نظامها على أسس ثابتة ، فاتسعت دائرة التعليم وانتشرت المدارس انتشارا سريعا بفضل ما تغدقه الدولة على هذا الجهاز الأم . فبينما كانت ميزانية وزارة المعارف ١٣ ٨١٧ ٤٦٧ ريالا في عام ١٣٧٢/١٣٧٧ منجد أن مخصصات وزارة المعارف من الميزانية العامة قد بلغت ١٨٩٧ هـ . أي ان الزيادة في نفقات التعليم قد بلغت خلال فرة لا تتجاوز عشرين عامسا نحو ١٩٠٠ ٥٪ ، وهي أعلى نسبة يمكن تسجيلها خلال فرة ماثلة . وإزارة المعارف الى تنظيم جهازها الفني والاداري وزارة المعارف الى تنظيم جهازها الفني والاداري لتتمكن من الاشراف المباشر على التعليم . فأوجدت

لكل مرحلة أو نوع معين من التعليم ادارة تتولى شؤونه الفنية وتشرف على مناهجه الدراسية وتعمل على تطويرها بما يتمثى مع روح الاسلام وتعاليمه الرشيدة ، ويساير ركب التطور الحضاري في العالم .

## التعليما لابتدايئت

لما كانت المرحلة الابتدائية تمثل قاعدة الهرم التعليمي التي ترتكز عليها بقية مراحل التعليم ، فقد أولت وزارة المعارف هذه المرحلة ، ولا تزال ، كثيرا من عنايتها وجهودها ، فبلغ عدد المدارس الابتدائية في المملكة ٩٩٦ مدرسة تضم ٥٩٨ ٣٠٨ طالب .





رسم بياني يمثل التمليم الابتدائي خلال عامي ١٣٧٢/١٣٧٢ و ١٣٩٢/١٣٩١

نصور حس بو النصر



كما بلغ عدد المدارس الابتدائية التي افتتحتها وزارة المعارف خلال العام الدراسي ٩٩/٣٩٣هـ ورزارة المعليم أي المملكة .

هذا وقد تبنت وزارة المعارف خطة خمسية للتوسع التعليمي في المملكة اعتبارا من العام الدراسي و المملكة اعتبارا من العام الدراسي و ١٣٩١/١٣٩ ، وهي عبارة عن خطة تربوية متكاملة تعمل وزارة المعارف بمقتضاها على تطوير مراحل التعليم بمختلف مستوياته ، ليؤدي الدور الاقتصادية والاجتماعية . وقد تقرر بموجب الخطة الدوسية فتح المزيد من المدارس الابتدائية في المدن والقرى ، وبناء ما لا يقل عن ٣٥ مدرسة ابتدائية وزارة المعارف على عاتقها تقديم وجبة غذائية كاملة وزارة المعارف على عاتقها تقديم وجبة غذائية كاملة لطلاب المرحلمة الابتدائية فسي خمس مناطق تعليمية ونجران ، والجوف ، والقنفذة .

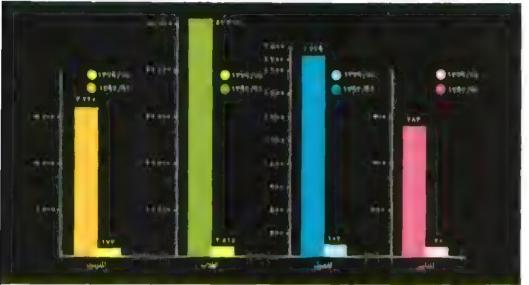
## التعليم المتوشط

لم يبرز المتعليم المتوسط كيان مستقل كرحلة منفصلة الا عام ١٩٧٨ه. فقبل ذلك التاريخ كان التعليم المتوسط يندرج تحت مسمى التعليم الثانوي و المعهد العلمي السعودي ففي عام ١٩٣٤ه أنثي، و المعهد العلمي السعودي المكرمة المكرمة ، فيه أربع عائل بالمدينة المنورة في عام ١٩٣٤٨ . وفي عام ١٩٣١ه ، وفي عام المعثات العلمية و دات السنوات الدراسية المخمس بعد المرحلة الابتدائية . وقد كان الغرض منها أعداد المدارس الثانوية التي تشمل المرحلة المتوسطة حتى بلغ عددها عشرا في عام ١٣٧٧ه . وقولد وزارة المعاف ، فيما بعد ، فصل المرحلة المتوسطة عن بلغ عددها ، فيما بعد ، فصل المرحلة المتوسطة عن مستهل عام ١٣٧٨ه .

وتقتضي الخطة الخمسية الرامية الى رفع مستوى التعليم في المملكة العربية السعودية ، التوسع في المرحلة المتوسطة العام الدراسي القادم بافتتاح ٢٤ مدرسة ، وقشيد حوالي ١٣ مبنى مدرسيا . هذا ، وقد تم إنجاز منهج جديد للمرحلة المتوسطة بسنواتها الثلاث ، سيجرى تطبيقه في العام الدراسي القادم ١٩٩٣/١٩٩٣ ، ١٩٩٤ ، وهو يتمثى مع النظريات التربوية الحديثة .

## التعليمُ الثانويِّ

افتتحت أول مدرسة ثانوية في المملكة العربية السعودية عام ١٣٥٩ ه بمكة المكرمة تبحت اسم «مدرسة تحضير البعثات العلمية » . وقلد ضمت بين جدرانها ٤١ طالبا في فصلين ، وبلغ عدد مدرسيها ستة . ثم أخذ عدد المدارس الثانوية فسي المملكة يرتفع تدريجيا منذ أن انفصل التعليم الثانوي



رسم بياني يمثل لتعييم الموسط حلال عامي ١٣٧٨ ١٣٧٨ و ١٣٩٢/١٣٩١



قاعة المحاضرات في معهد الادارة العامة بالرياض . تصوير . حير انو النصر



تصوير , حليل أبو النصر

أجهزة حاصة تستحدم في تعليم طلاب معهد الصم والبكم في الرياض .



عن التعليم المتوسط في عام ١٣٧٨ه . ففي الفترة المتدة بسين عامي ١٣٧٨ و ١٣٩٣ه ارتفع عدد المدارس الثانوية في المملكة من مدرسة واحدة تضم ١١٣ طالبا .

ويلتحق الطالب بهذه المرحلة بعد حصوله على شهادة الكفاءة المتوسطة ، ومدة الدراسة فيها ثلاث سنوات دراسية يتقدم الطالب في نهايتها الى امتحان وزاري عام يحصل الناجح فيه على شهادة الدراسة الثانوية العامة (التوجيهية) بأحد قسميها ، العلمي والأدبى . وتجرى الآن دراسات تربوية مستفيضة على مشروع المنهج المقترح للمرحلة الثانوية ، كما تجرى الآن دراسات بنفس المستوى حول نظام الامتحانات لهذه المرحلة بحيث يصبح هذا النظام محققا لأهداف تعليمية وتربوية فعالة لا مجرد سير معلومات اكتسبها الطالب . هذا وتنجه النية الى افتتاح مدرسة ثانوية أو أكثر المتفوقين ، ضمن التجارب التربوية التي تقوم بها وزارة المعارف بغية تطوير مستوى التعليم الثانوي تطويرا يؤدي الى تحقيق أهدافه بشكل ملموس وتتضمن الخطة الخمسية افتتاح مدارس جديدة ، وانشاء ثلاثة مبان مدرسية ومكتبة ومختبرين للعام الدراسي ١٣٩٢/١٣٩٨ .

## التعليمالفني والضناعجت والتجاري

انطلاقا من مبدأ توفير الأيدي العاملة المدربة والمهارات الفنية المحتلفة التي تحتاجها البلاد في مرحلة التصنيع التي تمر بها ، فان وزارة المعارف بادرت الى افشاء معاهد متوسطة للتعليم الصناعي والزراعي والتجاري يلتحق بها خريجو المدارس الابتدائية . غير أن تطلع الجهاز الموجه لدفة التعليم الى تحقيق التوسع الرأسي بعد التوسع الأفقي ، قد أدى الى إلغاء هذا المستوى من التعليم والاستعاضة عنه بالتعليم الثانوي الصناعي والزراعي والتجاري . وأصبح الطالب يلتحق بالمدارس الصناعية الجديدة بعد انهاء الدراسة المتوسعة .

وتقوم وزارة المعارف بابتعاث خريجي المعاهد الفنية الثانوية لاستكمال دراساتهم في المعاهد الفنية العليا في الخارج ليقوموا بدور المدرسين النظريين . وعندما تكتمل الدراسة في المعهد الملكي الفني بالرياض يصبح بالامكان تخريج المدرسين الصناعيين مسن المعهد التربوي الصناعي ، والمهندسين التطبيقيين من المعهد الفني العالي الصناعي .

كانت مدرسة جدة الصناعية أول مدرسة صناعية تفتح أبوابها في المملكة ، وذلك في عام ١٣٩٩ه ، أما الآن فتوجد ست مدارس مهنية هي : « المدرسة المهنية الثانوية » بالهفوف ، و « المعهد الصناعي النموذجي » بجدة ، و « المعهد الملكي الفني » بالرياض ، و « المدرسة المهنية الثانوية » بالمدينة الثانوية » بالدمام ، و « المدرسة المهنية الثانوية » بالدمام ، الملكي الفني » بالرياض الذي افتتح عام ١٣٨٨ / ١٣٨٨ المحمد الوحيد من نوعه في الشرق الأوسط ، وأضخم مشاريع التعليم الفني التي أنجزت في المملكة . وقد أعد

هذا المهد ليستوعب ما ينوف عن ألف طالب في مختلف أقسامه التي تفم : المسبك ، وورش البرادة ، والخراطة ، والميكانيك ، والكهرباء ، والبناء ، والخبارة ، والحدادة ، والسيارات ، والطباعة . والنجارة ، والحدادة ، والسيارات ، والطباعة . ومختبر اللغة الانجليزية ، وجميعها مزودة بالمعدات والأجهزة الحديث يستوعب حوالسي ٥٠٨ طالب . وبلغت تكاليف الخامته وتجهيزه بالمعدات المختلفة زهاء ٥٧ مليون ريال . ويمنح الطالب في المعهد مكافأة شهرية تبلغ ٥٥٧ ريالا . ويدل التقرير الاحصائسي لعام ٥٧٨ ريالا . ويدل التقرير الاحصائسي الأربع في المملكة قد ضمت ٨١٨ طالبا في ٣٩ الأربع في المملكة قد ضمت ٨١٨ طالبا في ٣٩ فصلا ، وبلسغ مجموع المدرسين في ذلك العسام و٧٢٩ مدرسا .

و بالنسبة الهيئة التدريسية فقد قامت الوزارة بابتعاث (٥٥٠) مدرسا الى عدد من المعاهد المهنية أوروبا لاعدادهم فنيا ليصبحوا مدرسين عملين في المدارس المهنية الثانوية في المملكة . و بعد عودتهم ارتفعت نسبة المدرسين العمليين الوطنيين الى حوالي مع عكومة ألمانيا الاتحادية يتم بمقتضاها انشاء معهد فني عال لاعداد المدرسين العمليين ، كما تعاقدت مع عدد من الخبراء الألمان قعمل في هذا المعهد . ومن المتوقع أن تبدأ الدراسة في هذا المعهد في مستهل العام الدراسي ١٣٩٣/١٣٩٩ .

أما أول مدرسة تجارية في المملكة ، فقد أنشئت في عام ١٩٧٩ه ، وقد التحق بهذه المدرسة في عام ١٩٧٩ه ، وقد التحق بهذه المدرسة في عامها الأول ٢٩٤ طالبا من حملة الشهادة الابتدائية . وفي عام ١٩٨٩/٨٩ افتتحت أربع مدارس متوسطة تجارية في كل من الرياض والدمام وحدة ومكة المكرمة . وقد بلغ عدد حريجي المدارس التجارية حتى نهاية العام الدراسي ١٣٨٨/١٣٨٨ في البياض ومهد الادارة العامة في الرياض ، في جامعة الرياض ومهد الادارة العامة في الرياض ، الملذين أخذا ، منذ انشائهما ، بسد فراغ كبير في هذه الناحية ، ألفيت المدارس التجارية في مستهل العام الدراسي ١٣٩٤/١٣٩٩ .

أما تأريخ التعليم الزراعي في المملكة فيرجع الى عام ١٣٧٥ه ، حينها أنشأت وزارة الزراعة أول مدرسة زراعية في مدينة الخرج . وفي عام ١٣٨٥ متوسطة في كل من جيزان وبلجرشي والمجمعة وبريدة والهفوف . وكانت مدة الدراسة في هذه المدارس أربع سنوات ، ويقبل فيها حملة الشهادة الابتدائية . وكانت مدة الدراسة في هذه المدارس تمشيا مع سياستها الهادفة لجعل التعليم المتوسط قاعدة تمشيا مع سياستها الهادفة لجعل التعليم المتوسط قاعدة تدريجيا ابتداء من عام ١٣٨٥ ه . و بعد دراسات مستفيضة اشركت فيها منظمة الزراعة والأغذية الدولية ، ووزارة الزراعة والمياه ، وكلية الزراعة في جامعة الرياض تقرر افتتاح معهد فني زراعي نموذجي في مدينة «بريدة » قدرت تكاليفه بجواني أربعة عشر مدينة » وبريدة » قدرت تكاليفه بجواني أربعة عشر مدينة «بريدة » قدرت تكاليفه بجواني أربعة عشر مدينة «بريدة » قدرت تكاليفه بجواني أربعة عشر مدينة « بريدة » قدرت تكاليفه بجواني أربعة عشر

مليون ريال . وقد بلغ عدد خريجي المدارس الزراعية حى نهايسة العام الدراسي ١٣٨٩/١٣٨٨ نحسو ٥٠٠ طالبا .

وتقتضي الخطة الخمسية الهادفة الى نمو التعليم الفني زيادة طاقة المدارس المهنية الثانوية القائمة من مدارس تجارية ثانوية في كل من جدة والرياض والدمام ، والمباشرة بتنفيذ مشروع المعهد الفني الزراعي النموذجي في بريدة ، وإنشاه ست مدارس مهنية ثانوية جديدة وأربعة معاهد فنية زراعية . هذا وتقدر تكاليف هذه المشاريع بحوالي ٢١٨ مليون ريال.

## التعليمُ الخاصت

الدين الاسلامي الحنيف لم يترك فئة من المجتمع الا وشملها برعايته ، وحث على الآخذ بيدها حتى لا تبقى عالة على الغير ، أو تعيش على هامش الحياة . ومن هذا المنطلق . وتحقيقا للعدالة الاجتماعية التي يفرضها الاسلام أخذت الدولة بعين الاعتبار تلك الفئة من المعوقين وغير الأسوياء ، فأنشأت «معاهد النوري للمكفوفين والكفيفات ، و و معاهد الأمل يه للصم والبكم . كما أنها أنشأت يرمعاهد التربية الفكَّرية » المتخلفين عقليا وذهنيا . أما بداية هذه المعاهد الخاصة فكانت عندما قام الأستاذ عبدالله الغانم ، مدير التعليم الخاص حاليا ، يشه أزره نفر من الشباب السعودي الواعي ، الى افتتاح فصول خاصة مسائية في احدى ضواحي الرياض عسام ١٣٧٨ ه لتعليم القراءة والكتابة لبعض المكفوفين بطريقة الخط البارز (برايل) . ولم تلبث هذه الفصول المسائية ، بعد أن لمست الحكومة نجاح التجربة ونبل الفكرة ، حتى تحولت عام • ١٣٨ ه الى أول معهد حكومي أطلق عليه ومعهد النور لتعليم المكفوفين وتدريبهم» بمدينة الرياض. وقد ألحق به مائة تلميذ موزعين على خمسة فصول دراسية للمرحلة الابتدائية ، حيث وفرت لهم الوزارة جميع الأدوات والكتب الخاصة والرسوم البارزة المجسمة . ثم أخذت وزارة المعارف توالي افتتاح معاهد عائلة في أمهات المدن في المملكة ، عما أوجب استحداث ادارة التعليم الخاص عام ١٣٨٧ه. ولا يقتصر التعليم في هذه المعاهد على الناحية الاكاديمية البحثة ، بل يشمل التدريب المهني لتأهيل طلاب هذه الماهد لثق طريقهم في الحياة بنجاح . فهم يتلقون دروسا في أصول الصناعة ، وتدريبا مهنيا في صناعات مناسبة مختلفة تتلام مع ظروفهم ، بالاضافة الى البرامج الثقافية التعليمية التي تضم المراحل الدراسية الابتدائية والمتوسطة والثانوية .

ويقوم بالتدريس في هذه المعاهد مدرسون أخصائيون الى جانب عدد من المشرفين والمشرفات الصحيين والاجتماعيين . ويمنح طلبة هذه المعاهد بأقسامها المختلفة مكافآت شهرية تتراوح بين ١٧٥- والكفيفات في المملكة حتى نهاية العام الدراسي والكفيفات في المملكة حتى نهاية العام الدراسي

وكفيفة ، بينما بلغ عدد الملتحقين بمعاهد الأمل الأربعة الصم والبكم من بنين وبنات السعمام السدراسي ١٩٦٢/١٣٩١ في كل من الرياض وجدة ٤٥٤ طالبا وطالبة .

أما معهدا التربية الفكرية للبنين والبنات من ضعاف العقول من فئة « المورون » فقد افتتحا عام ١٩٩٩ ، وألحق بهما ١٠٠ طالب وطالبة في المرحلة الابتدائية ، يقوم بتدريسهم ١٨ مدرسا ومدرسة .

وتزمع و زارة المعارف انشاء معهد حاص لضعاف البصر في العام الدراسي انقادم ١٣٩٣/١٩٩٨ يضم ١٤٥٠ تلميذا مع تزويدهم بالمعينات البصرية التي تتلامم مع ظروفهم ، كالكتب الخاصة والعدسات الفصول الدراسية ذاتها لتلائم الظروف الخاصة بضعاف البصر . وقامت الوزارة أيضا بالدراسة والتخطيط اللازمين لانشاء مركزين لعلاج وتعليم وتأهيل الأطفال المقعدين والمصابين بالشلل في بداية العام الدراسي القادم يضمان ٥٠٠ تلميذ وتلميذة في الفصول الدراسية و و٠٠ تلميذ وتلميذة في الفصول الدراسية بالآلات والأجهزة والمعدات اللازمة للملاج الطبي والعليم والعليم اللازم لتأهيل المعوقين من هذه المفت وتعليمهم . وقد بلغت المبالغ المخصصة هذه المعاهد ٥٠ مليون ريال عام ١٣٩١ه.

## الثقافة الثعبة والتعليم الليلي

ويقصد بالثقافة الشعبية محو الآمية وتعليم الكبار ، فالعلم لا يعرف سنا معينة يقف عندها ، وقد مرت حركة محو الأمية في المملكة أولا بمرحلة الجهود الفردية المتمثلة بالكتاتيب والحلقات التعليمية في المساجد ، ثم أعقب ذلك مرحلة الجهود الرسمية ففتحت أبواب المدارس النهارية ليلا لتستقبل أفواج المواطنين الذين يرغبون في تلقى دروس في القراءة والكتابة والحساب . وفي عام ١٣٧٤ه أنشلت « ادارة الثقافة الشعبية » التي أنيط بها مهمة تعليم الكبار ومحو الأمية وفق الطرق التربوية والفنية الملائمة لتعليم الكبار . أما برنامج تعليم الكبار فينقسم الى مرحلتين ، مدة كل منهما سنتان ، هما : مرحلة مكافحة الآمية ، ومرحلة المتابعة التي تهييء المواطن لنيل الشهادة الابتدائية . وقد بلغ عدد هذا النوع من المدارس المنتشرة في ربوع المملكة حتى نهاية العام الدواسي المنصرم ١٨٤ مدرسة تضم ١٨٠٠ ٢ ٤ دارسين . ولا تقتصر جهود ادارة الثقافة الشعبية على التعليم في تلك المدارس ، بل تنظم حملات صيفية مركزة لمكافحة الأمية تتوغل في عمق الفلوات والقفار حيث يتجمع البدو الرحل اعتقادا منها بأن المؤمن المتعلم خبر من المؤمن الجاهل . وقد بلغ ما أنفقته الدولة على هذا المجال من التعليم خلال العام الدراسي ١٣٩٢/١٣٩١ تحو أحمد عشر مليونا وتصف المليون ريال .

أما الذين لا تمكنهم ظروفهم المعيشية من متابعة الدراسة في المدارس النهارية فقد فتحت لهم وزارة



الواجهة الأمامية لمبنى المعهد الملكي في الرياض .

تصوير : خليل ابو النصر

المعارف الباب على مصراعيه حين وفرت لهم فصولا دراسية ليلية المرحلتين المتوسطة والثانوية يجلسون في نهاية العام الدراسي لامتحان عام شأن طلاب المدارس النهارية النظامية . وتدل الاحصاءات على أن ٩٩٦ عالبا كانوا منتظمين في ١٣٨ فصلا من فصول المرحلة المتوسطة فسي ٣٣ منطقة تعليمية المعام الدراسي مه/ ١٣٩١ه . كما بلغ عدد طلاب المرحلة الثانوية الفترة ذاتها ١٤٥٤ وطالبا في ٣٥ فصلا ليليا .

## إعدا دا لمعاتميت

تأسست معاهد المعلمين الابتدائية في المملكة عام ١٣٧٣ه وكان عددها آنذاك ثلاثة معاهد ، ذات ثلاثة فصول ضمت ٧٩ طالباً . وكان الالتحاق بتلك المعاهد مقصوراً على حملة الشهادة الابتدائية . وقد ظلت هذه المعاهد قائمة حتى عام ١٣٨٥ه حيث بدى، في تصفيتها تدريجيا الى أنَّ انتهت عـــام ١٣٨٨/ ١٣٨٨ ، بعد أن أثبتت التجارب أنمستواها لم يعد يتناسب مع تطور التعليم بالمملكة . ولهذا تقرر عام ١٣٨٥ه فتح معاهد معلمين جديدة يلتحق بها الحائزون عل شهادة الدراسة المتوسطة ، ومدة الدراسة فيها ثلاث سنوات يمنح الطالب بعدها « شهادة معاهد المعلمين للمرحلة الابتدائية » . وقد بلغ عدد هذه المعاهد الجديدة حتى نهاية العام الدراس ١٣٩٢/١٣٩١ أربعة عشر معهدا موزعة في أنحاء المملكة ، وهي تضم ٩٠٩ ٣ طلاب في ٣١٦ فصلا , وهناك دراسات جارية الآن تهدف الى رفع مستوى معلمي المرحلة الابتدائية، وذلك بتطوير مستوى معاهد المرحلة الابتدائية ، وذلك بتطوير مستوى معاهد المعلمين الحالي وقصر القبول فيها عسل خريجي المرحلة الثانوية بحيث تصبح مدة الدراسة فيها سنتين .

و بغية رفع مستوى خريجي معاهد المعلمين الابتدائية بحيث يضاهي مستوى خريجي المعاهد العجديدة من الناحيتين الثقافية والتربوية ، افتتح مركزان رئيسيان للدراسات التكميلية ، أحدهما في الرياض والآخر في الطائف ، وقد باشرا نشاطهما في عام ١٣٨٩/١٣٨٥ وبخسائة دارس في ١٧ فصلا جرى اختيارهم بمعرفة مديريات التعليم في أنحاء المملكة . وتمتد فترة الدراسة في هذا المركز الى سنتين يتقاضى الدارس خلاطما راتبه الشهري كاملا ، بالاضافة الى مكافأة شهرية تعادل نصف راتب الشهري . وقد بلغ عدد الذين أتموا دراساتهم في مركزي الدراسات التكميلية حتى الآن ١٩٣٣ ودرسا .

وفي مجال التربية الفنية والرياضية ، بودر الى تأسيس معهد التربية الرياضية بالرياض عام ١٣٨٤ تم الذي بدأ بعشرين طالبا ، وفي عام ١٣٨٥ تم افتتاح معهد التربية الفنية بالرياض الذي بدأ بثمانية عشر طالبا . ويقبل في هذين المعهدين الطلبة من حملة الشهادة المتوسطة بعد اجتياز الاختبار الطبي الذي تحدده الوزارة . ويؤمن للطلاب السكن المجاني داخليا ، كما يمنح الطالب خلال سنوات الدراسة داخليا ، كما يمنح الطالب خلال سنوات الدراسة الثلاث مكافأة شهرية مقدارها ه ه ويبلغ عدد الملتحقين بمعهد الى الرعاية الصحية . ويبلغ عدد الملتحقين بمعهد

الرَّبِيةَ الرِّياضية حاليا ١٦٣ طَالبًا ، والملتحقين بمعهد الرَّ بية الفنية ١٥٥ طالباً . وسيجري ابتعاث الطلاب الخمسة الأوائل من خريجي كل معهد سنويا للدراسة الجامعية حتى يتم أنشاء معهّدين عالين للربية الرياضية والفنية يزمع انشاؤهما بالرياض ضمن الخطة الخمسية لوزارة المعارف.

## تعلنم الفياة

لنُّن كانت بداية تعليم الفتاة في المملكة العربية المعودية متواضعة وصعبة في آن واحد ، فان القفزة العملاقة التي تحققت في فترة لم تتجاوز ١٢ عاما ، تعتبر خطوة رائعة على طريق النور بي ففي عام • ٨٩٣٨ ، وضعت اللبنة الأولى في صرح تعليم الفتاة السامق ، اقتداه بقول الرسول الكريم « طلب العلم فريضة على كل مسلم ومسلمة » .

وكانت أولى الخطوات الفعالة في سبيل تعليم الفتاة هي انشاء ادارة خاصة لتعليم البنات عام « ١٣٨ هـ أطلق عليها أسم « الرئاسة العامة لتعليم البنات » التي راحت منذ انشائها تبذل جهودا مضنية ف سبيل تحقيق التكافؤ الثقافي بسين شطري الأمة من الذكور والأناث بتهيئة الوسائل للفتاة كم تنهل من ينابيع العلم والمعرفة الـثرة في اطار من المحافظة عل تعاليم دينها ، وكيانها وخلقها وتقاليدها الاسلامية والعربية الصحيحة.

ففي عام ١٣٨٠ افتتحت ١٥ مدرسة ابتدائية للبنات ضمت ١٨٠ ٥ طالبة آنذاك ، ومعهد لاعداد المعلمات ألحق به ٧٩ طالبة من الحاصلات على الشهادة الابتدائية من المدارس الأهلية البالغ عددها حينتذ ٣٣ مدرسة والتي كانت تضم ٩٥٥٦ طالبة . و في نهاية العام الدراسي الحالي ، أي بعد أحد عشر عاما من افتتاح أول مدرسة البنات ، بلغ عدد مدارس المرحلتين الأبتدائية والمتوسطة ١٥ ه مدارس تضم ۲۷۹ ۳۰۳ طالبات ، کا یل :

### أ - المرحلة الابتدائية :

العام الدراسي المدارس الفصول الطالبات الموظفات

0 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 7 27 1 12 A OV - 2 777 200 1797 /91

### ب - المرحلة المتوسطة :

العام الدراسي المدارس الفصول الطالبات الموظفات

YY0 | 14 | 1 | 17 / 17 VY4 17 VYY 730 00 1747/41

أما التعليم الثانوي البنات في المملكة ، فقد بدأ عام ١٣٨٣ه يقصلين ضما ٢٦ طالبة في نطاق المدارس المتوسطة . ولم يلبث أن ارتفع عدد الطالبات في المرحلة الثانوية حتى بلغ ١٨٩٣ أطالبة في ٤٧ فصلا في تهاية العام الدرآسي ١٣٩٢/١٣٩١ ، وبلغ عدد المدارس الثانوية الحكومية للبنات عشر مدارس

هذا وتتبنى الرئاسة العامة لتعليم البنات سياسة توسعية تتضمن مشروعات تطويرية عديدة من بينها التوسع في مدارس المرحلتين المتوسطة والثانوية . وقيد افتتح أول معهد لاعداد الملمات عام ١٣٨٠ التحق به أحدى وعشر ون طالبة ، ثم أخذت الرئاسة العامة لتعليم البنات تفتتح معاهد المعلمات المتوسطة تباعا حتى وصل عددها ٣٠ معهدا في نهاية عام ١٣٩١ه، ضمت نحو هه ٥ ٩ طالبة . ومدة الدراسة في هذه المعاهد ثلاث سنوات بعد المرحلة الابتدائية . ولإيجاد معلمات مختصات في حقل التربية الفنية والنسوية فقد أنشأت الرئاسة العامة معاهد فنية تلتحق بها الطائبة بعد حصومًا على شهادة الدراسة الابتدائية ، ومدة الدراسة فيها ثلاث سنوات . وقد بدأت الرئاسة بمعهدين في عام ١٣٨٥ه التحق بهما ٦٧ طالبة . ثم أصبح لدى الرئاسة ، فيما بعد ، أربعة معاهد ضمت • ٤ ٥ طَالبة في نهاية العام الدراسي ٢٩٩١/ ٢٩٩١هـ وفي عام ١٣٨٨ه افتتح معهدان ثانويان في الرياض ومكة المكرمة انتظمت قيهما ٥٦ طالبة من خريجات معاهد أعداد المعلمات المتوسطة . أما مدة الدراسة في المعهد الثانوي فهي سنتان تتلقى الطالبة خلاطما مكافأة شهرية مقدارها ٢٥٠ ريالا . وبذلك أصبح عدد المعاهد الثانوية لاعداد المعلمات السعوديات حتى نهاية العام الدراسي ١٣٩١/١٣٩١ ثلاثة عشر معهدا ضمت ٤٢٨ طالبة في ٣٢ فصلا .

وفي عام ه ١٣٩ه بادرت الرئاسة العامة لتعليم البنات الى افتتاح ، كلية التربية للبنات ، بالرياض ، وبها اكتمل الملم التعليمي للبنات في المملكة . وقد التحق بالكلية في سنتها الأولى ٨٥ طالبة ، أما في نهاية عام ٢٩٩١/ ٢٩٩٨ فقد بلغ عددطالباتها ١٩١ طالبة في سبعة أقسام رئيسية هي : العلوم الدينية ، واللغة العربية ، واللغة الانجليزية ، والتربية وعلم النفس ، والكيمياء ، والفنزياء ، والاقتصاد المَزلي . هذا ، ومن المقرر أن تستحدث فيها أقسام دراسية أخرى في الأعوام القليلة القادمة . ويتبع الكلية

قسم داخلي لسكن الطالبات .

والرئاسة العامة لتعليم البنات، بالإضافة الى اشرافها المباشر على سير التعليم في المدارس الحكومية ، فانها كذلك تشرف فنيا على المدارس الأهلية في أرجاء المملكة ، وتقوم بمدها بالمساعدة المالية وتوجيهها وفق الخطة التعليمية المرسومة التي تسير عليها المدارس الحكومية . وقد بلغ مجموع المدارس الأهلية في المملكة العربية السعودية حتى نهاية العام الدراسي ١٣٩١/ ٢٩٩٢ه أثنتن وتسعين مدرسة ضمت ٢٢٢٤٣ طالبة ، منهن ٢٩٢ ٥ في رياض الأطفال ، و ٣٥٤ ه في المرحلة الابتدائية ، و ٢٧٤ في المرحلة المتوسطة ، و ٤٤٨ في المرحلة الثانوية . كما تشرف

الرئاسة العامة على أربع عشرة مدرسة أهلية لتحفيظ القرآن الكريم وتمدها بالعون المادي .

وهكذا ، وفي فترة وجيزة جداتخطو الفتاةالسعودية خطوات واسعة في ميدان التعليم ، فأصبحنا نسمم اليوم بالأديبة ، والصحفية ، والطبيبة ، السعودية ، وتعكس هذا التطور ميزانية الرئاسة العامة لتعليم البنات التي قفزت من مليوني ريال في عام ١٢٨٠ ألى تحو ١٤٠ مليون ريال في عـام . A1747/1741

## التعليمُ لدينيـــّ

ان بلدا كالمملكة العربية السعودية تتجه اليه أنظار الملايين من المسلمين في جميم أنحاء العالم باعتباره منبع الاسلام ، ومهبط الوحى ، ومنبت النبوة ، لجدير بأن يحظى فيه التعليم الديني بالقسط الأوفر والعناية الفائقة . وقد أولت حكومة المملكة التعليم الديني رعايتها الشاملة ، ويسرت له كل الوسائل ، ومهدت له كل السبل التي تكفل المحافظة على مبادىء الشريعة الاسلامية بتنشئة جيل من الشباب المسلم المدرك لواجبه ودوره الانساني النبيل في الحياة نحو بلده ونحو الانسانية جمعاء . وقد بادر جلالة المَعْفُورَ لَهُ الْمُلِكُ عَبِدُ الْعَزِيزِ ﴾ حَفَاظًا منه عَلَى البَّراثُ الاسلامي واحياء للعلوم الدينية ، بادر في مطلع عام ١٣٧٠ ألى انشاء ١ معهد الرياض العلمي ١ الذي استقبل في عامه الأول ١٤٣ طالبا عكفوا على دراسة العلوم الدينية واللغة العربية . ونتيجة للاقبال الشديد على هذا المعهد ، فقد تم في عام ١٣٧٣هـ انشاء معهدين آخرين في بريدة وعنيزة . وفي عام ١٣٧٤ أنشنت والرئاسة العامة للكليات والمعاهد العلمية ، للاضطلاع بادارة هذه المعاهد والاشراف الكل على مناهجها . وقد بلغ عدد المعاهد العلمية في المملكة حتى نهاية العام الدراسي ٣٩١/١٣٩١ . سبعة وثلاثون معهدا ضمت ٢٩١ م طالبا ما بين منتظم ومنتسب في المرحلتين المتوسطة والثانوية . ولا يقتصر التعليم في هذه المعاهد على العلوم الدينية كا يتبادر الى الأذهان ، وأنما يشتمل على علوم اللغة العربية ، والمواد الاجتماعية ، والرياضيات ، والعلوم الأخرى . وقد يلغ عدد خريجي هذه المعاهد منذ انشائها حتى نهاية العامآلدراسي • ١٣٩١/ ١٣٩١هـ ، نحو ٩٥٠ \$ طالباً . وتمشياً مع خطة التنمية والتوسع في حقل التعليم الديني فان الرئاسة العامة المكليات والمصاهد العلمية تعتزم افتتاح أربعة معساهد علمية جديدة .

ويشمل التعليم الديني أيضا المرحلة الجامعية والدراسات الاسلامية العليا . ولهذا فقد افتتحت في عام ١٣٧٣ه و كلية الشريعة » في الرياض التي بدأت بأربعة وعشرين طالبا . وقد كان الغرض من افتتاحها سد حاجة البلاد من العلماء المتخصصين في الشريعة الاسلامية ليتولوا مراكز القضاء والتدريس والادارة . ويدرس الطالب فيها علوم الشريعة التي تشمل التفسير وعلوم القرآن والتوحيد والفقه وأصوله والفرائض والحديث ، إلى جانب علوم اللغة العربية

كالنحو والبلاغة والنقد ، وفلسفة التاريخ وعلم النفس والتربية . ومدة الدراسة في الكلية أربع سنوات يمنح الطالب بعدها الشهادة العالية التي تعادل والليسانس» . وتصدر « كلية الشريعة » في الرياض ، باشراف هيئة من مدريسها مجلة دورية تحت اسم « أضواء الشريعة » تعني بعلوم الشريعة الاسلامية : عقائدها ، أخلاقها ، آدابها . وقد بلغ عدد طلاب كلية الشريعة بالرياض المعام الدراسي طلاب كلية الشريعة بالرياض المعام الدراسي ومنتسب . هذا ، وقد تخرج فيها منذ افتتاحها حتى الآن مناصب مختلفة في سلكى القضاء والتدريس .

أما الدعامة الثانية في صرح التعليم الديني الجامعي فهي « كلية اللغة العربية » التي أنشنت في الرياض عام ١٣٧٤ه. وقد تخرج من هذه الكلية عدد كبير من العلماء المتضلعين في علوم اللغة العربية وآدابها . والى جانب دراسة بعض المواد الدينية ، تعنى « الكلية » بتدريس اللغة العربية وعلومها وآدابها على نطاق واسع . وهي تضم الآن قسمين : قسم اللغة العربية ، وقدم العلوم الاجتماعية . وقد ارتفع عدد طلابها من ٢٧ طالبا عند التأسيس حتى أصبح في نهاية العام الدراسي الحالي ٨٩٩ طالبا ما بين منتظم ومنتسب . وقد بلغ عدد خريجيها منذ افتتاحها حتى الآن ٧٩٨ طالبا يشكلون نخبة من المثقفين ، برز منهم الشاعر ، والأديب ، والصحافي ، والكاتب ، والمدرس . وتسهم كلية اللغة العربية في انعاش الحركة الفكرية البناءة في البلاد باصدار مجلتها الراقية التي تعني بشؤون الدين واللغة والأدب والاجتماع

ومن أجل إعداد قضاة متخصصين أنشي، بالرياض عام ١٩٨٥ و المعهد العالي للقضاء و الذي يلتحق به خريجو كليات الشريعة بالمملكة . وخلال مدة الدراسة التي تمتد الى ثلاث سنوات يتلقى الطالب خلالها منهاجا دراسيا مركزا يشتمل على علوم التفسير والحديث والفقه وأصوله بالاضافة الى تاريخ التشريع الاسلامي وتاريخ القضاء وطرقه . وفي نهاية المرحلة الدراسية يتقدم الطالب برسالة يحصل بموجبها على اجازة المعهد (درجة الماجستير) بعد أن يكون قد اجتاز امتحان السنوات الثلاث تحريريا في كل

والمعهد مجلس مؤلف من الرئيس العام الكليات والمعاهد العلمية رئيسا ، وعضوية كل من مدير المعهد و وكيل و زارة المعارف ، و وكيل جامعة الرياض ، ومن الأساتذة ذوي الكراسي ، ومن أربعة أعضاء يرشحهم نائب الرئيس و يعينهم الرئيس لمدة سنتين قابلة التجديد . و تتولى مناقشة الرسائل التي يعدها الطلبة ، لجنة مكونة من ثلاثة أعضاء يختارون من كبار العلماء داخل المملكة وخارجها . وقد التحق بالمعهد عند افتتاحه ه ٢ دارسا تخرج منهم ٢٧ دارسا عام ١٣٩٨ ١٩٩٨ في جميع سنواته الدراسية النداسي الحالي ١٣٩١ / ١٣٩٩ في جميع سنواته الدراسية وقد بلغ عدد خريجي المعهد من حملة الماجستير حتى وقد بلغ عدد خريجي المعهد من حملة الماجستير حتى

نهاية العام • ١٩٩٩ / ١٩٩٩ ، أربعة وأربعين طالبا تولى معظمهم مناصب مختلفة في معاكم القضاء ، والتحقيقات الشرعية ، والتحقيقات القضائية ، والتحضير العلمي في علوم الشريعة وغير ذلك .

ومن الصروح العلمية الشامخة في هذا المجال « كلية الشريعة والدراسات الاسلامية » التي تأسست بمكة المكرمة عام ١٣٦٩ه ، وهي أقدم كليات جامعة الملك عبد العزيز بجدة ، وتضمُّ أربعة أقسام ، هي قسم الشريعة ، وقسم اللغة العربية ، وقسم التاريخ والحضارة الاسلامية ، وقم الدراسات العليا . أما مدة الدراسة في الأقسام الثلاثة الأولى فهي أربع سنوات يمنح الطالب الذي يجتاز موادها بنجاح درجة «الليسانس» ، ومدة الدراسة في القسم الأخير ، الذي أنشىء عام ١٣٨٨/١٣٨٨ ، ثلاث سنوات ، تخصص السنة الثالثة منها للبحث وكتابة الرسالة التي يمنح الدارس بعد اتمامها بنجاح درجة «الماجستير» . وتهدف برامج وكلية الشريعة، هذه الى اعداد المدرسين المؤهلين في تخصصات متعددة للعمل في المرحلتين الدراسيتين المتوسطة والثانوية ، أما قسم الدراسات العليا فيهدف الى اعداد الداعية الاسلامي ، والباحث المتخصص في موضوعه ، والاسهام في اعداد المدرس الجامعي في علوم الشريعة . وقد بلغ عدد الطلاب الملتحقين بأقسام الكلية الأربعة حتى نهايسة عام ١٣٩١/ ١٣٩١ه (٤٤٧) طالبا ، منهم ٤٩ طالبا من الأقطار العربية والاسلامية يدرسون في الكلية بمنح دراسية تخصصها الكالية للطلبة الذين تكتمل فيهم الشروط المطلوبة .

هذا بالاضافة الى ١٠٨ طالبات ملتحقات بجبيع أقسام الكلية عن طريق الانتساب الذي بدى، به منذ عام ١٣٨٨/ ١٣٨٩. ويقوم عدد من المدرسات المختصات ، بتدريس الطالبات مساء كل يوم في المبنى المخصص لهن . وتتاح الطالبات فرصة الاستفادة من المكتبة المركزية في مبنى الكلية في أمسيات أيام الخميس باشراف موجهات مختصات . وقد جرى في الكلية احتفال كبير بمناسبة مناقشة أول شهادة ماجستير من قسم الدراسات العليا في ٣ ربيع الأول ٨٢٣٩٣ . ونوقشت رسالة الماجستير الثانية فسي ه ربيــع الثاني ١٣٩٢ه ، وكان موضوعها ه عمل أهل المدينة وأثره في الفقه الاسلامي ، ، ثم تلاها مناقشة أربع رسائل أخرى . وقد بلغ مجموع خريجي كلية الشريعة منذ تأسيسها حتى نهاية العام الدراسي ١٣٩٠/ ١٣٩١هما يربو على ٧٠٠ خريج ٢ من بينهم معالي و زير المعارف الشيخ حسن بن عبد الله آل الشيخ وعدد كبير من أعلام الفكر وقادة الحركة الأدبية في المملكة العربية السعودية .

وانطلاقا من الرسالة الاسلامية السامية التي تحملها المملكة الى أرجاء المعمورة ، فقد أنشأت الدولية «الجامعة الاسلامية» في مدينة الرسول الكريم ، صلى الله عليه وسلم ، عام ١٣٨١ . وهي تستقبل طلاب العلم من مختلف الأقطار الاسلامية . فنجد فيها الآن نحو ٨٠٠ في المائة من طلابها ينتمون الى على قطرا اسلاميا . ومن مآثير الجامعة الاسلامية .

أنها تقوم سنويا بتوزيع المنح الدراسية التي تخصصها الدولة لابناء الاتطار الاسلامية على النحو الذي يقرره مجلس الجامعة في كل عام دراسي . فعلاوة على توفير أسباب الراحة لطلابها ، تقوم الجامعة باستقدام الطلبة الاجانب من بلادهم على حسابها ، كا تتحمل نفقات ترحيل المتخرجين منهم الى بلادهم ، هذا الى جانب صرف مكافأة شهرية مقدارها ، ه ٣ ريال لكل طالب لكل طالب في المرحلة العليا و ، ٣ ٧ ريالا لكل طالب في المحهد الثانوي أو معهد الدراسة المتوسطة التابعين في المعهد الثانوي أو معهد الدراسة المتوسطة التابعين للجامعة ، يالاضافة الى توفير المسكن والعلاج المجاني ووسائل الانتقال المحلية للطلاب . وقد أربت ميزانية الجامعة على ١٣ مليون ريال في عام ١٩٩١/١٣٩١هـ

الجامعة على ١٣ مليون ريان في عام ١٣٩٢/١٩٩١ الغربية وتقع الجامعة الاسلامية في الجهة الشمالية الغربية من المدينة المنورة في بقعة تمتاز بالهدوء ونقاء الهواء وطيب التربة في حي « سلطانة » في وادي العقيق الذي تعنى به الشعراء قديما وحديثا . وتحيط بها جبال « الجموات » من الشمال والغرب . وتضم الجامعة كلية الشريعة التي بدأت بخصة وثمانين طالبا ، وكلية الدعوة وأصول الدين التي أنشئت عام ١٣٨٦ه ، وكلية الداوي ، ومعهد الدراسة المتوسطة .

هذا ، ويتبع الجامعة الاسلامية ومعهد التضامن الاسلامي » في و مقديشو » بالصومال الذي أنشي ، بالتعاون بين رابطة العالم الاسلامي بمكة المكرمة والجامعة الاسلامية بالمدينة المنورة . ويطبق في هذا المعهد المنهج الدراسي الذي يطبق بالمعهد الثانوي في الجامعة الاسلامية .

ويبلغ عدد طلاب الجامعة الاسلامية في أقسامها المختلفة للعام الدراسي ١٩٩١/١٩٩١ هـ (١٩٣٥) طالبا. أما خريجو كلية الشريعة وكلية الدعوة وأصول الدين فقد بلغ عددهم منذ التأسيس حتى الآن ١٩٥٥ خريجا. هذا ٤ و بلغ مجموع خريجي المعهد الثانوي منذ تأسيسه عام ١٩٨١/١٩٨٦ هـ و الآن ١٩٨٧ طلاب.

ومن المزمع اقامة منشآت حديثة للجامعة تضم مكتبة فسيحة ، وقاعة للمحاضرات رحبة مدرجة تتسع لـ ١٩٧٠ شخصا ، ووحدات سكنية للطلاب ومرافق أخرى .

ومعلوم أن التعليم الديني والثقافة الاسلامية لا يقتصر على المعاهد والكليات بل يتعداها الى حلقات الدرس التي تعقد في المساجد . ففي المسجد النبوي الشريف تشرف ادارة الأوقاف على توفير المدرسين الذين ترشحهم رئاسة القضاء في المدينة المنورة ، والفقه ، ليقوموا بإلقاء دروس في الأحاديث النبوية ، والفقه ، والوعظ والإرشاد . كما تنتدب الجامعة الاسلامية بعض مدرسيها ، وخاصة في موسم الحج ، لإلقاء المحاضرات الدينية والدروس الفقهية بلغات الحجيج المختلفة .

وفي الحرم المكي تقوم « الرئاسة العامة للاشراف الديني» ، التي تأسست عام ١٣٨٤ه ، بتنظيم حلقات الدرس في الحرم الشريف يديرها شيوخ متبحرون في مختلف العلوم الدينية ، كالحديث والتفسير والتوحيد والعلوم العربية . وعلاوة على حلقات الدرس في الحرم المكي فان الرئاسة العامة للاشراف الديني ترعى ومعهد الحرم المكي » الذي تأسس عام ١٣٨٥ه، وهو يضم مرحلتي الاعدادية والثانوية ، وفيه الآن



· التلغزيون في الدرية الملقة من أوسائل التعليب اغترفة للبيد في جاسة لللك مدادرين إرجاد العراق بن المراميخ (إعليه بن يقتله)
 العرب عنواكر العرب المن في الملكات The second second بالب من الوراق الإكاليكية النابعة الحدد الواكر الهنية الى تيهامار وإنه السل والدورة الإجماع و بالليث بنن فادن مهد النور والروامي و وابت الكنية النابية السوارة ه معنیز ان الجربیت من الفود بن برخ التعریف الفور فی العام ا سائدة يغرج تقالب في مركل المدينية المهاي الماضام عن أحد المعركات الآلة ا - عمل في العلوم الإنكارونية اللهم فلمحهد الفتر الملكي في الرياض المنافق الشريب الهاأي لطان يوركن الماضين النبين أفايع لوكانة فإدراه البلعيات

١٤٠ طالبا يتلقى كل منهم مكافأة تشجيعية مقدارها
 ١٥٠ ريالا شهريا

## التعليما لعَالِث

عرفت المملكة التعليم العالي من خلال لا كلية ا الشريعة والدراسات الاسلامية ، بمكة المكرمة ، لكنها لم تعرفه في شكله الحديث الا عام ١٣٧٧ه (١٩٥٧م) عندما أنشئت في الرياض «جامعة الرياض» التي بدأت بكلية الآداب ، ثم ما لبثت أن اتسعت وأصبحت تضم ثماني كليات للآداب والعلوم والتجارة والصيدلة والزراعة والهندمة والتربية والطب وبالرغم من حداثة هذه الجامعة فانها حققت في غضون مدة وجهزة من تأسيسها مستوى عاميا رفيعا . وقد بدأت جامعة الرياض عامها الدراسي الأول بواحد وعشرين طالبًا ؛ أما اليوم فهي تحتضن نحو ٧٧٥ ﴿ طَالْبًا بين منتظم ومنتسب للعام الدراسي ١٣٩١/١٣٩١ه، من بينهم ٥ ٩ ٢ طالبة منتسبة . هذا ويبلغ عدد أعضاء أَفْيِئَةُ التِدرِ يُسِيةً ٥ ؟ \$ عَضُوا بِينِ مَدْرِسِ وَمَعِيدُ وَمَدْرِسِ ماعد . والجدير بالذكر أن ميزانية جامعة الرياض ارتفعت من نحو ۱۱ مليون ريال عام ١٢٨١/١٣٨١ه الى نحو ٧٦ مايون ريال لعام ١٣٩١/ ٢٣٩٠ه. وتقوم الجامعة حاليا بتنفيذ مشاريعها الضخمة ألتى من بينها مستشفى الجامعة والمرصد الفلكي ومركز دراسة المناطق الريفية ومركز الآحياء المائية في منطقة الخليج العربي ، وغير ذلك من المشاريع الحيوية . وتبتعث الجامعة أعدادا كبيرة من معيديها وخريجيها للحصول على الدرجات العلمية العالية . وقد بلغ عدد خريجي جامعة الرياض حتى الآن ٧١٣ آ بين منتظم ومنتسب ومنتسبة . هذا ، ويبلغ عدد المبتعثين على نفقة الجامعة للدراسة في الخارج ١٥٣ طالبا ، كما سيبتعث ٩٨ طالبا هذا العام ﴿

ومن اللبنات القوية في صرح التعليم العالي في المملكة « جامعة الملك عبد العزيز » بجدة التي ولدت فكرة في أذهان نفر من رجالات المملكة المؤمنين برسالة التعليم العالي ودوره في البناء والتطوير ، يدفعهم حب ألخير والعمل الى رفع شأن وطنهم ليلحق بركب الأمم المتقدمة . ولد رعى جلالة الفيصل ذلك المشروع النبيل منذ أن كان فكرة حتى أصبح حقيقة واقعة متمثلة في جامعة أطلق عليها اسم ه جامعة الملك عبد العزيز » تخليدا لذكري موحد الجزيرة ، وكان انشاء هذه الجامعة في المنطقة الغربية من المملكة متمما لرسالة الجامعات والكليات الآخرى في المملكة . وبدأت الجامعة بكلية الاقتصاد والإدارة نظرا خاجة البلاد الملحة الى هذا الحقل من الدراسة . وقد التحق بالجامعة في مطام العام الدراسي ١٣٨٧/١٣٨٧ه ستون طالبا غن حصاوا على الشهادة الثانوية العامة ليكونوا أول دفعة في السنة الاعدادية لكلية الاقتصاد والادارة . وبالإضافة الى الدراسة النهارية في الجامعة أوجدت قسما خاصا للدراسات المسائية فاسحة المجال أمام الخريجات من الثانويــة العامة الالتحاق بالكلية ، عا جعلها تقبل في العام ذاته ثلاثين طالبة . وفي عسام ١٣٨٩/١٣٨٩هـ

افتتح قسم اللغة الانجليزية كأول قسم في وكلية الآداب والعلوم الاجتماعية » . ونظرا لنمو الجامعة المطرد ، وتزايد الاقبال عليها ، وتضخم احتياجاتها ومسؤولياتها المالية ، قررت الهيئة التأسيسية بتاريخ ١٣٩١/١١/١٥ طلب ضم الجامعة الى الدولة ، وسرعان ما تم ذلك . وفي الوقت ذاته تقرر ضم « كلية الشريعة والدراسات الاسلامية « و « كلية التربية ، بمكة المكرمة الى الجامعة . وهكذا أصبحت الجامعة تضم اليوم كليتي الشريعة والدراسات الاسلامية والتربية بمكة المكرمة ، وكليتي الاقتصاد والادارة ، والآداب والعلوم الاجتماعية بجدة . هـــذا وتجرى الآن فـــى الجامعة دراسة شاملـــة لافتتاح ﴿ كُلِّيةِ العلوم ﴾ . ومن بـين المشاريــــم التي سيجرى تنفيذها قريبها بناء مكتبة كبعرة لكل من كلية التربية وكلية الشريعة والسدراسات الاسلامية اللتين تشغلان حاليا مبنى رئيسيا واحدا ومبنى مجاورا للدراسات انعليا بحى العزيزية بمكة المكرمة ، وسيتم أيضا بناء مسجد بها . وسيضاف جناح جديد لمعامل الكيمياه والطبيعة والحيوان لكلية اللَّرُ بَيَّةً ، كَمَا سَتَجَرَى تَوْسَعَةُ الْمُخْتَبِرَاتُ الْحَالِيَّةُ فَيْهَا . ومن المزمع انشاء مدينة سكنية لطلاب كليتي الشريعة والتربية بمكة المكرمة . هذا الى جانب انشاه معمل للغة الانجليزية تابــع لكليـة التربيــة ، ومعمل للغة العربية والقرآن الكريم تابسع لكلية

وتستخدم و جامعة الملك عبد العزيز » في جدة الوسائل السمعية والبصرية والأجهزة التعليمية الحديثة ، من بينها مختبرات اللغة . وتقديرا من الجامعة لظروف الطائبات الدراسية ، وحرصا منها على أن يكون برنامج دراستهن أكثر فعالية ، فقد بدأت علال العام الدراسي ١٩٩١/ ١٩٩٩ باستخدام شبكة تلفزيونية ينقيها الأساتذة المختصون ، ويتم نقل هذه المحاضرات مباشرة من أحد المباني الدراسية الخاصة بالطلاب الى أحد المباني العاصة بالطالبات . وتمكن أجهزة هذه الشبكة الطالبات من توجيه الأسئلة الى الأستاذ المحاضر وتلقي اجابته الفورية في منافشة على الموضوعات التي يجري بعنها .

وقد بلغ مجموع الملتحقين بالسنة الاعدادية وكلية الاقتصاد والادارة وكلية الآداب والعلوم الاجتماعية بجدة للعام الدراسي ٢٩٩١/ ٢٩٩ (٤٨٤) طالبا و ٢٠٩٠ طالبات . أما كلية التربيسة بمكة المكرمة فقد أنشئت عام ٢٣٨٧ه و بدأت بمائة وثلاثين طالبا في قسم اللغة العربية وقسم المواد الاجتماعية . ولم تلبث هذه الكلية أن تطورت ونمت حتى أصبحت تضم أقسام : اللغة الانجابزية ، والفيزيا، والرياضيات والتربية وعلم النفس ، والجغرافيا . وبلغ مجموع طلبتها للعام الدراسي ٢٩٩١ / ٣٩٩ (٧٠٥) طلاب وطالبة . وقسد تخرج من أقسام كلية التربية به ٢٩٨٧ طالبا وطالبة .

وجدير بالذكر أن جامعة الملك عبد العزيــز تقوم سنويا بابتعاث عدد من طلبتها المتفوقين لمواصلة دراساتهم في الخـــارج على نفقتها للتخصص

في مجالات علمية مختلفة . ويبلغ عدد الذين يدرسون على نفقة الجامعة للدراسات العليا ٨٩ طالبا وطالبة في كل من أمريكا وبريطانيا وكندا ولبنان .

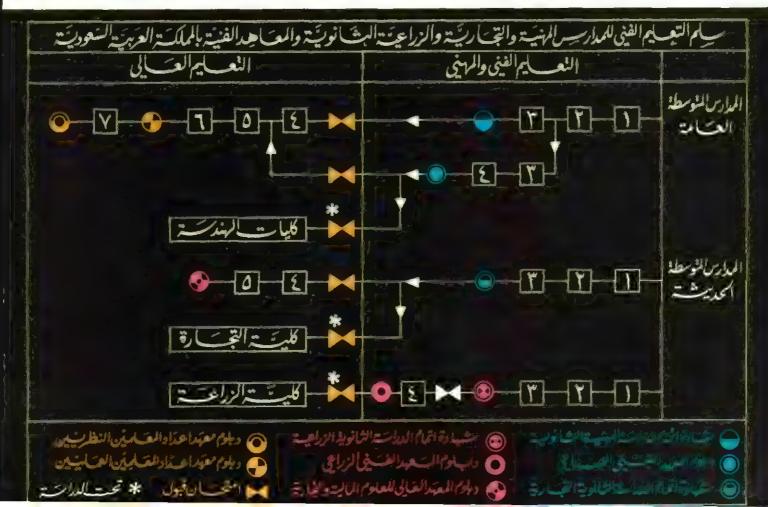
ومن الصروح العلمية الرائدة في بلادنا تطالعنا و كلية البررول والمعادن ، في مدينة الظهران ، التي استطاعت بعد بضم سنوات من تأسيبها أن تقف على قدم الماواة مع غيرها من الكليات التكنولوجية الكبرى في العالم ، بفضل الامكانات الضخمة التي وفرتها لها حكومة المملكة العربية السعوديسة لتمكينها من تأدية رسالتها وتحقيق أهدافها الجليلة . وقد جاء قيام هذه الكلية الفتية التي أنشئت عام ١٣٨٤ في منطقة تأركز فيها أعمال صناعة الزيت الى جانب صناعات أخرى أخذت تشق طريقها في المملكة ، ترجمة لآمال أبناء المملكة وتطلعاتهم ، وخطوة رائعة نحو توفير الخبرات الوطنية المؤهلة تأهيلا عاليا القيام بمختلف الأعمال الفنية التي تتطلبها صناعة الزيت ، ومواكبة لتطور المملكة ألحثيث في ميدان التنمية الصناعية الشاملة . وقد بدأت الكلية نشاطها الدراسي بـ ٩٨ طالبا ، ولم يلبث أن تضاعف عدد طلابها حتى وصل ٧٥٠ طالبا للعام الدراسي ١٣٩١/١٣٩١ه . وفي يونيو ١٩٧٢م ، احتفل بتخريج خمسين مهندسا وهي أول دفعة كبيرة من طلبة الكلية التي تضم الأقسام التالية : كلية الهندسة التطبيقية ، وكلية العلوم الهندسية ، وكلية العلوم . هذا ويرتبط بكلية البارول والمعادن مركز الجيولوجيا التطبيقية بجدة حيث تشرف الكلية على جميع النواحي التعليمية فيه . وقد أنشىء هذا المركز عام ١٣٩٠هـ بالتعاون بين وزارة البترول والـثروة المعدنية وكلية البترول والمعادن من جهة ، ومنظمة اليونسكو من جهة أخرى . والمركز يستقبل الجيولوجي السعودي الحائز حديثا على درجة البكالوريوس في الجيولوجيا ليوفر له التدريب الميداني في مجالي الجيولوجيا التطبيقية والتعدين . ويقدم المركز لطلابه برنامجين في الدراسات العليا ينال الطالب في أحدهما درجة « الدبلوم العالي » ، وفي الثاني درجة « الماجستير » في الهندسة التطبيقية . هذا ويقدم المركز برنامجا آخر يلتحق ب حملة شهادة الدراسة الثانوية العامة من القسم العلمي ليصبحوا مساعدين فنيين . ويشمل تدريبهم الأعمال المطلوبة لمساعدة الجيولوجيين فسي الحقل العلمي والمكتب والمختبر , ويستمر تدريب أولئك الفنيين لمدة عام واحد يمنح الفائزون فسي نهايته دبلوما قنبا , ويبلغ عدد المتدربين حالياً ١٨ طالباً . أما عدد طلبة المركسز الملتحقين ببرنامجيه الآن فهو ۲۲ جيولوجيا .

وحري بالذكر أن ادارة كلية البترول والمعادن تقوم بابتعاث عدد من أبناء المملكة التخصص في المجالات العلمية المختلفة ونيل الاجازات العلمية العالمية . ويبلغ عدد المبتعين حاليا • 2 مبتعيا وعندما تكتمل المبائي الجامعية التابعة لكلية البرول التي يجري انشاؤها حاليا ، سيصبح في وسعهما أن قستوعمب نحو ثلاثة آلاف



درس في التدريب على صيانة أجزاء محرك للطائرة يعطى لطلاب المؤسسة العامة للخطوط السعودية .

تصویر : خبیل ابن انصر



# التعليم المهنيت

بالاضافة الى التعليم الفني الذي ترعاه وزارة المعارف ، تقوم « ادارة التدريب وانقوى العاملة » التابعة لوزارة العمل والشئون الاجتماعية بالاشراف على التدريب المهني في مختلف المجالات بغية تنمية وتطوير القوى العاملة ورفع مستواها , وقد أنشيء لهذا الغرض أول مركز التدريب المهنى في الرياض عام ۱۲۸۳ ، وبلغ عدد المتدرين الملتحقين بــه آنذاك نحو ١٧٥ متدربا . وتنظم ﴿ ادارةِ التدريب والقومي العاملة به دو رأت تتراوح مدة كل دورة منها بين ١٢ و ١٨ شهرا ، يتلقى المتدرب خلالها تدريبا عمليا ونظريا في المهنة التي يختارها . ويتلقى كل متدرب مكافأة شهرية مقدارها ٢٥٠ ريالا . وبالاضافة الى هذا المركز ، قامت وزارة العمل بانشاء خمــة مراكز أخرى تماثلة في جدة والدمام وبريدة والجوف وأبها ، زودت بالآلات والأجهزة والأدوات والمعدات التي بلغت تكاليفها حوالي ١٤ مليون ريال . أما المهن التي توفرها هذه المراكز المهنية للمتدربين

فتشمل : "الميكانيكا العامة ، وميكانيكا السيارات ،

والنجارة ، والبناء ، والكهرباء العامة ، والطباعة ،

واصلاح الآلات الكاتبة ، واللحام والحدادة ،

و أشغال المعادن ، والسباكة والأعمال الصحية ،

والدهان ، والخياطة ، والحلاقة . ويبلغ مجموع

طلاب المراكز المهنية الستة نحو ألف طالب ، وقد تخرج منها حتى الآن ما يربو على ألفي متدرب

يعملون الآن في نطاق تخصصهم في القطاعين العام

والخاص ليسهموا في دفع عجلة التطور الصناعي والتقدم

الاجتماعي في البلاد .
هذا وتعترم وزارة العمل انشاء ثمانية مراكز جديدة في مناطق أخرى من المملكة في المستقبل القريب ، وافتتاح ثلاثة معاهد مهنية اعدادية في كل من الرياض والدمام وجدة .

أما في مجال التربية الاجتماعية فان وزارة العمل والشنون الاجتماعية قد هيأت دورا للتربية والتوجيه لتحتضن الأطفال الأيتام أو ذوى الظروف الخاصة وتهيىء لهم فرص العيش الكريم والعناية الطبية الىجانب تعليمهم والاشراف على سيرهم وسلوكهم . ويوجد حاليا سبع دور للتربية الاجتماعية خاصة بالبنين في أمهات مدن المملكة تضم نحوا من ٧٤٠ طالبا ، وثلاث دور للتربية الاجتماعية للبنات في الهفوف وجدة والرياض وتضم ١٨٥ طالبة \_ ويبقى الطفل في الدار حتى ينال الشهادة الابتدائية ، ثم ينقل بعدها الى مؤسسة التربية النموذجية بالرياض حتى ينال شهادة التوجيهية ، وتبقى الفتاة في دار التربية الاجتماعية حتى يطوى قيدها لزواج أو نحو ذلك . وتضم مؤسسة التربية النموذجية ٥٧ طالباً . ولمعالجة مشاكلً الأحداث فقد افتتحت الوزارة دارين للتوجيه الاجتماعي في كل من الرياض والطائف تضمان الآن ١٨٠ طالبا ويقوم بالتدريس فيهما مدرسون من ذوي الخبرة والدراية بمشاكل الأحداث ونفسياتهم . وستفتح دار توجيه جديدة في المنطقعة الشرقية

# الدريب يحت

وكما تهتم الدولة بالناحية الاجتماعية فانها أيضا تولي الناحية الصحية الكثير من عنايتها ورعايتها ، فأنشئت المستشفيات والمستوصفات والمراكز الصحية العديدة في أرجاء المملكة . وفي سبيل تأمين العدي الكافي من الموظفين لمكاتب الصحة والجهاز الصحي الوقائي تم عام ١٣٧٩ه انشاء أول معهد صحي في مدينة الرياض وقد التحق بسه في السنة الأولى من انشائه ١٩ طالبا .

ولما كانت المملكة بحاجة ماسة للمراقبين الصحيين والمساعدين الصحيين ، فقد تم افتتاح معهدين آخرين في جدة وصفوى (في المنطقة الشرقية). ويبلغ مجموع طلاب المعاهد الثلاثة نحو ٢٠٥ طالبا . وتشرف على سير هذه المعاهد و ادارة التدريب والتعليم الصحي وفي وزارة الصحة . أما مدة الدراسة في هذه المعاهد وفي ثلاث سنوات يتلقى المتدرب خلال السنة الأولى دروسا في اللغة الانحليزية والرياضيات والعلوم كالفيزياء والكيمياء والأحياء . وفي السنتين التاليتين كالفيزياء والكيمياء والأحياء . وفي السنتين التاليتين الدرس الطالب مواد تتعلق بمجال تخصصه ، بالإضافة الى تدريب ميداني . وهناك أربعة تخصصات تعد لها هذه المعاهد وهي ؛ المراقبون الصحيون ، ومختصون في الاحصاء ، والمساعدون الصحيون ، ومختصون في التمريض القنى العام .

وقد بلغ مجموع المتخرجين من تلك المعاهد حتى نهاية العام الدراسي ١٣٩١ / ١٣٩١ه (٧٨٨) خريجا. و بالاضافة الى المعاهد الصحية فان و زارة الصحة قد افتتحت ثلاث مدارس للتمريض النسوي فسي الرياض وجدة والحفوف وتلتحق الفتاة بهذه المدارس ، وتلتحق الفتاة بهذه المدارس ، وتلتحق الابتدائية على الأقل ، وتتلقى تدريبا خاصا في المستشفيات العامة في تلك المدن لمدة ثلاث سنوات . ويبلغ عدد الملتحقات بهذه المدارس لعام ١٩٠١ / ١٩٣٩ه (٧٧) فتاة . وقد تخرج من مدارس التمريض منذ تأسيسها حتى الآن ٥٠ عرضة .

# وزارة الداخلية تنبهم فيالتريب والتعليم

تضطلع وزارة الداخلية بجانب كبير من التدريب والتعليم يتمثل بمعاهدها وكلياتها التي تستهدف رفيع مستوى رجال الامن العلمي والقني ، الى جانب تأهيل الشباب السعودي في مجالات تتطلبها أعمال ﴿ وَكَالَةُ وزارة الداخلية للشؤون البلدية ي . ففي عام ١٣٨٥ه تم أنشاء و معهد لتدريب المساعدين الفتيين » ، و لعل الغرض الرئيسي من اقامة هذا المعهد هو سد حاجة المملكة من المساحسين والمراقبين الفنيين والرسامين المعماريين الذين يشكلون ركيزة مهمة في حركة التطور العمراني . ويضم المعهد ثلاثة أقسام هي : قسم المساحة ، وقسم المراقبين الفنيين ، وقسم الرسم المعماري . يلتحق بهذا المعهد حملة شهادة الكفاءة المتوسطة ، ومدة الدراسة فيه سنتان ، وتشتمل على التدريب العملي والنظري ، يمنح بعدها الطالب دبلوما فنيا في نطاق تخصصه . هذا ويتلقى كل طالب أثناء الدراسة مكافأة شهرية مقدارها • • ٣ ريال . وكجز •

من التدريب العملي يلتحق الطالب خلال العطلة الصيفية ببلدية المدينة التي ينتمي اليها ويكافأ ماديا على عمله هذا . ويبلغ مجموع المتدربين الملتحقين بهذا المعهد حتى الآن ١٥٨ متدربا . وقمة تخرج من المعهد ٧٧٧ متدربا ، ويتوقع أن يتخرج منه هذا العام نحو ٢٠ طالبا .

وحرصا على سلامة المواطنين، ولا سيما في عصر تطورت معه وسائل النقل الحديثة بحيث غدت حركة المرور تشكل عنصرا هاما في حياة الأفراد ، بادرت وزارة الداخلية الى انشاء «معهد المرور » بالرياض عام ۱۳۸۷ه، وهو يستهدف رفع مستوى جندي المرور ليصبح أكثر فعالمية وكفاءة في معالجة مشاكل المرور ، وخاصة في المدن المكتظة بالسيارات والمارة . وتعقد في هذا المعهد دورات تدريبية تمتد الى ثمانية شهور يلتحق بها الأفراد التابعون لمديرية الأمن العام والعاملون في حقل المرور وغيرهم . ويشتمل المنهج الدراسي على مواد كثيرة من بينها فن المرور وآدابه وقيادة الدراجات العادية والنارية والسيارات وعلم ميكانيكا السيارات واستخدام الرادار وأجهزة المرور الحديثة، الى جانب بعض المواد العسكرية والمسلكية والرياضة البدنية , هذا، وتحرص ادارة المعهد على الجانب الثقافي العام للملتحقين بالمعهد فتقدم لهم دروسا في اللغة الانجليزية والتاريخ والشريعة الاسلامية والعلاقات العامةوالاسعافات الأولية وما ألى ذلك . وتتضمن أساليب التدريب استخدام وسائل الايضاح المتعددة كالخرائط لمهدن المملكة الرئيسية ، وعرض أفلام تدور حول أنظمة المرور العالمية والعربية . كما تقوم ادارة المعهد بالتقاط أفلام تتعلق بالمرور في دول العالم المتقدمة، بالاضافة الى حضور مؤتمرات دولية لاحاطة أفراد المعهد بكل الوسائل الحديثة المتعلقة بالمرور لتمكينهم من تأدية وأجبهم على خير وجه . وقد تخرج من هذا المعهد منذ انشائه حتى الآن ٢٨٥ فردا .

ومن بين المشاريع التي تزمع ادارة المعهد تنفيذها عمل خرائط مجسمة المدن الرئيسية في المملكة ضمن خططها التدريبية القادمة . ويجري حاليا انشاء مدينة تدريب للأمن العام تضم المعاهد التي تشرف عليها وزارة الداخلية كافة .

أما قمة التدريب والتعليم الذي ترعاه وزارة الداخلية فيتمثل في « كلية قوى الأمن الداخلي » التي تقوم باعداد ضباط تتوفر فيهم الكفاءة الفئية العلمية والعملية والإدارية للخدمة في قطاعات قوى الأمن الداخلي . ومن مهامها أيضا تثقيف الضباط وتدريبهم عن طريق اعداد الدورات المختلفة لهم .

وقد تأست هذه الكلية عام ١٣٥٥ في مكة المكرمة في عهد المغفور له الملك عبد العزيز تحت اسم «مدرسة الشرطة» ثم نقلت الى الرياض عام ١٣٨٥ه وأطلق عليها اسم «كلية الشرطة» ، وفي عام ١٣٨٦ه صارت تعرف باسم «كلية قوى الأمن الداخلي » وأصبحت مديرية عامة مستقلة اداريا وماليا ، وتتبع وزارة الداخلية مباشرة . ويشرف على ادارة الكلية المجلس الأعلى الأمن الداخلي ، ومجلس الاستشاري الأعلى لقوات الأمن الداخلي ، ومجلس الكلية ، ومديرها العام .

قريباً ,





١ ــ أحد التدريبات المملية التي يتلقاها طلاب مركز التدريب المهني في الدمام . نصوير : عبد الطيم برسد

الرسم من المواضيع الدراسية التي يتدرب عليها طلاب مركز المساعدين الفنيين بالرياض.

يلتحق بالكلية حملة الشهادة الثانوية العامة ، بعد أن يجتاز الطالب الفحص الطبي للتأكد من لياقته البدنية . ويمنح الطالب مكافأة شهرية قدرها • • \$ ريال طوال مدة الدراسة التي تمتد الى سنتين ، اعدادية ونهائية ، بالإضافة الى تأمين السكن والملبس والمأكل والكتب . ويقضى الطالب الملتحق بالكلية سنتين يمنح بعدها ، اذا ما أتم المواد المقررة بنجاح ، شهادة الكلية برتبة ملازم ثاني في قطاعات الآمن الداخل . وتشمل مواد التدريس في الكلية ، التحقيق الجنائي ، ومبادىء التشريع الجنائي الاسلامي ، وعلم ألنفس الجنائي ، وعلم الاجتماع الجنائي ، ومبادىء الاقتصاد ، والإدارة العامة ، والعلاقات الدولية العامة وقراءة الخرائط ، والأحوال الشخصية ، واللغة الانجليزية ، بالإضافة الى التربية البدنية ، والتدريب على أسلحة قوى الأمن الداخلي . ويبلغ عدد الملتحقين بكلية نوى الأمن الداخل حاليا ٢٧٨ طالبًا ، في حين بلغ عدد طلابها عند التأسيس ١٦ طالبًا . وقد بلغ مجموع المتخرجين من الكلية حتى الآن ٩٠٣ ٩ طَلَابٍ . وستأخذ الكلية مع مطلع العام الدراسي ١٣٩٣/١٣٩٣ ه بنظام الثلاث سنوات بغيةرفع مستوى طلابها في المجسالات العسكرية والعملية والثقافية ، يمنح الطالب بعدها درجة «البكالوريوس» في علوم قوى آلاًمن الداخل \_ وبالإضافة الى ذلك تبعث وزارة الداخلية عددا من الطلاب الى الخارج لدراسة العلوم البوليسية ، وتعقد فم بعد عودتهم دورأت تدريبية تنظمها لهم الكلية لمدة ستة شهور تقريبا يدرسون خلافك العلوم الاسلامية والشرعية كالتشريع الجنائي الاسلامي، والفقه الحقوقي، والأنظمة والقوانين المطبقة في المملكة ، ونظام الحكم والادارة في المملكة ، بالإضافة أئي تدريبهم تدريبا عسكريا .

# المدارس لفنة والعشكرته بالحرس لوطني

لا تقتصر مهمة الحرس الوطني باعتباره كيانا عسكريا على تهيئة الأجواء العسكرية الصاطة لتنشئة الحدود على حماية بلده ، بل يتجاوز تلك الحدود الى الاسهام في التوعية الثقافية بشتى مراحلها ومستوياتها مستهدفا من وراء ذلك ايجاد الشخصية العسكرية المتكارية المتكاملة التي تجمع بين التدريب العسكري الشاء المدارس الفنية والعسكرية للحرس الوطني التي تعتبر بحد ذاتها نواة لكلية عسكرية متكاملة سوف تطهر الى حيز الوجود قريبا ان شاء الله . وتحتوي المدارس العسكرية والفنية المحرس الوطني على المدارس العسكرية والفنية الحرس الوطني على المدارس العسكرية والفنية المحرس الوطني على الأجنحة التالية ؛

# جناح الميكانيلي

تصوير : حين ابو النصر

أنشيء عام ١٩٣٨ وأنيطت به مهمة تأهيل المنتسبين الى دو راته من أفراد الحرس الوطني ليصبحوا جنودا أو ضباط صف فنيين في مجالي الميكانيك والكهرباء ، لادارة الورش الفنية المختلفة للسيارات ولتأمين الخبراء المتخصصين في شؤون الصيانة لمختلف أنواع المعدات الثقيلة ، وتوفير المهندسين الكهربائيين

المتخصصين فيما يتعلق بالآليات التابعة لوحدات الحرس الوطني . وقد بلغ عدد الدورات التي تخرجت في هذا الجناح ٢٧ دورة .

# جَناح اللالكيث

يتلقى منتسبو هذا الجناح تدريبا عمليا على استخدام المرسلات وأجهزة الاتصال الحديثة. ويقبل في دورة هذا الجناح الجنود وصف الضباط عمن تتوفر فيهم الكفاءة الجسمانية والعقلية والذكاء. وبعد أن يتموأ الدورة بنجاح يجري توزيعهم على الوحدات والألوية. وقد تخرجت هذا العام الدفعة السابعة ، ويبلغ متوسط عدد أفراد الدورة الواحدة في هسذا الجناح ، ع منتسبا .

### جناح ضباط الصفت

أنثي، هذا الجناح ليتخرج منه ضباط صف قادرون على القيام بأعمالهم في تدريب فناتهم تدريبا عسكريا فعالا . وقد تم حتى الآن تخريج ٢٤ دورة من ضباط الصف تضم الدورة الواحدة ما بين ٢٠ و و ٣٠ ضابط صف .

# جناح المرشحيست

أسى هذا الجناح عام ١٣٨٥ ، ويشترط فيمن ينتسب البه ألا يقل مؤهله العلمي عن الشهادة الثانوية العامة بالنسبة للمدنيين ، أما العسكريون فيمكن لمن مضى عليه أكثر من خمس سنوات وهو يحمل رتبة عسكرية أن يتقدم بطلبه للدخول في دورة المرشحين . ويتلقى المنتسبون الى دورة المرشحين الثقافة العسكرية على مستوى عال ليصبحوا مرشحي الثقافة العسكرية على مستوى عال ليصبحوا مرشحي ضباط من فرق الحرس الوطني . هذا ، ويجري ابتعاث المتفوقين في هذه الدورات الى الكليات الحربية في المخارج ليعودوا بعد ذلك للعمل في المراكز القيادية في وحدات الحرس الوطني وفرقه .

### جناح السياقة

وهو خاص بتخريج الفنيين المتخصصين بأعمال السياقة لقيادة السيارات والناقلات والآليات المختلفة . و يختار طذا الجناح عادة الجنود الشباب الذين يتمتعون بالقوة والشدة والقدرة على تحمل المشاق والمتاعب . وهذا الجناح يسد احتياجات الحرس الوطني مسن السائقين المهرة .

### جناح المشاة

ومهمته استقبال الأفراد الجدد من منتسبي الحرس الوطني الذين ينخوطون في سلك الجندية لأول موة . فكل مجند جديد يتم قبوله في الحرس الوطني يدخل جناح المشاة يتلقى تدريبا على الأنظمة العسكرية في دورة مدتها ستة أشهر ، يلتحق بعدها بوحدات الحرس الوطني . وكانت آخر دورة يتم تخريجها هذا العام هي الدورة السابعة . ويبلغ متوسط عدد المنتسبين للدورة الواحدة في جناح المشاة ما بين ، و

# بمناح الصنواريخ

و يتلقى الملتحقون به تدريبا على استعمال الصوار يخ واجادة الرسى بها وصيانتها وكيفية تمويهها .

### بمناح المثقافة

يعتبر مدرسة متكاملة تهدف الى ادخال الدراسة المدرسية وفق مناهج محددة مختلفة المقررات والاتجاهات. ويضم هذا الجناح قسما لتعليم اللغة الانجليزية يلتحق به الضباط لابتعاثهم في دورات تدريبية أو تثقيفية الى الكليات الحربية خارج المملكة . وهناك أقسام أخرى للتدريب على النسخ وتخريج الكتبة الاداريين ، وفي محيط الثقافة التي يهتم بها الحرس الوطني هناك التوعية الدينية التي تقوم بها ادارة الشؤون الدينية .

### بمناح المهيقت

أنثي، عام ١٩٨٣ ، وكان الهدف من انشائه تكوبى فرق موسيقية خاصة بالحرس الوطني تقوم بمهمات رسمية وعامة في مناسبات معينة . ومدة الدورة الواحدة في هذا الجناح سنة ونصف السنة يتلقى فيها الملتحق تدريبات عسكرية خلال الأشهر الستة الأولى من التحاقه ، ويقضي المدة الباقية في تلقى التدريبات الموسيقية . وكانت آخر دورة تخرجت الدورة الرابعة ، وتضم المدورة في المتوسط هسي الدورة في المتوسط ٣٨ جنديا .

# مَدارِئُ وزارة الدِفاع وَالطيرَث

في سبيل انشاه قوات مسلحة على أسس سليمة وقواعد منينة حتى تكون قادرة على حماية بلادها ، وصون مقدراتها ومقدساتها ، والدود عن حياضها وتراثها ، أحذت وزارة الدفاع على عاتقها توفير التعليم والتدريب لأفراد قواتها لتصل بهم الحالمستويات العلمية والفنية والعسكرية الرفيعة . ويسير التعليم الدفاع في التجاهين يكمل الواحد منهما الآخر هما : التعليم المسلكي والتعليم المنهجي . ويقصد بالتعليم المسلكي التعليم المسكري البحت المتمثل في وجود المسلكي التعليم العسكري البحت المتمثل في وجود الكليات العسكرية والمعاهد الفنية والمدارس العسكرية والبحرية أو بمجال الدراسات العسكرية العليا . وفيما يبئي استعراض سريسع للمؤسسات الخاصة بالتعليم المسلكي التعليم المسكرية العليا .

# كليةا لملك عبدالعزيزا لحربثة

كانت بداية هــذه الكلية افتتاح «المدرسة العسكرية » بالطائف عام ١٣٩٥ التي كانت تستقبل حملة الشهادة الابتدائية وما يعلوها . وفي عام ١٩٧٥ احتفل بتخريج أول دفعة منها . ويقتصر الالتحاق بها الآن على حملة الشهادة الثانوية العامة ، وتتسع مبانيها الضخمة لحوالي أنف طالب حيث يتلقون العلوم العسكرية والمدنية على يد نخبة غتازة من الضباط والأساتلة ، علاوة على العلوم الاجتماعية والطبيعية والطبيعية والطبيعية والطباعة . وكل فرع من هذه الفروع مزود بمتحف

يحتوي على الوسائل والأساليب الحديثة في الايضاح ، من أفلام سينمائية ومخططات ومراجع وهياكل مجسمة وحقيقية الى غير ذلك . وتحتل التدريبات العسكرية الشاقة مكانا خاصا في المنهاج الدراسي . وجدير إلا كر أنه جرى تطوير مناهج الكلية الدراسية حيث أخذت تشمل علوما مدنية متنوعة بعد التنسيق مع جامعة الرياض ، و بذلك أصبحت كلية الملك عبد العزيز العسكرية كلية أكاديمية عسكرية عالية تمنع خريجيها درجة البكالوريوس شأن طلاب جامعة الرياض . و بعد التخرج يوزع الطلاب على أسلحة الجيش كل حسب مؤهلاته وميوله . هذا و يتاح لكل خريج فرصة الانخراط في دو رات تنظمها المدارس العسكرية فرصة الانخراط في دو رات تنظمها المدارس العسكرية التخصصية بغية الوصول به الى مستوى تخصصي راق .

# معهداللغات العسكريث

ويلتحق بهذا المعهد عادة ضباط الجيش في دورات متعاقبة منها التأسيسية، ومنها المتقدمة فيدرسون خلالها اللغات العبرية والفرنسية والانجليزية . وجدير بالذكر أن شروط القبول والنجاح على السواء في كلية الملك عبد العزيز الحربية دقيقة وصارمة .

# كلية المولاف فيمتل الجومة

تشكل هذه الكلية لبنة أساسية في صرح النهضة العسكرية التي تشهدها المملكة ، بل ومصنعاً لتخرج صقور الجو الأكفاء من أبناء هذه المملكة الفتية لسد ما يحتاجه سلاح الطيران الملكي من فسباط طيارين . وقد استقبلت هذه الكلية أول دورة لها عام ١٣٨٧ ه ، و في ١٥ ربيم الأول ١٣٩٠هـ احتفل بتخريج الدفعتين الأولى والثانية من طلاب الكلية تحت رءآية جلالة الملك فيصل المعظم الذي رفع علم الكلية قاتلا : بسم الله الرحمن الرحيم ، أللهم اجعله نصرة لدينك ، ورفعة لوطننا العزيز ، وأمتنا الكريمة ، ، فكان ذلك أيذانا بافتتاحها رسميا . ثم توالى تخريج الدفعات من صقور الجو المؤمنين بدينهم والمخلصين لمليكهم ووطنهم . وترتبط الكلية ارتباطا مباشرا بقائد سلاح الطبران الملكي ، وتتألف من أربعة أجنحة رئيسية هي ۽ جناح الطيران ، ويدرس فيه الطالب فن قيادة الطائرات ؛ وجناح العلوم وتدرس فيه مختلف العلوم الجوية والرياضية والاجتماعية وعلوم الطيران ؛ وجناح الطلبة، ويقوم بالتدريب العسكري والرياضي؛ وجناح الادارة ، وهو الجناح المساعد لقادة الأجنحة الرئيسية ويشمل عدة أقسام منها : المحاسبة ، والخدمات الطبية والنقليات والآمن والخدمات العامة .

ويلتحق بهذه الكلية حملة الشهادة الثانويية بقسميها العلمي والأدبي ، ويقضي الطالب فيها فترة تتراوح بين ٢٤ شهرا و ٣٠ شهرا يمر خلالها بمراحل ثلاث هي : الاعدادية ، والمتوسطة والثانوية ، ويتخرج الطالب بعد ذلك برتبة ملازم ثاني طيار في سلاح الطيران الملكي السعودي .

# معهدسيوح الطيرات الفنئ

أنثي، هذا المعهد التقني الرفيع عام ١٣٨٩ه. في مطار الظهران امتدادا لمدارس سلاح الطيران الفنية

متفوقا عليها ومتفردا بشموله كل مجال من مجالات تكنولوجيا الطران العسكري . ويتميز هذا المعهد من الناحية المعمارية بأن كل مبانيه مشيدة وفق تصاميم أرقى الكليات والمعاهد الفنية، فهي جميعا مكيفة الهواء، ومزودة بالسقوف والجدران العازلة الصوت وبوسائل الايضاح الآلية اللازمة للتعليم . ويعمل في المعهد نحو مائتي مدرس وفني ، و زهاء • ٢ ادار يا ، بالاضافة الى قيادتُه العسكريةُ ، ويبلغ عدد طلابه نحو ألف طالب يتم اعدادهم اعدادا عسكريا، وفنيا ، وفكريا ، واخلاقيا يمكنهم حال تخرجهم من الانضواء تحت راية سلاح الطيران . ويضم المعهد جناحين هما : جناح الدراسة وجناح الطلبة . أما مدة الدراسة في المعهد فهي ثلاثون شهرا يتلقى الدارس خلالها تدريبا يشتمل على اللغة الانجلىزية ومبادى، الهندسة العامة والهندسة التأسيسية والفيز يسباء والعلوم . و فسي الأشهر الستة الأخيرة تتركمز الدراسة على اختصاص الطالب ومتطلبات العمل الـذي سيؤديــه كوكيل فني فـــي سلاح الطيران . أما هـــذه الاختصاصات فتشمل : هندسة الطائرات ، وهندسة الراديو ، وهندســة الكهرباء والعدادات ، وهندسة التطيح ، والهندسة العامة ، ومراقبة حركة الطائرات ، وتشغيل أجهزة الدفاع الجوى ، والارشادات الأرضية ، والتصوير وغرها . أما جناح الطلبة فتنحصر مهامه في قيادة طلبة المعهد عسكريا وتنظيمهم وادارتهم واعداد برامج التدريبات العسكرية .

### كلترالقيادة والأركان

نظرا للتطور السريع في نطاق القوات المسلحة واتساع تشكيلاتها أصبحت الحاجة ماسة الى وجود ضباط يقومون بأعمال القيادة والأركان على مستوى عال من الكفاءة والمقدرة العلمية والعملية ، فقد التضت الضرورة انشاء معهد عسكري في عام ١٣٧٨هـ تحت أسم « معهد الضباط العظام » الذي أعيد تشكيله باسم و معهد الضباط ، عام ١٣٧٩ه وتنحصر وسالته في تَدريب لجنة من الضباط على واجبات ومسؤوليات القيادة والأركان على مستوى التشكيلات الكبرى . ومع أزدياد الحاجة الى ضباط ذوي كفاءة عملية وتدرة عسكرية تيادية وتخطيطية عالية بدأت الفكرة بتحويل المعهد الى كلية قيادة وأركان ، وبعد دراسات مستفيضة صدر عام ١٣٨٨ مرسوم ملكي بالموافقة على نظام كلية القيادة والأركان السعودية ، وعقدت أول دورة في الكلية في مطلع سنة ١٣٩١هـ. وتخرجت في نهاية ذلك العام تقريباً في احتفال جرى تحت رعاية جلالة الملك فيصل المعظم .

أما التعليم المنهجي في القوات المسلحة فتضطلع به ادارة الثقافة والتعليم وفق مناهج و زارة المعارف والرئاسة العامة لتعليم البنات . وقد تمكنت و زارة الدفاع والطيران، بالتنسيق معهما، من افتتاح العديد من المدارس ، بعضها عسكري يدرس فيها مواد مدنية الى جانب المواد العسكرية ، و بعضها الأحر ذو صبغة مدنية بحتة . وقد أنشئت أول مدرسة عسكرية من هذا القبيل في مدينة الطائف ، ثم توالى افتتاح المزيد من هذا النوع من المدارس حتى عم معظم مدن المملكة .

وتضم هذه المدارس المرحلتين الابتدائية والمترسطة، ما عدا ه مدرسة الرياض العسكرية » التي تضم مرحلة ثانوية ، و يحصل طلبة هذه المدارس على الشهادات الدراسية أسوة بغيرهم من الطلاب في مدارس و زارة المعارف . وتصرف مكافأة شهرية مقدارها ٥٥٠ ريال لطلبة المرحلتين الابتدائية والمتوسطة و ٥٠٠ ريال لطلبة لطلبة المرحلة الثانوية . والغرض الرئيسي من قيام هذه المدارس هو تزويد الكليات العسكرية بنخبة من الشباب على قدر من التعليم العسكرية والمدني .

وفي سبيل تيسير التعليم لأبناء منسوبي القوات المسلحة ، فقد أنشئت مدارس للبنين والبنات في المناطق التي يعملون فيها حتى يتاح لأبنائهم مواصلة تحصيلهم الدراسي .

وقد بلغ عدد الملتحقين بهذه المدارس في جميع مراحلها بما في ذلك المدارس الليلية حتى نهاية العمام ١٣٩٢/١٣٩١ ( ٨٦٠٦ ) بين طالب ه طالبة .

وجدير بالذكر أن وزارة الدفاع تقوم بابتعاث عدد كبير من خريجي تلك المدارس للدراسة في الخارج، ويبلغ عدد المبتدين حاليا ١٩٩ طالبايدرسون الطب والهندسة المعمارية والانشائية والكهربائية والمبكانيكية والكيماوية والاقتصاد والعلوم السياسية وادارة الأعمال وغيرها ..

# مؤسَّسَة الخطوُل الجورُ العربَرْ السَّعُورُ والدَّربُ

ترعى مؤسسة الخطوط السعودية برامج تدريبية واسعة تضطلع بها ادارتان هما : ادارة التدريب العام ، وادارة تدريب العلارين . فمن البرامج التي تشرف عليها ادارة التدريب العام :

ه البرنامج الاعدادي : وقد بدي، به عام ١٩٦٧م حيث يختار لهذا البرقامج شباب لا تزيد أعمارهم عل ١٧ سنة بعد أن يكون الواحد حاصلا على شهادة النقل من الصف الأول الثانوي ألى الثاني الثانوي (القسم العلمي) لتأهيلهم على المدى البعيد لشغل المراكز القيادية في المؤسسة . ويتلقى طلاب هذا البرنامج مناهج و زارة المعارف، بالاضافة الى مواد أخرى منها: صناعة النقل الجوى، ونظرية الطران، واقتصاديات النقل الجوى التجاري ، وأهداف المؤسسة وتنظيمها الاداري وعلاقاتها بشركات الطيران الاخرى، وارتباطها بمنظمة الطبران الدولية « اياتا — IATA » . هذا ، وتنظم المؤسسة لموظفيها الملتحقين بهذا البرنامج رحلات استطلاعية سنوية حول أقطار العالم للتعرف الى طبيعة مجتمعاتها وثقافاتها . وتختار المؤسسة طذا البرنامج ٢٤ طالبا كل سنة بعد اجتياز اختبارات دَلَيْقَةً . و بعد أن يحصل الطالب على الشهادة الثانوية العامة ، تبتعثه المؤسسة لمواصلة دراسته العليا خارج المملكة أو داخلها . ويبلغ عدد طلبة هذا البرنامج حاليا ٣٧ طالبا ، كما يوجد لدى المؤسسة ١٩ طالبًا في الجامعات الأمريكيــة وكلية البترول والمعادن فسي الظهران ، وجامعة الملك عبد العزيز

في جدة .

بردمج المستندات التعليمية : حرصا على رفع مستوى موظفيها العلمي تشجع مؤسسة الخطوط السعودية ماديا ومعنويا كل موظف بعد أن يكون قد أتم سنة من الخدمة على مواصلة دراسته العلمية .

و برنامج تدريب الطبرين: يختار لهذا البرنامج شباب من حملة الشهادة الثانوية العامة من القسم العلمي، بحيث لا يتجاوز عمر الطالب ٢٦ سنة ، بعد أن يجتاز فحصا دقيقا شاملا. ويوضع المتحقون بهذا البرنامج في دورة تحضيرية تمتد الى سنة يجري خلاطا اعدادهم أكاديميا ولفويا ، فيدرسون الفيزياء والرياضيات ونظرية الطيران وببادى الطيران . وبعد أن يتم الملتحق هذه الدورة بتجاح يبتعث الى الولايات المتحدة ليتلقى دورة في التدريب على الطيران تمتد من المعران التجاري والآئي . ويوجد حاليا في الدورة التحضيرية ستة طلاب . ولدى المؤسسة الآن ٢٢ التحدة ويمثلون ثلاث دفعات .

برنامج الدريب على الصيانة : يغذي هذا البرنامج بعض حريجي المدارس الصناعية الثانوية الذين يوضعون في دورة تحضيرية لمدة سنة واحدة والميكانيكا ، ثم يبتعث الناجحون منهم الى الولايات والميكانيكا ، ثم يبتعث الناجحون منهم الى الولايات المتحدة التخصص في العلوم الآلكترونية أو صيانة هياكل الطائرات والعدادات وما الى ذلك . ويوجد حاليا في المدورة التحضيرية ١٤ متدريا ، بالاضافة الى تسعة طلاب من كلية البترول والمعادن في الظهران ، قسم الهندسة التطبيقية ، يجري الحاقهم بهذا البرنامج خلال سنتهم العملية ضمن خطة تعاونية بين مؤسسة الخطوط السعودية وكلية البترول والمعادن في الظهران .

# برنامج تدرئيب وتنمية لمدّراء لهقوديين

ويلتحق به بعض موظفي مؤسسة الخطوط لتحسين مستوياتهم الادارية بموجب النظريسات الحديثة فسي الادارة بغية احلافهم محل المدراء الآجانب .

أما ادارة تدريب الطيارين فتضطلع بمهمة تدريب جميع فتات الطيارين والمهندسين الجويين والمرحلين . فبالنسبة الطيارين أو مساعدي الطيارين الذين ترشحهم لجنة خاصة ، يجري اعداد برنامج هم من قبل هيئة التدريب ، يشتمل على تدريبهم على قيادة مختلف طائرات أسطول النقل التجاري السعودي . وتختلف مدة التدريب باختلاف نوع الطائرة ، وتشتمل على التدريب الأرضي وعلى أجهزة الطائرة والتدريب الفعل على قيادة الطائرة . و بعد ذلك يتقدم المنتسب البرنامج على قيادة طائرة من نوع معين . ويشرف على الاحتبار الأمريكية . ولا يقف تدريب الطيار عند ذلك الحد الأمريكية . ولا يقف تدريب الطيار عند ذلك الحد تحود قبل يستمر تدريب الطيار عند ذلك الحد تحود قبل يستمر تدريب على الطائرة في رحلاتها المنتظمة تحدد ألف احد على المنافرة في رحلاتها المنتظمة تحدد ألف أخد تحدد أشراف مدرسين مختصين لمدة تتراوح بين ١٥٠٠





و • • • • ساعة طيران . وفي العام الحالي ١٩٧٧». متم تدريب ٢٦ طيارا على قيادة طائرة «البوينج ٧٣٧». وتقوم ادارة تدريب الطيارين حاليا بتدريب ٢١ طيارا • و دبوينج على قيادة الطائرات من طراز «بوينج ٧٠٧» و دبوينج بحصول الطيار على الشهادة ، اذ يستدعى الطيار بعد كل ستة شهور لدورة تستمر ثلاثة أيام لتجديد معلوماته وخبراته والوقوف على كل جديد في عالم الطيران المتطور . هذا ومعظم طياري المخطوط البحوية السعودية ، الذي يعتبر أكبر أسطول تجاري جوي في الشرق الأوسط ، هم من السعودين .

# مغهدًا لإدَارَة العَاسَّة

أنثى، معهد الادارة العامة بالرياض عام ١٣٨٠ بغية رفع كفاءة موظفى الدولة واعدادهم علميا وعمليا بموجب النظريات الحديثة في الادارة لتحمل مؤولياتهم وعارسة صلاحياتهم على النحو الذي يكفل الارتفاع بمستوى الادارة في البلاد . كما يسهم المعهد في التنظيم الاداري للأجهزة الحكومية ، وفي حسل المشكلات الادارية التي تعرضها عليه الوزارات والمصالح

د من در هو الحاد الله المناطقة الاستادة الاستادة الاستادة الاستادة الاستادة الاستادة الاستادة الاستادة الاستاد

موسیقی المرات می خواند به از داشته این بادرش راخیه از می شاخرا<u>ل</u>د است

و حدث المداد و المداد المداد

ع داشه شد و استعمال شواسا مقسفر مقیله و امان شواشان اساساله مفهدان شاها

و = سرح عن أجزاء معولة الطائرة في أحد فصول سنة عند فنصل الحه به الأدنه أحد الأمر تذة عند بين

٩ -- فصل تدريبي على أجزاه السيارة في معهد المرور
 ١ - ٠ - ٠ - ٠

٧ - أحد التمرينات والاستعراضات اليومية التى يؤديها طلاب كلية قوى الأمن الماحلي في الرياض .

٨ معين سعة لاتحدرية في كنية لمنك فيصل الجوية ,

٩ - أحد التدريبات اليومية التي يتلقاها طلاب
 معهد المروز بالرياض ,
 تصوير : حين بو الحمر

الحكومية ، وينقسم التدريب في معهد الادارة الى نوعين : التدريب داخل الخدمة ، والتدريب الاعدادي . ويشتمل الأول على برامج متعددة منها : مجموعة يرامج تنمية الادارة العليا ، وذلك لاطلاع المسؤولين في الادارة العليا على الأساليب والنظريات الحديثة المتبعة في الادارة ، ومجموعة برامج الادارة المخصصة للاداريين من المستويات الاشرافية والادارية المختلفة الرامية الى رفع مستوى كفاءاتهم في مجال التخطيط والاشراف والرقابة على الأعمال والموظفين في اداراتهم ، ومجموعة برامج الشؤون المالية ، ومجموعة برامج السكرتارية والاعمال المكتبية بوجه عام ، ومجموعة برامج الاحصاء التي تستهدف رفع مستوى كفاءة الموظفين في الادارات الاحصائية ، ومجموعة برامج التخطيط والتنمية المقصورة على تدريب الموظفين العاملين في حقل التخطيط ، ومجموعة برامج المكتبات ، ومجموعة برامج اللغة الانجليزية ، ومجموعة البرامج الخاصة . وقد بلغ عدد خريجي هذه البرامج حتى مطلع شهر صفر ۱۳۹۲ه (۲۹۳ ۷) خریجاً .

أما التدريب الاعدادي فيتضمن برامج تستهدف مواجهة الاحتياجات الحكومية لبعض الكفاءات المتخصصة في مجالات معينة ، ويلتحق بها المواطنون الحاصلون على شهادات علمية محددة حسب كل برنامج . وينفذ المعهد حاليا ثلاثة برامج أعدادية هي : برنامج دراسة الأنظمة ، و برنامج الدراسات المالية ، وبرنآمج الدراسات الجمركية . ويستمر البرنامج لمدة سنتين يمنح الدارس بعدها دبلوما خاصا ببرنامج دراسته . وتضم هذه البرامج الاعدادية الآن ١٦٠ دارسا . هذا ، ويحرص معهد الادارة العامة على إيفاد بعثات دراسية عليا للتخصص في مختلف جوانب الادارة العامة بهدف تنمية الكفاءات البشرية العاملة فيه . وقد بلغ عدد مبتعثي المعهد حتى الآن ثلاثــة وعشر بن مبتعثاً . كما ابتعث المعهد أربعة موظفين لتلقى دورات تخصصية في الأجهزة والتصنيف والفهرسة والآلات الكاتبة والحاسبة . كما ابتعث المعهد سبعة من موظفي الحكومة لتلقى دراسات ذات علاقة بأعمالهم في جامعة « بتسبر ج » في الولايات المتحدة و « معهد الدراسات الاجتماعية به في هولندا \_ هذا ، ويقبل المعهد دارسين من أبناء الدول العربية .

# مؤسَّات عليَّة ذات مكانٍّ خاصة

المارس المامنة

الى جانب الصروح العلمية الرئيسيسة ذات الاتجاهات المختلفة في المملكة ، هناك عدد مسن المدارس الخاصة التي لعبت بعضها دورا كبرا في نشر التعليم في ظروف صعبة في الماضي ، فكانت تؤدي مهمتها الجليلة على نحو يدعو الى الاكبار والاجلال . ومن بين هذه المدارس :

## معهدالعاصم النمودجي

أنشي، هذا المعهد بالرياض عام ١٣٦٥ه ، والتحق بـه عند الافتتاح عشرة طلاب قام بتدريسهم أستاذان . ويخضع المعهد حاليا لإشراف وزارة

المعارف مباشرة ويتمش في مناهجه الدراسية مع مناهج التعليم المعمول بها في مدارس وزارة المعارف ، سوى أن تعليم اللغة الانجليزية في المعهد يبدأ من السنة الرابعة الابتدائية . ويضم المعهد أربع مراحل تعليمية هي : الروضة ، والابتدائية ، والمتوسطة ، والثانوية. ويبلغ مجموع طلاب المعهد بمراحله الأربع خلال العام الدراسي ١٩٩١/ ١٩٩٩هـ (١٩٩٧) طالبا ، ويقدم المعهد لطلاب مرحلة الروضة وجبات غذائية كاملة ، كما يقوم بنقل طلابه من والى منازلهم في حافلات المعهد الخاصة . ويشتمل المعهد على مكتبة فخمة تزخر بالكتب العلمية والأدبية ، ومعرض دائم يحتوي عل أعمال الطلبة الفنية الى جانب بعض القطع الأثرية القديمة ، ومنجرة مزودة بأحدث الأدوات والمعدات ، ومعامل الأحياء والفنزياء والكيمياء الحديثة ، وملاعب مختلفة على أحدث تخطيط . ومن بين مشاريع المعهد المقبلة انشاء ناد ومسبح تبلغ تكاليفهما نحو مليون ريال ، وانشاه قاعــة

# مدارس النغزا لنحوذجية بجدة

جديدة المحاضرات

تأسست هذه المدارس بمدينة الطائف عام ٢٣٦٩هـ باسم و المدرسة النموذجية ، تحت رعاية صاحب السمو الملكي الأمير فيصل بن عبد العزيز ولي العهد آنذاك . وبدأت المدرسة بمرحلة تحضيرية تلتها المرحلتان الاعدادية والثانوية . وفي عام ١٣٧٥ أصبحت مدرسة مكتملة المراحل ، ثم انتقلت هذه المدارس بأقسامها ألثلاثة الى مدينة جدة عام ١٣٨٠ه تحت أسم ومدارس الثغر النموذجية وعلى نفقة صاحب الجلالة الملك فيصل، فزودت بجميع الوسائل التربوية والتعليمية الحديثة . ويشتمسل المبنى المدرسي الى جانب الفصول الدراسية على المختبرات العلمية واللغوية المزودة بأحدث الأجهزة والأدوات ، وصالة الألعاب المغلقة ، ومسرح يستوعب ٥٥٪ طالبا في آن واحد ومكتبة أنيقة تضم أمهات الكتب العلمية والثقافية والأدبية والمراجع ، ومعمل اللغة الانجليزية . كما يضم مبنى المدرسة قسما داخليا يقبل فيه طلبة من المرحلتين الابتدائية والمتوسطة . وتقدم مدارس الثغر النموذجية وجبة خاصة لطلاب القسمين المتوسط والثانوي ويضم القمم الداخلي ١٣١ طالبا ، ويبلغ عدد طلاب المراحل التعليمية الثلاث في مدارس الثفر النموذجية خلال العام الدراسي ۱۳۹۱/۱۳۹۱ (۲۲۸) طالبا في ۲۹ فصلال وجدير بالذكر أن لوائح مدارس التغر التنظيمية لا تسمح الطالب الراسب في فصله ، بالبقاء في المدرسة، حرصا منها على المحافظة على مستوى علمي رفيع . ومن هنا كان الجد والاجتهاد هو عنوان طلبة مدارس الثغر ، و يجمع بينهم زي مدرسي موحد . وقد بلغت مخصصات مدارس الثغر لهذا العام أكثر من خمسة ملايين ريال . وقد اعتمدت الميزانية هذا العام انشاء مدرسة جديدة لأبناء الدبلوماسيين ستفتح أبوابها في العام القادم ١٣٩٢/١٣٩٢ . ومن المخططات التي تزمم ادارة المدارس تنفيذها مستقبلا توسعة عدد كبير من الفصول الدرامية ، وانشاء مبنى جديد القمم

دادالحنانت

أسهمت مدرسة و دار الحنان و التي أسست في جدة عام ١٣٧٩ على نفقة حرم صاحب الجلالة الملك فيصل المعظم إسهاما مباشرا في نشر تعليم الفتاة في وقت كان فيه تعليم البنات محدودا . ومع أن الهدف الرئيسي من تأسيسها كان احتضان الفتيات اليتيمات والمحتاجات الا أن هذا المشروع الخيري الجليل لم يلبث أن توسع مع ازدياد الحاجة الى تعليم الفتاة ، فافتتح قم خارجي بالإضافة الى القمم الداخل . وهي تسير في مناهجها التعليمية وفق مناهج الرئاسة العامة لتعليم البنات ، غير أن تعليم اللغة الانجليزية يسر جنبا الى جنب مع المواد الدراسية الآخرى ابتداء من قسم الحضانة . وتضم المدرسة المراحل التعليمية الثلاث: الابتدائية والمتوسطة والثانوية، بالاضافة الى قسم الحضائة . وقد بلغ عدد طالباتها خلال العام الدراسي ٢٩٩١/ ٢٩٩١ه نحو ٥٠٠٠ طالبة يجمعهن ٢٨ فصلا ، ولمواجهة الاقبال الشديد على و دار الحنان ، ، فان ادارة المدرسة تنوى اجراء توسع في مبانيها ، بالإضافة إلى انشاء قدم خاص لتدريس اللغة الانجليزية .

## مذارس الفلاح

اذا ما عرفنا أن هذه المدارس لم تتوقف عن اداء رسالتها النبيلة منذ تأسيسها قبل نحو ٧٠ سنة ، فاننا ندرك الدور الخطير الذي لعبته في تنوير العقول ونشر المعرفة في حقبة اتسمت بالركود العلمي أبان الحكم التركي . وإذا ما ذكرت مدارس الفلاح قفز الى الذهن اسم مؤسسها المرحوم الشيخ محمد على زينل على رضا الذي توفى عن عمر يناهز التسعين عاما قضاها في خدمة العلم والتعاليم الاسلامية . ومع اشتغاله بالتجارة في مطلع شبابه الا أنه، إشباعا لرغبته الجامحة في العلم ونشره ۗ ، استطاع أن يجمع بين الأمرين . فدرس في جدة على أيدي نخبة من العلّماء فنو ن التفسير والحديث والفقه الى جانب علوم أخرى ، كالحساب ومسك الدفاتر والتاريخ الاسلامي والأدب ، ولد أفاد كثيرًا من رحلاته المتكررة الى أوروبًا وغرها من البلدان الأسيوية ، وازداد ايمانا بأن طريق التطور السليم لا يأتي الا عن طريق العلم والمعرفة . فقام عام ٣٣٣٣هـ، يساعده نفر من أهل الخير والعلم ، بتأسيس مدرسة الفلاح بجدة على نفقته الخاصة . وقـــد التحق بها عند التأسيس ١٤ تلميذا . وكان الشيخ محمد على زينل ، رحمه الله ، يضطلع بادارة المدرسة ويشرف على مناهجها الدراسية التي كانت تجمع بين العلوم الدينية والعلوم العربيسة والعلوم الحديثة \_ ثم امتدت أياديه الى انشأه مدارس أخرى ، منها مدرسة الفلاح بمكة المكرمة التي تأسست عام ۱۳۳۰ه . وقد بادرت وزارة المعارف الجليلة تقديرا منها للدور الذي تلعبه هذه المدارس الأهلية بمدها بالمدرسين والكتب المدرسية . وتضم كل من هاتين المدرستين المراحل التعليمية الثلاث الابتدائية والمتوسطة والثانوية . وقمد بلغ عسدد

طلاب مدرسة الفلاح بجدة خسلال العام الدراسي

۱۳۹۲/۱۳۹۱ (۳۳۰ ) طالبا ، وعدد طلاب مدرسة القلاح بمكة المكرمة ۷۰۲ و طالبا .

### المذرسة العثولتية

قبل قرن من الزمان ، حين كان التعليم في مكة المكرمة محصورا في حلقات التدريس في الحرم المكي و في يعض الكتاتيب الصغيرة ، قام العلامة الشيخ ومحمد رحمة الله من بلدة وكيرانه ، من توابع دلمي عاصمة الهند ، بتأسيس مدرسة بمكة المكرمة عام ٩٩٩٩ أطلق عليها اسم «المدرسة الصولتية» تخليدا لذكري المحسنة الكبيرة «صولت النساء بيجوم» ، من أثرياء كلكتا ، التي تبرعت بانشاء أول عمارة المدرسة . وتعتبر المدرسة الموجودة في و محلة الباب و أول مدرسة في مكة المكرمة . وينقسم التعليم فيها الى ثلاث مراحل هي : قسم تعليم القرآن الكريم الذي يبدأ بمرحلة تمهيدية ، ومدة الدراسة فيه حمس سنوات ، والقمم الثانوي الديني ، ومدة الدراسة فيه أربع سنوات ، والقم العالي ومدة الدراسة فيه سنتان . ويمنح الطالب بعد انهاء كل مرحلة من هذه المراحل الثلاث شهادة خاصة . وقيد جرى عام ١٣٨٥ه معادلة الشهادة الثانوية وشهادة القسم العالي بالمدرسة الصولتية بالشهادة الثانوية الأزهرية أ وتضم المدرسة نحو ٥٠٠ طالب في مراحلها الثلاث يقوم بتدريسهم ه ۱ مدرسا .

# مدرشة الفلق الشرَعية

تطالعك على مدخل المدرسة لوحة كتب عليها بخط جميل قصيدة مطلعها :

یا دار مدرسة العلوم ومسن الی ثیرع النبسی تشرفها فسوهها

هي مدرسة قام بتأسيسها عام ١٣٢١ هالمرحوم الشيخ أحمد حبيب انه الفيض أبادي ، من الهند ، لتعليم أبناء المسلمين في المدينة المنورة . وهي قائمة الآن وكنف مسجد الرسول ، صلى انته عليه وسلم ، وكانت المدرسة في سنيها الأولى تدرس العلوم الدينية والشرعية الى جانب علوم اللغة العربية ، ثم تحولت الى مناهج وزارة المعارف عام ١٣٦٧ ه. وهي من المدارس الأضافة الى اعانات مالية تقدمها وزارة المعارف التي بالاضافة الى اعانات مالية تقدمها وزارة المعارف التي تشرف عليها فنيا . والمدرسة تقتصر حاليا على المرحلة الابتدائية وتضم ١٠٥ طلاب في ١٣ فصلا .

من العلماء والقضاة والأدبآء ، منهم معالي وزيــر

المواصلات الشيخ محمد عمر توفيق والأديب البحاثة

عبد القدوس آلانصاري رئيس تحريس مجلة

### و المنهل، الغرام. وَارُّا لِحَدَمِثِ

من دور العلم التي أسدت حدمات جليلة الى الحركة التعليمية في المدينة المنورة «دار الحديث» التي أسسها المرحوم الشيخ «أحمد محمد الدهلوي » لتكون مقرا لدراسة أحاديث الرسول الكريم ، بالاضافة الى تدريس اللغة العربية والعلوم الدينية كالتفسير

الداخل



نفر من الفرقة الموسيقية التابعة لكلية قوى الأمن الداخلي في الرياض . تصوير : خليل ابو النصر

والفقه .. وقــد تخرج من هذه المدرسة عدد كبير من العلماء الأجلاء . وقد كان الشيخ الدهلوي رحمه الله ، يكرس معظم واتنه للتدريس فيها ، كما كان يقوم بجمع التبرعات من أهل البر لانفاقها عل طلبة المدرسة ومدرسيها . هذا ، وقد أوقف المؤسس مكتبة ضخمة تضم قرابة عشرة آلاف مجلد معظمها في التفسير والحديث ومصطلحاتهما ، أسماها مكتبة و أهل الحديث ۽ . وقد عانت المدرسة ظروفا مادية قاسية في بعض الفترات حتى تم تشييد مبنى حديث في شارع السحيمي عام ١٣٧٧ه تشجيعا من الدولة للمكتبة والمدرسة وتقديرا للجهود التي تبذاها في نشر المبادىء الاسلامية السامية . وخصصت للمدرسة ميزانية خاصة ، على أن يشرف عليها سماحة رئيس القضاة والافتاء بالمملكة . ولما أنشئت الجامعة الاسلامية في المدينة المتورة عام ١٣٨٩ه رأى المسؤولون في الدولة أن تضم ميزانية الدار الى ميزانية الجامعة ، وتم ذلك في عام ١٣٨٤ه . وأصبحت و دار الحديث ۽ تابعة اداريا إلى الجامعة الاسلامية . أما مناهجها الدراسية فتقررها هيئة تعليمية في الدار ذاتها . ومراحل الدراسة في و دار الحديث ، تشمل : المرحلة التمهيدية ومدتها سنتان ، والمرحلة الاعدادية ومدتها ثلاث سنوات ، ومرحلة شعبة الحديث ومدتها ثلاث سنوات أيضا . ويحق لخريجي المرحلة الاعدادية في و دار الحديث ۽ الالتحاق بالمعهدُ الثانوي في الجامعة الاسلامية ، اذ تم عام ١٣٨٨/ ١٣٨٨ه معادلة شهادة المرحلة الاعدادية بشهادة المعهد المتوسط في الجامعة الاسلامية , وتضم المدرسة حاليا ٢٦٠ طالبا .

# دَارالعُلَئِمِ السَّلِفِيةِ

تعد من المدارس التي أسهمت في نشر مبادى، التعليم في المدينة المنورة . وقد أسسها المرحوم الشيخ ورشيد أحمد » عام ١٣٩٥ . وتعتبر اليوم ضمن المدارس الأهلية التي تشرف عليها وزارة المعارف فنيا ، وتمدها بالكتب واللوازم المدرسية و ببعض المدرسين . وتتألف المدرسة من مرحلة ابتدائية يبلغ عدد طلابها حاليا ، ١٠٠ طالب .

# مدَرَسَهُ الْهَدْيُبِ الْكِهِلِيةِ الْمِحْفِيظِ الْعُرَآنِ لَكُرِيمُ

قام بتأسيس هذه المدرسة الشيخ و عبد الرحمن محمد العربي » عام ١٩٥٧ه في حارة الأغوات بجوار الحرم النبوي الشريف . وفي عام ١٩٨٩ه ٤ انتقلت المدرسة الى مبني جديد شيده الشيخ حسن عباس الشربتلي في قباء وأوقفه عليها . والمدرسة الآن في عداد المدارس الابتدائية الأهلية التي تشرف عليها وزارة المعارف . وقد بلغ عدد طلابها حتى نهاية العام الدراسي ١٩٩١/١٣٩٩ (١١٥) طلاب.

وهكذا تسير المملكة العربية السعودية اليوم في مدارج التقدم والرقي يفضل الصروح العلمية المنتشرة في معظم ريوعها وأرجائها ، وذلك حتى يتسنى لها اللحاق بركب العلم الحضاري لتتبوأ المكان اللائق بها بين الأمم المتحضرة الراقية

سليمان نصر الله من هيئة التحرير



بصوير فيح أمن

تعقد من حين ال آخر دورات على مستوى عال لمهامسي النترول في أرامكو عن تطور صدعة أنورت في ألعاء .

### حصلت ارامكو على امتياز للتنقيب الزيت في المملكة العربية السعودية عام ١٩٣٣م. كانت المطقة التي تقع ضمن الامتياز ما تراب بكرا تنقصها الأبدي العاملة المدرية . كما تنقصها الكفاءات اللازمة لصناعة الزيت المعقدة . مما حمل الشركة آنداك على اجتلاب مثل هذه المهارات الضرورية لتسيير اعمالها من الحارج لتمترة موقتة ريثماتتوفر لديها الكفاءات المحلية التي تحل تدريجيا محل الكفاءات الأجنبية . لذا فقد بادرت الشركة منذ وقت مبكر الى انشاء مراكز وورش للتدريب على مختلف المهن والحرف والمهارات الفنية في مناصل عملها ، كما تبنت برامح تدريبية أخرى عديدة . كبرنامج التدرب على الادارة والرئاسة . وقامت بابتعات عدد كبير من الموظفين السعوديين لتلقى دراسات عالية خارج المملكة ضمن بريامج تطوير كماءات الموظفين السعوديين. بقصد تنمية قدرتهم ورفع مهاراتهم الى المستوى

# برك رنامج الذربيب في المنازمين المنافع المنافع



طلاب سعوديون يتدربون على لخدمات الفنية في أحد مختبرات الزيث التابعة لأرامكو خلال عطلتهم الصيفية . تصوير : على محمد حليفة

الدي يمكنهم من القيام بمختلف الأعمال الموصة بادارات الشركة واقسامها العديدة على اختلاف مستوياتها .. وقد ساعدت مراكز وورش التدريب وبرامج التدريب الأخرى على امداد الشركة بمثل هده المهارات حتى غدا معظم مرافقها ومنشآتها يعتمك على المهارات والكناءات المحلية في مختلف اعمالها . ومن جهة أخرى ، فقد كان للتطور السريع الذي طرأ على مراحل انتاج الزيت واطراد نمو هذا الانتاج وظهور منشآت جديدة من البترول اثر مباشر على تطوير المهارات والكفاءات المحلية . فمع كل مرحمة من مراحل الانتاج كانت الصرورة تقضى باستحدام معدات واجهزة جديدة يتطلب تشغيلها قدرات ومهارات فنية عالية ، وهذا بدوره كان بقضى بتطوير وسائل التدريب التي يتلقاها الموظفون السعوديون مجابهة هذه از يادة المطردة في الأنتاج وتوفير الكفاءات المحلية انتي كانت تزداد ازديادا

مصردا على مر الأعوام، والتي اخذت تضطام

بالعبء الأكبر من هذه الأعمال على اختلاف انواعها ومستوياتها .

ولعل من النتائج المثمرة التي اسفرت عنها برامج التدريب في الشركة ان أصبح الموظفون السعوديون في نهاية عام ١٩٧١م يشكلون حوالي ٨٢ في المائة من مجموع الموظفين العاملين فيها . كما أن ٤١ في المائة من المناصب الرئاسية في الشركة . وعددها ٧٧٥ وظيفة . يشغلها حاليا موظفون عرب سعوديون تلقوا تدريباتهم العالية في مراكز التدريب التابعة للشركة . أو في معاهد وجامعات خارج المملكة العربية السعودية .

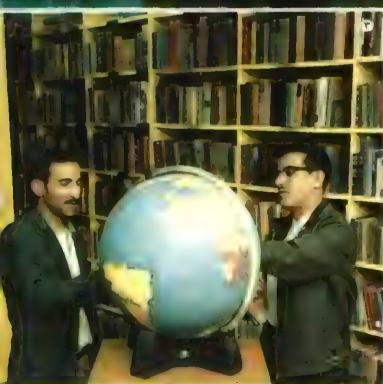
بدآت مراكز التدريب الصناعي نشاطها الدراسي في أواخر الأربعينات من القرن الحالي في كل من الظهران وبقيق ، ورأس تنورة . ويتلقى الموظفون العرب السعوديون الملتحقون في

هذه البرامج دروسا نظرية وعملية تشمل اللغتين العربية والانجليزية ، والتاريخ والجغرافيا . والرياضيات بما فيها حساب المثلثات ، والهندسة . وعلوم الفيزياء . والكيمياء . والحساب التجاري ، ومسك الدفاتر ، والضرب على الآلة الكاتبة والاختزال .

وبلغ عدد الملتحقين السعوديين بصنوف مراكز التدريب الصناعي التابعة لأرامكو في الطهران حلال العام الدراسي ١٩٧١- ١٩٧٢م (٥٢٠) طالبا. منهم ٢٣٣ متدرجا والباقون من موظفي الشركة. حيث يقضون ١٨٨٨ ساعة دراسية في اليوم. وفي منطقة رأس تنورةبلغ عددهم ٣٨٤ منهم ٧٦ متدرجا والباقون من الموظمين ، أما في منطقة بقيق فقد بلغ عدد المنتحقين خلال العام الدراسي نفسه ١٥١ طالباً . وجميعهم من الموظفين . والحدير بالدكر ان مراكز التدريب هذه

مجهزة بمختبرات حديثة للفيزياء . والكيمياء . والعلوم العامة . بالإضافة الى معامل اللغة الانجليزية







والضرب على الآلة الكاتبة . ويشرف على أدارة هذه المراكز الثلاثة جهاز خاص مكون من ٦٧ شخصا بين مدرس واداري، وهم متخصصون في حقول مختلفة .

# ورش الته ذرب الصناعي

وجدت ورش التدريب الصناعي في ارامكو لتعمل جنبا الى بجنب مع مراكز التدريب الصناعي على تنسيق مواد الدراسة والمناهج التدريبية . وهذه الورش موزعة في جميع مناطق الشركة ، لكن معظمها يقع في منطقة رأس تنورة ، ومهمتها اعداد الموظفين السعوديين الملتحقين بها اعدادا فنيا بحيث يتسنى لهم القيام بالعديد من الوظائف المهنية الني تتطلب مهارات عالية وخبرات واسعة . ويتلقى الملتحقون بهذه الورش دراسات نظرية وتدريبات عملية في صيانة الآلات وتشغيلها ، واعمال الكهرباء ، والخراطة واللحام ، والتبريد ، وتشغيل المعامل ، وقراءة الخرائط الهندسية ورسمها ، والميكانيكا

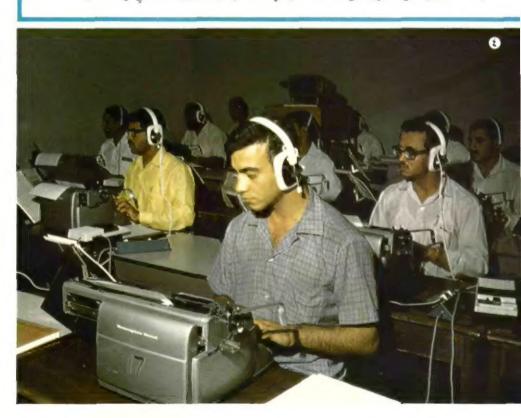
العامة ، وميكانيكا السيارات ، وصيانة الأجهزة الألكترونية وتشغيل اجهزة المراقبة والضبط وصيانتها واصلاحها ومختلف الأعمال الفئية الأخرى التي تقوم عليها صناعة الزيت. هذا وقد بلغ معدل الموظفين السعوديين الذين تلقوا تدريباتهم المهنية في هذه الورش خلال السنوات العشر الماضية حوالي ٣٨٢ موظفا سنويا ، امضوا حوالي ٨١٣ ساعة تدريب في اليوم الواحد .

# برنامج تطويركفاء ات الموظفين السعودبين

يهدف هذا البرنامج الى اختيار الموظفين السعوديين من ذوى الامكانات العالية لتدريبهم وتطوير كفاءاتهم وموهلاتهم . وفي هذا المجال ، تتعاون ادارة التدريب مع الادارات الأخرى في الشركة ، على اختيار هذه النخبة من الموظفين ، كما تتولى لجنة ٥ تطوير كفاءات الموظفين الخطة التدريبية المرسومة .

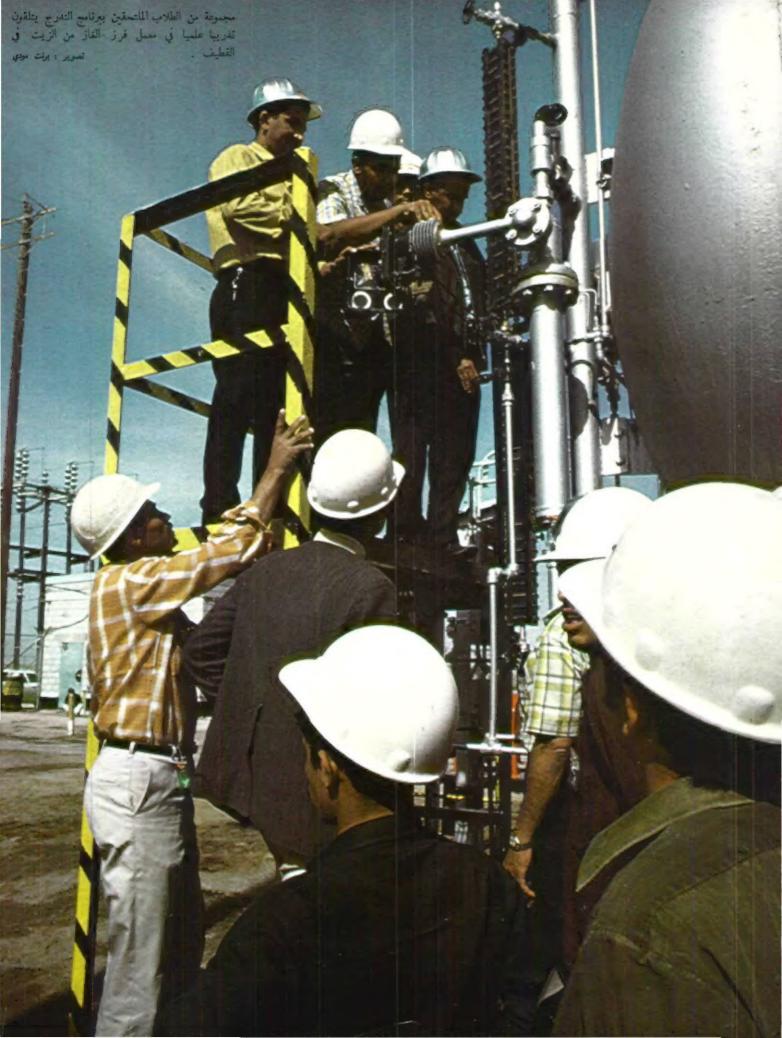
السعوديين » أمر الاشراف على مراحل تقدمهم وفق

- ١ التدريب على الادارة في أرامكو عنصر فعال في تطوير كفاءات الموظفين .
- ٢ بعض الطلاب الملتحقين ببرنامج التدرج في أرامكو يصغون لشرح المدرب عن عمل محرك الديزل .
  - ٣ جانب من مكتبة مركز التدريب الصناعي في الظهران .
  - إدامكو بالتدريب على القرب على الآلة الكاتبة في أحد مراكز التدريب الصناعي في أرامكو .



ويضم برنامج تطوير كفاءات الموظفين السعوديين خمس فثات : الأولى ، وتشمل الموظفين القادرين على انهاء البرامج الدراسية المقررة قبل بلوغهم سن الثلاثين، والذين لا تقل علاماتهم عن ٨٠ في المائة، بالاضافة الى الجودة في اداء الأعمال المنوطة بهم . وتجري تهيئة هذه الفئة من الموظفين واعدادها لشغل وظائف مهنية او رئاسية او كتابية، كما تتاح لذوي الميول المهنية الخاصة منهم فرصة الالتحاق ببرامج تدريب عالية تمكنهم من شغل وظائف عليا . اما بالنسبة للموظفين الذين ينالون علامات تتعدى ٨٦ في المائة ويكون معدل اجتيازهم للغة الانجليزية كلغة اجنبية « TOEFL » • ٥٠ نقطة فما فوق ، فانهم يبتعثون للدراسة خارج المملكة لمدة ثلاث سنوات يقضون السنة الأولى في احدى المدارس الثانوية لاكمال الدراسة الثانوية العليا . اما السنتان الآخريان فيقضونهما في احدى الجامعات لمواصلة دراستهم الجامعية . الآ أن الموظفين الذين يزيد معدل علاماتهم على ٨٨ في الماثة يبتعثون للدراسة خارج المملكة مدة ثلاث سنوات وبعد ذلك يمنحون فرصة لمواصلة الدراسة الجامعية لسنتين اخريين . وتشمل الفئة الثانية من برنامج تطوير كفاءات الموظفين السعوديين ، الموظفين المدرجين ضمن جدول « احلال الموظفين السعوديين محل الموظفين الأجانب - Manpower Replacement Schedule و خلال فترة اقصاها خمسة اعوام ، وتتلقى هذه الفئة من الموظفين دراسات نظرية وعملية في مراكز وورش التدريب في الشركة ، او دورات تدريبية خاصة تتعلق بطبيعة الوظائف الثي يجري اعدادهم لها . وتشمل الفئة الثالثة الموظفين السعوديين

المبتعثين الى الخارج مدة اقصاها ثلاث سنوات. وتشمل الفثة الرابعة الموظفين السعوديين المبتعثين للدراسة خارج المملكة للحصول على شهادات جامعية ﴿ بِكَالُورِيوسِ ﴾ ، واحيانا على شهادات « الماجستير » . اما الفئة الخامسة المنضوية تحت هذا البرنامج ، فتشمل الموظفين السعوديين الذين اكملوا دراسات جامعية مدتها ثلاث



# البعث الث السدراس تية

بلغ عدد الموظفين العرب السعوديين الذين ابتعثتهم ارامكو للدراسة في مختلف الجامعات داخل المملكة وخارجها حتى الآن ووي موظفا ، منهم ۱۹۲۱ موظفا اكملوا دراساتهم الجامعية بنجاح ونالوا شهادة « البكالوريوس » في مواضيع مختلفة كهندسة البترول، والميكانيك، والمندسة الكيماوية ، والهندسة المدنية ، والهندسة التطبيقية ، والمحاسبة ، وهندسة السلامة . كما اكمل ۹ آخرون دراساتهم العليا ونالوا شهادة الماجستير في الصحة العامة وادارة المستشفيات ، وعلم طبقات الأرض ، والادارة ، وكذلك حاز المعلمة على « دبلوم اعلى الحاسبة ، والهندسة على اختلاف انواعها ، وادارة الأعمال ،

ومع ان الشركة قامت بابتعاث الموظفين السعوديين المتدرجين في برنامج تطوير كفاءات الموظفين السعوديين الى مختاف الجامعات الأمريكية ، الا انها عمدت مؤخرا الى ارسال عدد من من الموظفين السعوديين لتلقي الدراسة الهندسية في كلية البترول والمعادن بالظهران والدراسات الأدبية المتنوعة في جامعة الرياض .

# بَرْت الج المتكررة

بدأت ارامكو بتنفيذ برنامج التدرج في سبتمبر عام ١٩٧٠م، وذلك تمشيا مع نظام العمل السعودي، وقد بلغ عدد الذين التحقوا به في عامه الأول ١١٨ طالباً ، وهو مخصص لغير موظفي أرامكو من طلاب المدارس الذين اكملوا تسع سنوات دراسية او اكثر ، ويهدف هذا البرنامج الى تدريب الملتحقين يه من الطلبة المعوديين على مختلف الأعمال الفنية والمهنية كتشغيل الآلات ، وأعمال الخراطة ، والكهرباء ، وأجهزة القياسات وغيرها من الأعمال الفنية المتعلقة بصناعة الزيت . والى جانب ذلك يتلقى المتدرجون دروسا في اللغة الانجليزية ، والرياضيات ، والعلوم ، ومسك الدفاتر ، والمحاسبة ، والضرب على الآلة الكاتبة وغير ذلك من المواضيع ، وتتراوح مدة التدريب بين ثلاث سنوات لخريجي المدارس الثانوية ، وخمس سنوات لخريجي المدارس المتوسطة . وقد بلغ عدد الملتحقين بهذا البرنامج التدريبي في مطلع العام الدراسي الحالي ٤٤٩ طالبا ، قدموا من

مختلف انحاء المملكة . وجدير بالذكر ان الشركة تدفع للمتدرجين رواتب شهرية حسب كفاءاتهم المدرسية ، وتقدم لهم العناية الطبية المجانية في المرافق الصحية التي تعينها لهم .

ان من اهداف برنامج التدرّج البعيدة المدى ، اعداد جيل من الفنين المهنيين القيام بمختلف الأعمال الفنية التي تتطلب مهارات عالية ، والتي تحتاجها صناعة الزيت المتطورة والمؤسسات الصناعية النامية الأخرى في المملكة . والمتدرج والشركة كلاهما لا النزام بينهما فيما يتعلق بالعمل ، اي أن المتدرج حر في أن يعمل بعد تخرجه حيثما يشاء .

# التَدُريبُ عِي الرَّثَ استَهُ وَالا مُارِهُ

عمدت أرامكو في أوائل الخمسينات الى تطبيق برنامج التدرب على الادارة ، وذلك بعقد دورات رئاسية وادارية يشترك فيها موظفون يشغلون مناصب رئاسية ويتلقون خلالها تدريبا نظريا وعمليا في مقومات القيادة ، والتنظيم ، والتخطيط ، والاتصال ، والتدريب ، والعلاقات الانسانية ، والسلامة ، واساليب الرئاسة ، والسجلات ، والتقارير . كما تقوم الادارات المختلفة بانتداب بعض المسوولين فيها لشرح نظم اداراتهم على المتدربين والقاء محاضرات نشمل مواضيع تتعلق بتنظيم ادارات الشركة تشمل مواضيع .

وفي مطلع عام ١٩٦٧م ، اتجهت ادارة التدريب الى حصر برنامج التدريب على الرئاسة والادارة في دورة واحدة يتفرغ لها المنتدب مدة اربعة اسابيع يقوم خلالها بعض المسوولين في الشركة بتدريب المشتركين على اساليب الادارة في مجالات شتى تتناول خطط الشركة واسس تقدير كفاءات الموظفين والاشراف عليهم ، وقد بلغ عدد الموظفين السعوديين الذين اكملوا مثل هذه الدورة حتى فهاية عام ١٩٧١م ،

كما بدأت ادارة التدريب عام ١٩٦٨م برنامجا آخر لتدريب الموظفين على دراسة الأساليب الادارية . وقد قام بتقديم الدورة الأولى كل من الدكتور «روبرت بليك» رئيس شركة الأساليب العلمية الأمريكية ونائبته الدكتورة «جين ميوتن» ، وهما اخصائيان في العلوم الاجتماعية في جامعة «تكساس» الأمريكية ، ويتكون هذا البرنامج من ست مراحل يتلقى المشتركون في المرحلة الأولى تدريبا عمليا

على حل المشاكل الادارية المعقدة عن طريق الجراء سلسلة من التجارب المبنية على اسس علمية ، وقد حضر هذه المرحلة حتى نهاية عام الاعرام ، (٤٧٥) موظفا سعوديا . وفي المرحلة الثانية يقوم المتدربون بتطبيق قواعد الادارة على مشاكل العمل الواقعية ، وقد قامت الشركة حتى الآن بتطبيق مرحلتين من مراحل هذا البرنامج التدريبي .

# بَرَامِ التَسْمِيبِ الخاصَّة

صناعة الزيت كغيرها من الصناعات المتطورة ، تتطلب على الدوام استخدام الوسائل التكنولوجية الحديثة والكفيلة برفع الطاقة على الانتاج ، لذا فقد حرصت ارامكو على ضرورة ابتعاث عدد من الموظفين السعوديين في دورات فيما يتعلق باعماهم واستخدام الحديث من هذه المعدات وصيانتها . وتستغرق مثل هذه الدورات الخاصة بين اربعة اشهر وأحد عشر شهرا المخاصة بين اربعة اشهر وأحد عشر شهرا التقيل المعدات الديزل ، وتطوير الانتاج ، يتدرب المبتعثون خلالها على صيانة وتشغيل المعدات وشغيل المعدات مناعة الزيت . وقد بلغ عدد الموظفين السعوديين وصناعة الزيت . وقد بلغ عدد الموظفين السعوديين المبتعثين بموجب هذا البرنامج حتى الآن ٢٠٣ .

# المنتخ السيم المؤتية

دأبت الشركة على تمويل ستين منحة دراسية لطلاب وطالبات تختارهم وزارة المعارف من ابناء المملكة ، ويتم ابتعاثهم لتلقي العلم في مختلف الجامعات خارج البلاد ، وفي نهاية العام ١٩٧١م كان الطلاب المستفيدون من تلك المنح يدرسون في معاهد تعليمية في الولايات المتحدة ولبنان والنمسا وقد بلغ ما انفق خلال العام على هذه البرنامج ١٩٠٥، ١٩٧٠ ريال سعودي فاصبح مجموع ما انفق على هذه المنح الدراسية خي الآن ١٩٠٠، ١٩٠٠ ريال .

وبعد .. فقد اثبتت برامج التدريب جدواها في تطوير كفاءة الموظفين العرب السعوديين واتاحة فرصاً عديدة امام تقدمهم في مختلف مجالات الشركة واحلالهم محل العديد من الموظفين الأجانب ، كما اتاحت لهم فرص شغل مناصب رئاسية عديدة في مختلف الأعمال المهنية والادارية والسية عديدة في مختلف الأعمال المهنية والادارية والمهنية والادارية والمهنية والادارية والمهنية والمهنية والمهنية والمهنية والادارية والمهنية وال

13.11 3

من هيئة التحرير

